

## **RAPORT ANUAL**

### **AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

### **AL COMPANIEI MUNICIPALE TERMOENERGETICA BUCUREȘTI S.A.**

privind exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2021

## CUPRINS

|  |     |
|--|-----|
| Baza raportului .....  | 4   |
| <b>CAPITOLUL I. PROFILUL COMPANIEI</b> .....   | 5   |
| I.1. Misiunea, viziunea și valorile societății .....   | 8   |
| I.2. Acționariat .....   | 9   |
| I.3. Obiective strategice de dezvoltare .....  | 9   |
| I.4. Structura organizatorică a C.M.T.E.B. S.A. ....   | 10  |
| <b>CAPITOLUL II. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ</b> .....  | 12  |
| II.1. Adunarea Generală a Acționarilor .....   | 13  |
| II.2. Consiliul de Administrație .....   | 16  |
| II.3. Directorul General .....   | 32  |
| <b>CAPITOLUL III. ACTIVITATEA COMPANIEI</b> .....  | 34  |
| III.1. Activitatea de funcționare a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică. .... | 34  |
| III.2. Activitatea Direcției Termoeenergetică .....  | 40  |
| III.2.1. Divizia Centrale Termice .....  | 40  |
| III.2.2. Divizia Rețea Primară .....   | 42  |
| III.2.3. Divizia de Distribuție .....  | 48  |
| III.3. Activitatea Mecano-Energetică .....   | 53  |
| III.4. Activitatea Tehnică-Dezvoltare .....  | 64  |
| III.5. Activitatea de Mentenanță .....   | 74  |
| III.6. Activitatea Comercială .....  | 79  |
| III.7. Activitatea de Resurse Umane .....  | 87  |
| III.8. Activitatea Juridică .....  | 97  |
| III.9. Activitatea de achiziții .....  | 102 |

|  |            |
|--|------------|
| <b>CAPITOLUL IV. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ AFERENTĂ ANULUI 2021.....</b>   | <b>106</b> |
| IV.1. Descrierea politicilor privind calitatea, mediul, sănătatea și securitatea în muncă, a factorilor de risc, a indicatorilor cheie de performanță și efectul aplicării politicilor ..... | 106        |
| IV.2. Descrierea politicii sociale și de personal .....  | 112        |
| IV.3. Descrierea politicii privind respectarea drepturilor omului .....  | 116        |
| IV.4. Descrierea politicii privind etica și integritatea în afaceri .....  | 117        |
| <b>CAPITOLUL V. SITUAȚIA FINANCIARĂ A COMPANIEI .....</b>  | <b>118</b> |
| <b>CAPITOLUL VI. MĂSURI LUATE LA NIVELUL COMPANIEI ÎN VEDEREA LIMITĂRII RISCULUI DE CONTAMINARE CU Coronavirus-SARS-COV-2 .....</b>  | <b>135</b> |
| <b>CAPITOLUL VII. CONCLUZII .....</b>  | <b>137</b> |

## Baza raportului

Raportul Anual al Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. privind exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021, a fost elaborat în conformitate cu:

- **Legea contabilității nr. 82/1991**, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- **ORDIN nr. 1.802 din 29 decembrie 2014** pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate;
- **ORDIN Nr. 85/2022 din 26 ianuarie 2022** privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile;
- **Art. 56 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011** privind Governanța Corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- **Capitolul III Art. 3.2. pct. 3.2.4 lit. (f)** privind Obligațiile Administratorilor din Contractele de Administrație încheiate între administrator și C.M.T.E.B. S.A.;
- **Art. 17.2 lit. (k)** din Actul Constitutiv al C.M.T.E.B. S.A..

## CAPITOLUL I. PROFILUL COMPANIEI

Compania Municipală Termoenergetica București S.A. (denumită în continuare C.M.T.E.B. S.A. sau Compania) este o companie sub autoritatea Primăriei Municipiului București prin Consiliul General al Municipiului București, înființată prin H.C.G.M.B. nr. 145/11.03.2019, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7931/2019, având codul unic de înregistrare RO41269473.

Compania Municipală Termoenergetica București S.A., este o societate pe acțiuni și este administrată în **sistem unitar**. Societatea este persoană juridică de drept român, constituită cu participare română și își desfășoară activitatea conform prevederilor Actului Constitutiv și în conformitate cu prevederile legale referitoare la societăți în vederea realizării obiectivului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății.

Sediul social al Companiei este în România, Municipiul București, Sectorul 4, Strada Constantin Radulescu-Motru, nr. 18, Camerele 1 și 2.

C.M.T.E.B. S.A. funcționează ca operator regional pentru serviciul de utilitate publică, respectiv producere, transport, distribuție și furnizare energie termică, având ca obiect principal de activitate furnizarea de abur și aer condiționat – CAEN 3530.

Această clasă include:

- ✓ producerea, colectarea și distribuția aburului și a apei calde pentru încălzit, obținerea de energie și alte scopuri;
- ✓ producerea și distribuția de aer rece;
- ✓ producerea și distribuția de apă refrigerată pentru răcire;
- ✓ producerea de gheață, în scop alimentar sau nealimentar.

Suplimentar față de activitatea principală, obiectul de activitate al Companiei include și activități secundare, prezentate în Actul Constitutiv al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.:

- ✓ 2651 Fabricarea de instrumente și dispozitive pentru măsură, verificare, control, navigație;

- ✓ 3320 Instalarea mașinilor și echipamentelor industriale;
- ✓ 3511 Producția de energie electrică;
- ✓ 3512 Transportul energiei electrice;
- ✓ 3513 Distribuția energiei electrice;
- ✓ 3514 Comercializarea energiei electrice;
- ✓ 3521 Producția gazelor;
- ✓ 3522 Distribuția combustibililor gazoși, prin conducte;
- ✓ 3523 Comercializarea combustibililor gazoși prin conducte;
- ✓ 4211 Lucrări de construcții ale drumurilor și autostrăzilor;
- ✓ 4322 Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și aer condiționat;
- ✓ 4329 Alte lucrări de instalații pentru construcții;
- ✓ 4399 Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.;
- ✓ 4520 Întreținerea și repararea autovehiculelor;
- ✓ 4941 Transporturi rutiere de mărfuri;
- ✓ 4950 Transporturi prin conducte;
- ✓ 6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- ✓ 6832 Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract;
- ✓ 7112 Activități de inginerie și consultanță tehnică legată de acestea;
- ✓ 7120 Activități de testări și analize tehnice;
- ✓ 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie;
- ✓ 7490 Alte activități profesionale, științifice și tehnice n.c.a.;
- ✓ 8559 Alte forme de învățământ.

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități se va face pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico-sanitare, de protecție a muncii, pază contra incendiilor, păstrarea calității

mediului înconjurător și a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală.

C.M.T.E.B. S.A. este administratorul celui mai mare sistem de termoficare din România, deținând aproximativ 43% din piață. Furnizează energie termică pentru aproximativ 557.470 de apartamente, reprezentând peste 8.400 de blocuri și imobile, în care trăiesc peste 1.170.000 locuitori, precum și pentru aproximativ 4.200 de instituții, obiective sociale și agenți economici.

C.M.T.E.B. S.A. este operatorul sistemului public de alimentare cu energie termică, asigurând aproximativ 72% din necesarul de energie termică al Capitalei. Consumatorii de tip casnic reprezintă 92,32% dintre consumatorii alimentați, restul fiind de tip social și industrial (instituții publice și agenți economici).

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică este alcătuit dintr-un ansamblu tehnologic și funcțional unitar și poate fi definit ca ansamblul instalațiilor tehnologice, echipamentelor și construcțiilor, situate într-o zonă precis delimitată, legate printr-un proces tehnologic și funcțional comun, destinate producerii, transportului și distribuției energiei termice prin rețele termice pentru cel puțin 2 utilizatori.

Începând cu data de 01.12.2019 a intrat în vigoare **Contractul de delegare a gestiunii directe a serviciului public de alimentare cu energie termică**, activitățile de producere, transport, distribuție și furnizare, în arealul deservit de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Termoenergetică București-Ilfov, nr. 7/29.11.2019.

**Regulamentul serviciului de alimentare centralizată cu energie termică în arealul deservit de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Termoenergetică București-Ilfov** este parte integrantă din Contractul de delegare. Prin acest document se reglementează desfășurarea activităților specifice serviciilor publice de alimentare cu energie termică utilizată în scopuri publice și industriale pentru încălzirea și prepararea apei calde de consum.

C.M.T.E.B. S.A. a obținut și funcționează în baza **Licenței nr. 2195/03.12.2019** pentru prestarea serviciului de alimentare centralizată cu energie termică, acordată de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

C.M.T.E.B. S.A. are în exploatare:

- ✓ **Sistemul de transport și distribuție** compus din: 954,26 km conducte - rețele termice primare, 2.963,47 km conducte - rețele termice secundare;
- ✓ **Obiective în dotare:** 1012 Puncte Termice, Module, Stații Termice, urbane și dotații, 47 Centrale Termice de cvartal, 1 Centrală Termică de Zonă Casa Presei.

Compania Municipală Termoenergetica București S.A. își propune să mențină și să îmbunătățească continuu sistemul de management integrat (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și control intern managerial).

### **I.1. Misiunea, viziunea și valorile societății**

“**Misiunea**” Companiei este să devină un operator eficient din punct de vedere economic, care să asigure confort, accesibilitate și sănătate clienților, respectând standardele de calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, oferind totodată facilități conexe care să conducă în final la maximizarea calității serviciului prestat.

“**Viziunea**” Companiei este de a deveni un lider în promovarea, îmbunătățirea utilizării și dezvoltarea rațională a sistemelor de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat în arealul deservit de Asociația de Dezvoltare Intercomunitară București – Ilfov.

“**Valorile**” Companiei constau în:

**Integritate:** Personalul companiei acționează cu onestitate și tratează toate părțile interesate în mod corect și echitabil, utilizând proceduri deschise și transparente.

**Ambiție:** Compania se preocupă să își îmbunătățească în mod constant serviciile și să obțină rezultate pozitive. Este o companie dinamică și determinată să își atingă potențialul maxim pentru oferirea unui serviciu public eficient.

**Profesionalism:** Compania asigură clienților săi, în mod constant, servicii la nivelul așteptărilor acestora.”

Serviciul de alimentare cu energie termică se înființează, se organizează și



funcționează pe baza următoarelor **PRINCIPII**:

- ✓ utilizarea eficientă a resurselor energetice;
- ✓ dezvoltarea durabilă a unităților administrativ-teritoriale;
- ✓ diminuarea impactului asupra mediului;
- ✓ promovarea cogenerării de înaltă eficiență și utilizarea surselor noi și regenerabile de energie;
- ✓ reglementarea și transparența tarifelor și prețurilor energiei termice;
- ✓ asigurarea accesului nediscriminatoriu al utilizatorilor la rețelele termice și la serviciul public de alimentare cu energie termică;
- ✓ „un condominiu - un singur sistem de încălzire”.

## I.2. Acționariat

C.M.T.E.B. S.A. este o societate deținută public și structura acționariatului la data de 31.12.2021, se prezintă astfel:

- **Municipiul București, prin Consiliul General al Municipiului București** deține un număr de 22.192.738 acțiuni, numerotate de la 1 la 2.192.738, reprezentând 99,9988% din capitalul social al societății;
- **Comuna Chiajna, prin Consiliul Local** deține un număr de 131 acțiuni, numerotate de la 2.192.739 la 2.192.869, reprezentand 0,0005% din capitalul social al societății;
- **Orașul Popești-Leordeni, prin Consiliul Local** deține un număr de 131 acțiuni, numerotate de la 2.192.870 la 2.193.000, reprezentând 0,0005% din capitalul social al societății;

## I.3. Obiective strategice de dezvoltare

Organizarea și funcționarea serviciului de alimentare cu energie termică, pe întregul ciclu tehnologic specific activităților de producere, transport, transformare, distribuție și furnizare a energiei termice, inclusiv a activităților privind dezvoltarea, re tehnologizarea și reabilitarea sistemelor de alimentare cu energie termică, are ca **OBIECTIVE**:

- ✓ asigurarea continuității și calității serviciului;
- ✓ asigurarea resurselor necesare serviciului pe termen lung;
- ✓ accesibilitatea prețurilor la consumator;
- ✓ asigurarea competiției în producerea energiei termice, în condițiile accesului reglementat al producătorilor și utilizatorilor la rețelele termice de transport și distribuție;
- ✓ creșterea eficienței energetice a sistemului pe întregul ciclu tehnologic, de la producerea, transportul, transformarea, distribuția, până la furnizarea și utilizarea energiei termice, precum și asigurarea viabilității economice durabile a sistemului;
- ✓ asigurarea transparenței în stabilirea prețurilor și a tarifelor la energia termică;
- ✓ instituirea și respectarea regimului de conducere, exploatare și control prin intermediul dispeceratelor specializate în gestiunea energiei termice;
- ✓ realizarea obiectivelor locale și naționale privind protecția mediului prin reducerea emisiilor de noxe și a gradului de poluare;
- ✓ creșterea siguranței în funcționare a instalațiilor;
- ✓ proiectarea, execuția și exploatarea corelată a sistemelor de alimentare cu energie termică.

#### **I.4. Structura organizatorică a C.M.T.E.B. S.A.**

Structura organizatorică a C.M.T.E.B. S.A., potrivit organigramei aprobată prin Decizia CA nr. 8/26.06.2020 cuprinde un număr de 3.700 posturi. Astfel, aceasta prevede în subordinea directă a **Directorului General** următoarele funcții de conducere și structuri organizatorice funcționale și operative:

- Consilieri;
- Serviciul Secretariat General;
- Compartimentul Guvernanță Corporativă;
- Serviciul Comunicare și Relații cu Publicul;

- Compartimentul Securitate și Protecția Datelor;
- Serviciul Managementul Calității și Mediu;
- Biroul de Audit;
- Serviciul Control Intern și Financiar de Gestiune;
- Serviciul Planificare Achiziții;
- Serviciul Prevenire și Protecție SU;
- Serviciul Achiziții;
- Direcția Economică cu structurile din subordine;
- Direcția Juridică cu structurile din subordine;
- Direcția Resurse Umane cu structurile din subordine.

În subordinea **Directorului General Adjunct (operațional)** sunt următoarele funcții de conducere și structuri organizatorice funcționale și operative:

- Direcția Termoenergetică cu structurile din subordine;
- Direcția Mecano-Energetică cu structurile din subordine.

În subordinea **Directorului General Adjunct (dezvoltare-comercial)** sunt următoarele funcții de conducere și structuri organizatorice funcționale și operative:

- Direcția Tehnică-Dezvoltare cu structurile din subordine;
- Direcția Comercială cu structurile din subordine.

## CAPITOLUL II. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă la nivelul societății C.M.T.E.B. S.A. este organizată și se desfășoară în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea nr. 31/1990 privind societățile și Legea nr. 111/2016 pentru aprobarea O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Sistemul de guvernanță corporativă al C.M.T.E.B. S.A. este permanent îmbunătățit, astfel încât acesta să asigure conformitatea cu regulile și recomandările aplicabile unei Întreprinderi Publice.

La nivelul Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. structurile de guvernanță corporativă sunt:

- Adunarea Generală a Acționarilor;
- Consiliul de Administrație și Comitetele Consultative;
- Director General.

În anul 2021 au fost implementate în materie de guvernanță corporativă următoarele măsuri:

- Constituirea Comitetelor Consultative prevăzute la art. 34 alin (1) din OUG 109/2011 privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și anume Comitetul de Audit și Comitetul de Nominalizare și Remunerare;
- Realizarea și aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Asigurarea respectării cerințelor de transparență;
- Actualizarea Actului Constitutiv al C.M.T.E.B. S.A. ca urmare a aplicării standardelor de guvernanță corporativă.

## II.1. Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor este principalul organism de guvernare corporativă al Companiei, care decide asupra activității, politicii economice și de afaceri al Companiei, care guvernează activitatea legală și statutară a acesteia, în conformitate cu Actul Constitutiv și cu legislația aplicabilă. Adunările Generale pot fi ordinare și extraordinare. Adunările Generale sunt convocate conform Actului Constitutiv, deschise și prezidate de Președintele Consiliului de Administrație. Adunarea Generală a Acționarilor este convocată de Consiliul de Administrație.

### **Adunarea Generală a Acționarilor în anul 2021 a fost compusă din:**

**Municipiul București, prin Consiliul General, cu un procent de 99,9988%, reprezentată de:**

- ✓ Dl. Moraru Adrian-Flavius;
- ✓ Dl. Nicorescu Nicorel;
- ✓ Dl. Smighelschi Cosmin-Victor;
- ✓ Dna. Șerban Luminița-Gabriela;
- ✓ Dl. Ionescu Andrei-George.

**Comuna Chiajna, prin Consiliul Local, cu un procent de 0,0005%, reprezentată de dl. Trifu Viorel, în perioada 01.01.2021-29.01.2021, și de dl. Minea Mircea, în perioada 30.01.2021-31.12.2021.**

**Orașul Popești-Leordeni, prin Consiliul Local, cu un procent de 0,0005%, reprezentată de dl. Iacob Petre, în perioada 01.01.2021-10.02.2021, și de dl. Todireanu Constantin-Alin, în perioada 11.02.2021-31.12.2021.**

**Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are ca atribuții principale, prevăzute în Actul Constitutiv:**

- a) discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale, pe baza raportului Consiliului de Administrație și a raportului Auditorului Financiar și fixează dividendele;

- b) solicită revizuirea și aprobă planul de administrare al administratorilor societății;
- c) numeste și revocă membrii Consiliului de Administrație; alegerea membrilor Consiliului de Administrație va fi făcută din lista de persoane propusa de actionari;
- d) aprobă și încheie contractele de administrare ale administratorilor societății și stabilește, respectiv modifică remunerația convenită membrilor Consiliului de Administrație;
- e) aprobă termenii și condițiile contractului încheiat cu Auditorul Financiar;
- f) aprobă bugetul de venituri și cheltuieli și hotărăște asupra programului de activitate și a strategiei propuse de Consiliul de Administrație pentru exercițiul financiar următor;
- g) se pronunță asupra gestiunii Consiliului de Administrație;
- h) deliberază asupra hotărârilor care îi sunt supuse spre aprobare de Consiliul de Administrație, cu excepția situației în care aceste hotărâri sunt de competența Adunării Generale Extraordinare;
- i) stabilește remunerațiile suplimentare convenite administratorilor numiți în comitetele consultative, în conformitate cu prevederile legii;
- j) stabilește valoarea asigurării pentru răspundere profesională pentru administratori;
- k) hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare curente, a creditelor comerciale și a garanțiilor;
- l) analizează rapoartele Consiliului de Administrație privind stadiul și perspectivele societății cu referire la profit și dividende, poziția pe piața internă și internațională, nivelul tehnic, calitatea, forța de muncă, protecția mediului, relații cu clienții;
- m) hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor consiliului de administrație, a directorului general și a directorilor societății, a auditorilor pentru daune cauzate societății de către aceștia prin încălcarea indatoririlor ce le revin față de societate;
- n) hotărăște gajarea, închirierea sau desființarea uneia sau a mai multor unități ale societății;

- o) în cazul vacanțării unuia sau mai multor posturi de administrator, numeste administratori provizorii, până la desemnarea unor noi administratori în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- p) hotărăște asupra oricăror altor probleme care țin de competența sa.

Adunarea Generală Ordinară se întrunește cel puțin o dată pe an, în cel mult 5 luni de la închiderea exercițiului financiar. Pentru validitatea deliberărilor AGOA este necesară prezența acționarilor care să dețină cel puțin o pătrime din numărul total de voturi. Hotărârile AGOA se iau cu majoritatea voturilor exprimate.

**Adunarea generală extraordinară a acționarilor are următoarele atribuții principale:**

- a) aprobă schimbarea formei juridice a societății, cu respectarea prevederilor legale în vigoare;
- b) aprobă mutarea sediului societății;
- c) aprobă schimbarea/ modificarea/ completarea obiectului de activitate al societății, cu respectarea prevederilor legale în vigoare;
- d) aprobă majorarea capitalului social și condițiile efectuării acestuia, reducerea sau întregirea lui;
- e) înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, birouri, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică;
- f) aprobă majorarea, reducerea sau reîntregirea capitalului social prin emisiune de noi acțiuni;
- g) aprobă participarea la constituirea de noi societăți sau de asocieri;
- h) aprobă reevaluarea patrimoniului potrivit legii;
- i) dizolvarea anticipată a societății;
- j) conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- k) emisiunea de obligațiuni;

- l) aprobă încheierea de acte juridice prin care societatea dobândește, înstrăinează, închiriază imobile, schimbă sau constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul său;
- m) oricare altă modificare a Actului Constitutiv, sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea Adunării Generale Extraordinare;

Adunarea Generală Extraordinară se întrunește cel puțin o dată pe an, în cel mult 5 luni de la închiderea exercițiului financiar. Pentru validitatea deliberărilor AGEA este necesară prezenta acționarilor care să dețină cel puțin o pătrime din numărul total de voturi. Hotărârile AGEA se iau cu majoritatea voturilor exprimate.

## **II.2. Consiliul de Administrație**

Consiliul de Administrație este organul executiv al Companiei. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de către AGA și pot fi realeși sau în cazul neîndepliniri obiectivelor principale, pot fi revocați de către AGA.

Președintele Consiliului de Administrație este ales de către Consiliul de Administrație dintre membrii săi. Această funcție nu poate fi îndeplinită de Directorul General, chiar dacă este membru al Consiliului de Administrație. Președintele este numit pe o perioadă care nu poate depăși durata mandatului său de administrator și poate fi revocat oricând de către Consiliul de Administrație.

Consiliul de Administrație este format din 7 persoane, ce își desfășoară puterile împreună.

În perioada 01 ianuarie 2021 – 04 mai 2021 Consiliul de Administrație a avut în componență următorii membri desemnați prin H.C.G.M.B. nr. 145/11.03.2019 și HAGOA nr. 4/18.10.2019:

1. Președinte – Dl. Beu-Hasanogu Cristian;
2. Membru – Dl. Andrei Mircea-Dragoș-Nicolae;
3. Membru – Dl. Burghiu David-Alexandru;
4. Membru – Dl. Ciolan Sebastian Nicolae;



5. Membru – Dna. Mălăia Violeta.

În urma înregistrării în data de 09.04.2021 a notificărilor întocmite în baza art. 9.2 lit. (a) din Contractul de Administrare, mandatele membrilor Consiliului de Administrație desemnați prin H.C.G.M.B. nr. 145/11.03.2019 și HAGOA nr. 4/18.10.2019 au încetat în data de 04.05.2021.

Astfel, în perioada 05 mai 2021 – 31 decembrie 2021 Consiliul de Administrație a avut în componență următorii membri desemnați prin HAGOA nr. 1/09.04.2021, HAGOA nr. 4/12.08.2021 și HAGOA nr. 5/29.10.2021:

1. Președinte – dl. Lotrean Adrian-Florin;
2. Membru – dl. Frangulea Ștefan-Alexandru;
3. Membru – dl. Vișalariu Valentin;
4. Membru – dl. Crețu Cristian-Dan;
5. Membru – dna. PRODAN Liliana;
6. Membru – dna. Lazanu Daniela-Gianina;
7. Membru – dna. Popa Carmen Gabriela – mandat ajuns la termen în data de 04.11.2021.

Consiliul de Administrație se întrunește cel puțin o dată la 3 luni, la convocarea Președintelui. Consiliul de Administrație mai poate fi convocat și la cererea motivată a cel puțin 2 (doi) dintre membrii săi ori a Directorului General. Directorii și Auditorii Interni pot fi convocați la orice întrunire a Consiliului de Administrație, întrunire la care aceștia sunt obligați să participe. Ei nu au drept de vot.

Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administrator neexecutivi, respectiv din persoane care nu au fost numiți directori.

Președintele Consiliului de Administrație și ceilalți administratori sunt obligați să pună la dispoziția acționarilor, la cererea acestora, toate documentele societății.

Fiecare administrator are un vot în Consiliul de Administrație. În situația în care există un număr egal de voturi, votul Președintelui este decisiv.

Consiliul de Administrație are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Companiei, cu respectarea limitelor stabilite prin Actul Constitutiv și atribuțiile expres prevăzute de lege ca fiind în competența sa.

### **Comitetele Consultative**

La nivelul Consiliului de Administrație s-au constituit următoarele Comitete Consultative:

- ✓ Comitetul de Nominalizare și Remunerare
- ✓ Comitetul de Audit

În perioada 01 ianuarie 2021 – 04 mai 2021 **Comitetul de Nominalizare și Remunerare** a fost format din 3 membri administratori neexecutivi, în baza Deciziei nr. 1/31.01.2020:

- a) Președinte: Ciolan Sebastian Nicolae;
- b) Membru: Beu-Hasanogu Cristian;
- c) Membru: Andrei Mircea-Dragos-Nicolae.

În perioada 05 mai 2021 – 04 noiembrie 2021 **Comitetul de Nominalizare și Remunerare** a fost format din 3 membri administratori neexecutivi, în baza Deciziei nr. 1/25.05.2021:

- a) Președinte: POPA Carmen;
- b) Membru: CREȚU Cristian-Dan;
- c) Membru: FRANGULEA Ștefan-Alexandru.

În urma încetării în data de 04.11.2021 a Contractului de Administrare al doamnei POPA Carmen, în cadrul ședinței Consiliului de Administrație din data de 19.11.2021, prin Decizia nr. 12 componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare s-a stabilit după cum urmează:

- a) Președinte: FRANGULEA Ștefan-Alexandru;

b) Membru: CREȚU Cristian-Dan;

c) Membru: VIȚALARIU Valentin.

Pe parcursul exercitării mandatului, membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu dețin funcții în cadrul Companiei care ar putea fi considerate incompatibile cu misiunea acestuia.

Potrivit art. 34 alin. 2 din OUG 109/2011 privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Comitetul de nominalizare și remunerare are următoarele atribuții:

- a) formulează propuneri pentru funcțiile de administratori;
- b) elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de directori și pentru alte funcții de conducere;
- c) recomandă Consiliului de Administrație candidați pentru funcțiile enumerate;
- d) formulează propuneri privind remunerarea directorilor și a altor funcții de conducere.

În anul 2021 **Comitetul de Audit** a fost format din 3 membri administratori neexecutivi, în baza Deciziei nr. 1/25.05.2021 și Deciziei nr. 12/19.11.2021:

- a) Președinte: Lazanu Daniela-Geanina;
- b) Membru: Lotrean Adrian-Florin;
- c) Membru: Prodan Liliana.

În conformitate cu prevederile art. 47 alin. (2) din O.U.G. nr. 90/2008 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și supravegherea în interes public a profesiei contabile, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare, Comitetul de Audit are, printre altele, următoarele atribuții:

- a) monitorizează procesul de raportare financiară;
- b) monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul societății comerciale;

- c) monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;
- d) verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și, în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate.

#### **Sumarul activităților Consiliului de Administrație**

În perioada 01 ianuarie 2021 – 04 mai 2021 membrii Consiliul de Administrație desemnați prin H.C.G.M.B. nr. 145/11.03.2019 și HAGOA nr. 4/18.10.2019 s-au întrunit în 5 ședințe. Ședințele Consiliului de Administrație s-au derulat conform ordinii de zi transmise administratorilor, principalele decizii având ca obiect următoarele:

- Avizarea Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2020 actualizat la 31.12.2020;
- Împuternicirea domnului Beu-Hasanogu Cristian de a semna Programul Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2020 actualizat la 31.12.2020;
- Aprobarea situației contractelor cu valori peste 100.000 lei încheiate de CMTEB și semnate de Directorul General în luna decembrie 2020;
- Avizarea depășirii cotei cheltuielilor lunare efectuate de CMTEB față de cota lunară de 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin BVC al anului precedent, conform O.G. nr. 26/2013, până la aprobarea BVC pe anul 2021;
- Aprobarea Raportului de activitate al Directorului General al CMTEB pentru trim. IV 2020;
- Avizarea Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2021 actualizat la 28.02.2021;
- Împuternicirea domnului Beu-Hasanogu Cristian de a semna Programul Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2021 actualizat la 28.02.2021;
- Aprobarea situației contractelor cu valori peste 100.000 lei încheiate de CMTEB și semnate de Directorul General în lunile ianuarie-februarie 2021;

- Aprobarea Raportului Anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pentru anul 2020;
- la act de prevederile HCGMB nr. 40/29.01.2021 privind abrogarea HCGMB nr. 282/15.07.2020 privind aprobarea demarării procedurilor necesare în vederea fuziunii prin absorbție între Compania Municipală Termoenergetica București S.A. în calitate de societate absorbantă și Compania Municipală Energetica Servicii București S.A. în calitate de societate absorbită;
- Aprobarea Planului de Afaceri al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Împuternicirea Președintelui Consiliului de Administrație dl. Beu-Hasanogu Cristian de a semna Planul de Afaceri al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. și al înainta către Consiliul General al Municipiului București;
- Avizarea Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2021 actualizat la 31.03.2021;
- Împuternicirea domnului Beu-Hasanogu Cristian de a semna Programul Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2021 actualizat la 31.03.2021;
- Aprobarea situației contractelor cu valori peste 100.000 lei încheiate de CMTEB și semnate de Directorul General în luna martie 2021;
- la act de informarea privind execuția bugetară la 30.11.2020;
- Propune repartizarea profitului net al exercițiului financiar 2019 pentru lucrările de investiții aferente dezvoltării și modernizării SACET și înaintarea acestei propuneri către Adunarea Generală a Acționarilor;
- Avizarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2021 al societății CMTEB S.A.;
- Avizarea programului de investiții pe anul 2021 al CMTEB S.A. din fonduri proprii;
- Avizarea programului de acoperire pe termen mediu și lung a pierderilor înregistrate de CMTEB S.A. în anul 2020;

- Avizarea programului de măsuri în vederea reducerii plăților restante înregistrate de CMTEB S.A. la sfârșitul anului 2020;
- Aprobarea Raportului de Activitate al Directorului General al CMTEB S.A. pe trimestrul I 2021 (ianuarie-martie);
- Aprobarea Manualului de politici contabile și proceduri de aplicare conforme cu OMFP nr. 1802/2014.

În perioada 05 mai 2021 – 31 decembrie 2021 membrii Consiliul de Administrație desemnați prin HAGOA nr. 1/09.04.2021, HAGOA nr. 4/12.08.2021 și HAGOA nr. 5/29.10.2021 s-au întrunit în 14 ședințe în care au decis următoarele:

- Numirea dlui. Lotrean Adrian-Florin - membru CA, în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al Societății Compania Municipală Termoenergetica București S.A.;
- Confirmarea dnei. Dobre Cristina Marilena, ca secretar al ședințelor Consiliului de Administrație, în aceleași condiții ca cele prevăzute în Decizia CA nr. 1/20.06.2019;
- la act de situațiile financiare ale societății la data de 31.12.2020, de execuția bugetară și de Raportul Administratorilor, urmând ca într-o ședință ulterioară, să analizeze/aprobe Raportul Administratorilor, să avizeze situațiile financiare ale societății la 31.12.2020 și execuția bugetară, conform prevederilor legale;
- la act de situația economică a societății la finalul lunii aprilie 2021;
- la act de demersurile efectuate pentru recuperarea creanțelor înregistrate de societate față de Primăria Municipiului București și dispune demararea procedurilor legale pentru recuperarea acestor creanțe;
- Înființarea Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. în următoarea componență:
  - Popa Carmen - președinte,
  - Crețu Cristian-Dan - membru,

- Frangulea Ștefan-Alexandru – membru;
- Înființarea Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A în următoarea componență:
  - Lazanu Daniela-Geanina - președinte,
  - Lotrean Adrian-Florin - membru,
  - Prodan Liliana - membru;
- Împuternicirea Directorului General — dl. Burghiu David Alexandru de a efectua demersurile necesare înregistrării mențiunilor din prezenta Decizie la ONRCB;
- Avizează situațiile financiare ale societății la data de 31.12.2020 și aprobă Raportul Administratorilor, cu propunerea adresată Adunării Generale a Acționarilor să nu aprobe descărcarea de răspundere a administratorilor predecesori;
- Împuternicește Președintele Consiliului de Administrație să semneze Raportul Administratorilor în numele Consiliului de Administrație;
- Demararea procedurii de selectare a unui Director General, în baza propunerilor înaintate de Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație;
- Numirea dlui. Gîțlan Adrian ca Director General provizoriu al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. pe o perioadă de 30 de zile, începând cu data de 14.06.2021, cu posibilitatea de reducere sau prelungire a acesteia, determinată de data numirii Directorului general interimar ca urmare a finalizării procedurii de selecție demarată ca urmare a Deciziei nr. 3/02.06.2021 a Consiliului de Administrație;
- Delegarea atribuțiilor de reprezentare și conducere a societății către Directorul General provizoriu al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. — dl. Gîțlan Adrian;

- Aprobarea modelului de contract de mandat al Directorului General provizoriu și stabilirea indemnizației lunare fixe a Directorului General provizoriu la 25.900 lei brut;
- Împuternicirea Președintelui Consiliului de Administrație – dl. Lotrean Adrian-Florin pentru semnarea din partea Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. a contractului de mandat al Directorului General provizoriu;
- Aprobarea persoanelor împuternicite pentru semnarea documentelor necesare operațiunilor financiar bancare și pentru relația cu Banca Comercială Română, Banca Transilvania și Activitatea de Trezorerie și Contabilitate Publică a Municipiului București, după cum urmează:
  - a. Pentru prima semnătură:
    1. Adrian Gîtlan — Director General provizoriu,
    2. Virgil Untea — Director Direcția Termoenergetică;
  - b. Pentru a doua semnătură:
    1. Maria Mitran — Director Direcția Economică,
    2. Carmen Ana Șişman — Șef Serviciu Financiar, Analize și Tarife;
- Împuternicirea Președintelui Consiliului de Administrație – dl. Lotrean Adrian-Florin de a efectua demersurile necesare înregistrării mențiunilor din prezenta Decizie la ONRCB;
- Desemnarea dlui. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț în calitatea de Director General interimar al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Avizarea depășirii cotei de cheltuieli lunare prevăzute de O.G. nr. 26/2013, până la aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli;
- Avizarea repartizării profitului net al exercițiului financiar 2019 în sumă de 7.410.710 lei pentru finanțarea Programului de investiții pe anul 2021;
- Aprobarea execuției bugetare aferentă activității desfășurate de Compania Municipală Termoenergetica București S.A. în trimestrul 1 2021;



- Aprobarea Procesului verbal de inventariere anuală a Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. pentru anul 2020;
- Propunerea de renunțare la activitatea cenzorilor în temeiul art. 160 alin. 1<sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990, preluarea atribuțiilor acestora de către compartimentul intern specializat și înaintarea acestei propuneri Adunării Generale a Acționarilor;
- Încetarea contractului de mandat al dlui. Gîtlan Adrian, începând cu data de 01.07.2021, în temeiul art. 10.1 lit. b. din contract;
- Numirea dlui. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț ca Director General interimar al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A., începând cu data de 01.07.2021, pe o perioadă de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii acesteia în condițiile O.U.G. nr. 109/2011;
- Delegarea atribuțiilor de reprezentare și conducere a societății către Directorul General interimar al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. - dl. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț, începând cu data de 01.07.2021;
- Aprobarea limitei pentru asigurarea de răspundere profesională pentru Directorul General la 10.000.000 euro/an;
- Aprobarea persoanelor împuternicite pentru semnarea documentelor necesare operațiunilor financiar bancare și pentru relația cu Banca Comercială Română, Banca Transilvania și Activitatea de Trezorerie și Contabilitate Publică a Municipiului București, începând cu data de 01.07.2021, după cum urmează:

a. Pentru prima semnătură:

1. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț – Director General interimar,
2. Gîtlan Adrian — Director General Adjunct;

b. Pentru a doua semnătură:

1. Mitran Maria — Director Direcția Economică,
2. Șișman Carmen Ana — Șef Serviciu Financiar, Analize și Tarife;

- Împuternicirea Președintelui Consiliului de Administrație – dl. Lotrean Adrian-Florin de a efectua demersurile necesare înregistrării mențiunilor din prezenta Decizie la ONRCB;
- Aprobarea modelului de contract de mandat al Directorului General Interimar și stabilirea indemnizației lunare fixe a Directorului General Interimar la 25.900 lei brut;
- Împuternicirea Președintelui Consiliului de Administrație – dl. Lotrean Adrian-Florin pentru semnarea din partea Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. a contractului de mandat al Directorului General Interimar;
- Delegarea atribuțiilor de reprezentare și conducere executivă a Companiei Municipale Termoenergetica București S.A, în perioada în care Directorul General Interimar nu este prezent în unitate din motive temeinice, către Directorul Direcției Mecano-Energetică – dl. George-Adrian Untea;
- Aprobarea persoanelor împuternicite pentru semnarea documentelor necesare operațiunilor financiar bancare și pentru relația cu Banca Comercială Română, Banca Transilvania și Activitatea de Trezorerie și Contabilitate Publică a Municipiului București, începând cu data de 29.07.2021, după cum urmează:
  - a. Pentru prima semnătură:
    1. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț - Director General interimar,
    2. Untea George-Adrian - Director Direcția Mecano-Energetică;
  - b. Pentru a doua semnătură:
    1. Mitran Maria - Director Direcția Economică,
    2. Șișman Carmen Ana - Șef Serviciu Financiar, Analize și Tarife;
- Aprobarea execuției bugetare aferentă activității desfășurate de CMTEB în semestrul I 2021;
- la act de Raportul privind activitatea Directorului General pe trimestrul al II-lea al anului 2021 (aprilie-iunie);

- Aprobarea Raportului Semestrial al Consiliului de Administrație privind exercițiul financiar încheiat la data de 30 iunie 2021;
- Avizarea Situațiilor financiare la data de 30.06.2021, respectiv situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, contul de profit și pierdere, date informative;
- la act de Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale pe anul 2021 și a Strategiei Anuale de Achiziții sectoriale pentru anul 2021;
- la act de Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2021 actualizat la data de 30.06.2021;
- Delegarea atribuțiilor de reprezentare și conducere executivă a Companiei Municipale Termoenergetica București S.A., în perioada în care Directorul General Interimar nu este prezent în unitate din motive temeinice, către Directorul General Adjunct- dl. Adrian Ionițoaei, începând cu data de 10.09.2021 și încetarea delegării acestor atribuții către Directorul Direcției Mecano-Energetică – dl. George-Adrian Untea;
- Aprobarea persoanelor împuternicite pentru semnarea documentelor necesare operațiunilor financiar bancare și pentru relația cu Banca Comercială Română, Banca Transilvania și Activitatea de Trezorerie și Contabilitate Publică a Municipiului București, începând cu data de 10.09.2021, prin înlocuirea dlui. George-Adrian Untea - Director al Direcției Mecano-Energetică cu dl. Adrian Ionițoaei - Director General Adjunct, după cum urmează:

**a. Pentru prima semnătură:**

1. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț - Director General interimar,
2. Adrian Ionițoaei - Director General Adjunct;

**b. Pentru a doua semnătură:**

1. Mitran Maria - Director Direcția Economică,
2. Șișman Carmen Ana - Șef Serviciu Financiar, Analize și Tarife;

- Avizarea propunerii privind achiziția de servicii de închiriere echipamente modulare pentru asigurarea producerii de energie termică pe amplasamentul CET Titan, urmând ca după finalizarea procedurii de achiziție să fie supusă spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor;
- Avizarea intrării CMTEB S.A., în calitate de membru fondator în "Clusterul de Inovare pentru Creșterea Eficienței Energetice" alături de Universitatea Politehnica București, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, alte entități private și înaintarea spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor;
- la act de Hotărârea C.G.M.B. nr. 284/2021 privind aprobarea acțiunilor necesare în vederea realizării SACET prin transferul de activitate de la ELCEN S.A. către Compania Municipală Termoenergetica București S.A. și solicită convocarea în cel mai scurt timp a Adunării Generale a Acționarilor în vederea aprobării și mandatării Consiliului de Administrație pentru efectuarea demersurilor necesare în vederea aducerii la îndeplinire a transferului afacerii;
- la act de adresa ADITBI nr. 956/16.08.2021 înregistrată la CMTEB S.A. cu nr. 64557/16.08.2021 privind demararea procedurii de selecție pentru funcțiile de membri ai Consiliului de Administrație CMTEB S.A.;
- Împuternicirea Directorului General să demareze procedurile legale în vederea negocierii și semnării Actului Adițional nr. 1 la Contractul Colectiv de Muncă pe anii 2020-2022 la nivelul CMTEB S.A.;
- Aprobarea Protocolului de colaborare dintre Sectorul 1 al Municipiului București și Compania Municipală Termoenergetica București S.A. în scopul realizării obiectivului „Căldură și apă caldă pentru cetățenii Sectorului 1” și împuternicirea Directorului General să semneze în numele companiei Protocolul care va fi aprobat de Consiliul Local Sector 1;
- Schimbarea dnei. Dobre Cristina Marilena, ca secretar al ședințelor Consiliului de Administrație;
- Prelungirea mandatului Directorului General al Companiei în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, cu 2 luni;

- Avizarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli rectificat pe anul 2021;
- Avizarea extinderii obiectului de activitate al societății prin introducerea următoarelor activități secundare în domeniul de activitate al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.: COD CAEN 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie;
- Numirea dlui. Lotrean Adrian-Florin în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al Societății Compania Municipală Termoenergetica București S.A.;
- Numirea dlui. Mihai Ludovic Demeter și a dlui. Gabriel-Alexandru Ion ca secretar tehnic al ședințelor Consiliului de Administrație și stabilirea indemnizației fixe brute lunare în aceleași condiții ca cele stabilite prin Decizia CA nr. 1 din 20.06.2019, pentru toate ședințele ce au loc într-o lună;
- Constituirea Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. în următoarea componență:
  - Vișalariu Valentin – membru;
  - Crețu Cristian-Dan – membru;
  - Frangulea Ștefan-Alexandru – membru;
- Constituirea Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. în următoarea componență:
  - Lazanu Daniela-Gianina – membru;
  - Lotrean Adrian-Florin – membru;
  - Prodan Liliana – membru;
- Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Aprobarea Procesului verbal nr. 6 din data de 28.06.2021 al ședinței Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;

- Aprobarea Procesului verbal nr. 7 din data de 30.06.2021 al ședinței Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Aprobarea Procesului verbal nr. 8 din data de 28.07.2021 al ședinței Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Aprobarea Procesului verbal nr. 9 din data de 11.08.2021 al ședinței Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Aprobarea Procesului verbal nr. 10 din data de 10.09.2021 al ședinței Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- la act de Raportul privind activitatea Directorului General al Companiei – trimestrul III al anului 2021 (iulie-septembrie);
- Aprobarea Planului de Management al Directorului General, cu solicitarea de a completa acest Plan cu obiectivele din contractul de administrare în următoarea perioadă;
- la act de situația financiară a Companiei la data de 30.09.2021 cu solicitarea de a întreprinde demersurile necesare pentru recuperarea creanțelor;
- la act de prezentarea Planului de investiții al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. cu solicitarea de a comunica acest plan Primăriei Municipiului București și de a solicita alocarea fondurilor necesare pentru derularea acestor investiții;
- la act de demersurile întreprinse în vederea ajustării tarifelor și prețurilor de furnizare a energiei termice practicate de Compania Municipală Termoenergetica București S.A. cu solicitarea de a întreprinde cel târziu luni, 22.11.2021, demersurile necesare în vederea aprobării tarifului de producere de către Consiliul General al Municipiului București în prima ședință ce urmează a avea loc;
- Aprobarea prețului pentru apa de adaos produsă de CT Casa Presei;
- Avizarea Strategiei anuale de achiziții sectoriale pentru anul 2021 revizuite, cu mențiunea pentru conducerea executivă să întreprindă demersurile necesare ca

prețurile la care se încredințează contractele cu CMESB S.A. să fie în piața și în concordanță cu prețurile contractelor aflate în derulate de CMTEB S.A.;

- Aprobarea de principiu a intenției de participare a Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. în calitate de beneficiar a fondurilor nerambursabile puse la dispoziție prin programul Administrației Fondului pentru Mediu privind creșterea eficienței energetice în clădirile publice pentru reabilitarea termică a 10 PT-uri aflate în administrarea Companiei, urmând ca membrii Consiliului de Administrație să aprobe în ședința ce urmează a se desfășura luni, 22.11.2021, acordul privind:
  - asigurarea și susținerea contribuției financiare aferente cheltuielilor eligibile ale obiectivului/obiectivelor;
  - susținerea cheltuielilor neeligibile ale obiectivului/obiectivelor;
  - aprobarea documentației tehnico-economice și a indicatorilor tehnico-economici;
- Avizarea Programului de acoperire pe termen mediu și lung a pierderilor din anul 2020;
- Avizarea Programului de măsuri în vederea reducerii plăților restante înregistrate la sfârșitul anului 2020, cu solicitarea de a completa acest program cu demersurile care se întreprind pentru menținerea gradului ridicat de încălzire a creșterilor de la populație;
- Numirea dlui. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț ca Director General provizoriu al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. începând cu data de 01.01.2022, pe o perioadă de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii acesteia în condițiile O.U.G. nr. 109/2011;
- Aprobarea modelului de contract de mandat al Directorului General provizoriu cu modificările discutate în cadrul ședinței, respectiv majorarea termenului de preaviz la 30 de zile și includerea criteriilor de performanță ca Anexă la Contractul de mandat, urmând ca până la încheierea contractului de mandat să fie definitivate respectivele obiective și discutate inclusiv cu Directorul General provizoriu al societății;

- Stabilirea indemnizației lunare fixe a Directorului General provizoriu la 25.900 lei brut;
- Împuternicirea Președintelui Consiliului de Administrație - dl Lotrean Adrian-Florin pentru semnarea din partea Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. a contractului de mandat al Directorului general provizoriu;
- Aprobarea Procesului verbal nr. 11 din data de 15.10.2021 al ședinței Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.;
- Aprobarea Procesului verbal nr. 12 din data de 19.11.2021 al ședinței Consiliului de Administrație al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A..

### **II.3. Directorul General**

Directorul General al Companiei duce la îndeplinire hotărârile Adunării Generale ale Acționarilor, deciziile Consiliului de Administrație, precum și propriile dispoziții, implementând totodată și procedurile interne în conformitate cu prevederile legale.

Director al Companiei este cea persoană căreia i-au fost delegate atribuții de conducere a societății, Consiliul de Administrație este însărcinat cu supravegherea activității directorului.

Directorul Companiei este numit și revocat de către Consiliul de Administrație. Directorul General poate fi numit dintre administratori sau din afara Consiliului de Administrație. Directorul General reprezintă Compania în raporturile cu terții, în limita competențelor delegate de către Consiliul de Administrație.

Prin Deciziile Consiliului de Administrație nr. 1/20.06.2019, nr. 4/18.10.2019 și nr. 6/29.11.2019 a fost numit Director General al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. dl. Burghiu David-Alexandru, până la data expirării mandatului de administrator, respectiv până la data de 13.06.2021, cu posibilitatea încetării anterioare acestui termen ca urmare a desemnării Directorului General ca urmare a finalizării procedurii de selecție prevăzută de O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.



Prin Decizia CA nr. 4/11.06.2021, a fost numit, începând cu data de 14.06.2021, Director General provizoriu al Companiei dl. Gîtlan Adrian, până la data finalizării procedurii de selecție demarată ca urmare a Deciziei CA nr. 3/02.06.2021.

În urma Deciziei CA nr. 5/24.06.2021 și Deciziei CA nr. 6/28.06.2021, a fost desemnat și numit, începând cu data de 01.07.2021, Director General interimar al Companiei dl. Crețu-Sârbu Claudiu-Ionuț, pe o perioadă de 4 luni cu posibilitatea prelungirii cu încă 2 luni conform prevederilor legale. Prin Decizia CA nr. 11/15.10.2021 a fost aprobată prelungirea mandatului Directorului General interimar cu încă 2 luni, până la data de 31.12.2021 (inclusiv).

## CAPITOLUL III. ACTIVITATEA COMPANIEI

### III.1. Activitatea de funcționare a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică

Pentru asigurarea serviciului de alimentare cu energie termică în condiții de continuitate, în cursul anului 2021, sistemul de furnizare a energiei termice a funcționat permanent, cu limitări locale în funcționare doar în anumite zone ale orașului și pentru perioade scurte de timp, cauzate de deranjamente în rețelele de utilități (electricitate, apă, gaze...) sau de lucrările de remediere a avariilor produse accidental pe conductele de termoficare, avarii ce au fost în permanentă comunicate consumatorilor.

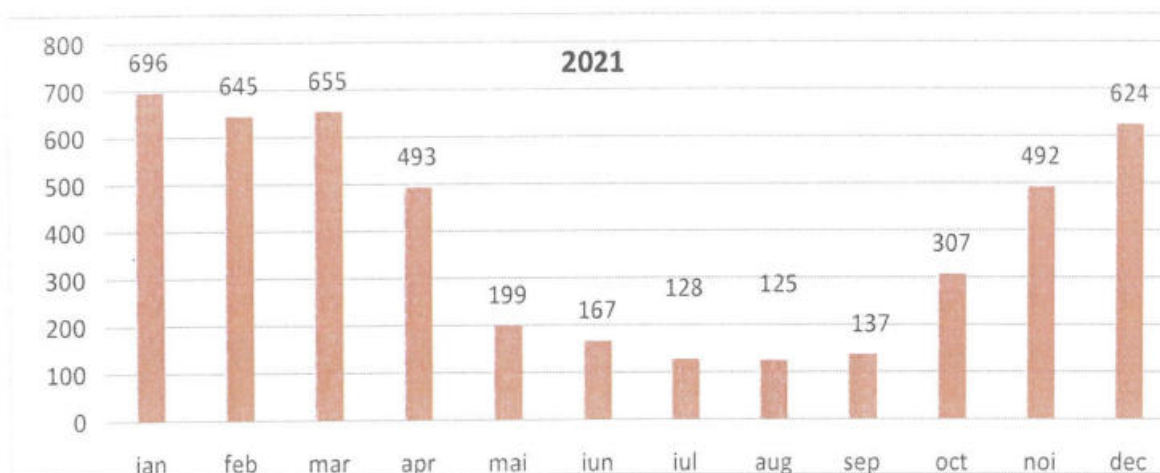
#### Energia termică

Prezentăm în tabelul următor bilanțul de energie termică pentru 12 luni ale anului 2021:

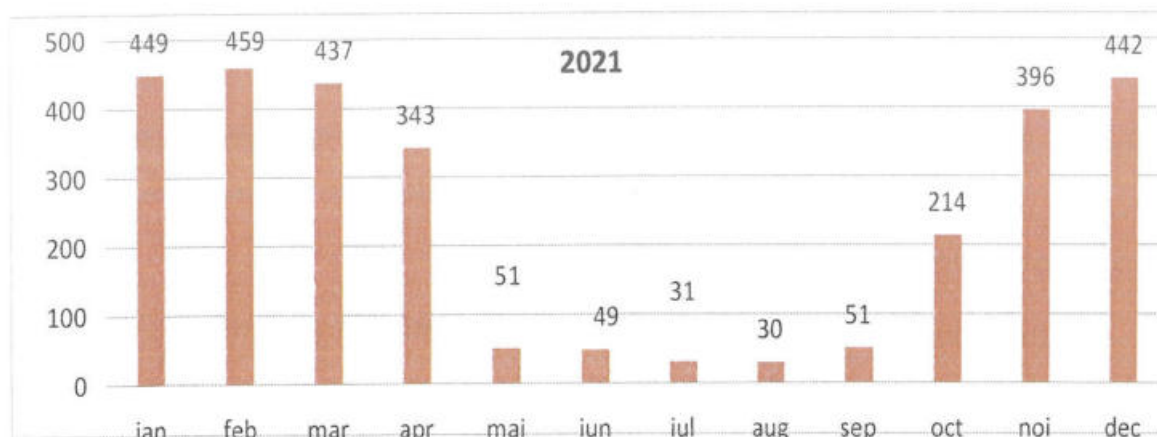
| perioada  | Energie termică cumpărată | Energie termică produsă | Energie intrată în rețele | Energie termică vândută | Energie termică pierdută |        |
|-----------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|--------|
|           | UM                        | Gcal                    | Gcal                      | Gcal                    | Gcal                     | %      |
| ian. 2021 | 682.295,0                 | 13.848,4                | 696.143,3                 | 449.431,6               | 246.711,7                | 35,44% |
| feb. 2021 | 633.310,5                 | 11.322,5                | 644.633,0                 | 458.936,7               | 185.696,3                | 28,81% |
| mar. 2021 | 643.343,1                 | 11.652,8                | 654.996,0                 | 436.921,8               | 218.074,2                | 33,29% |
| apr. 2021 | 483.352,5                 | 9.777,6                 | 493.130,2                 | 342.655,1               | 150.475,1                | 30,51% |
| mai 2021  | 192.935,7                 | 6.269,0                 | 199.204,7                 | 51.402,4                | 147.802,3                | 74,20% |
| iun. 2021 | 161.422,4                 | 5.618,6                 | 167.041,0                 | 49.034,2                | 118.006,8                | 70,65% |
| iul. 2021 | 121.118,7                 | 6.579,9                 | 127.698,6                 | 31.255,3                | 96.443,3                 | 75,52% |
| aug. 2021 | 122.150,8                 | 2.901,6                 | 125.052,4                 | 30.870,2                | 94.182,2                 | 75,31% |
| sep. 2021 | 134.141,1                 | 2.993,0                 | 137.134,1                 | 50.871,1                | 86.263,0                 | 62,90% |
| oct. 2021 | 298.148,5                 | 8.901,5                 | 307.050,0                 | 214.074,3               | 92.975,7                 | 30,28% |
| nov. 2021 | 479.329,9                 | 12.850,4                | 492.180,3                 | 396.482,3               | 95.698,1                 | 19,44% |

|               |                    |                  |                    |                    |                    |               |
|---------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| dec. 2021     | 610.612,3          | 14.021,8         | 624.634,1          | 442.435,1          | 182.199,0          | 29,17%        |
| <b>Σ 2021</b> | <b>4.562.160,4</b> | <b>106.737,2</b> | <b>4.668.897,6</b> | <b>2.954.370,0</b> | <b>1.714.527,6</b> | <b>36,72%</b> |

Evoluția energiei termice intrată în rețele, în mii Gcal



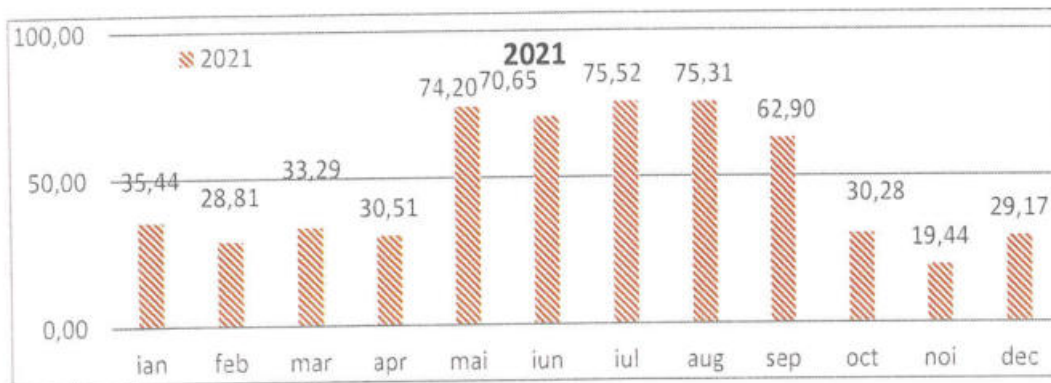
Evoluția energiei termice vândute, în mii Gcal



Un factor cu influențe majore asupra pierderii de energie termică cât și de apă de adaos îl constituie efectuarea lucrărilor pe rețeaua primară și secundară, lucrări ce se execută cu forțe proprii și terți. Din cauza lucrărilor efectuate pe magistralele de termoficare ale căror diametre sunt cuprinse între DN125 și DN1200, cantitatea de apă de adaos folosită la încărcarea tronsoanelor de conductă înlocuită au condus la creșterea cantității totale de apă de adaos consumată la nivel de companie. Precizăm că pentru înlocuirea unui segment de conductă este necesară evacuarea agentului termic și ulterior umplerea tronsonului din care segmentul respectiv face parte, aceasta influențând în mod direct cantitatea de apă de adaos cât și cantitatea de energie termică pierdută.

Nu în ultimul rând, amintim de vechimea conductelor de termoficare care nu mai prezintă siguranță în exploatare, fiind afectate de un număr semnificativ de avarii. Acest lucru se datorează în primul rând lipsei investițiilor atât în rețeaua primară cât și în rețeaua secundară, situație care a condus la accentuarea degradării sistemului de termoficare.

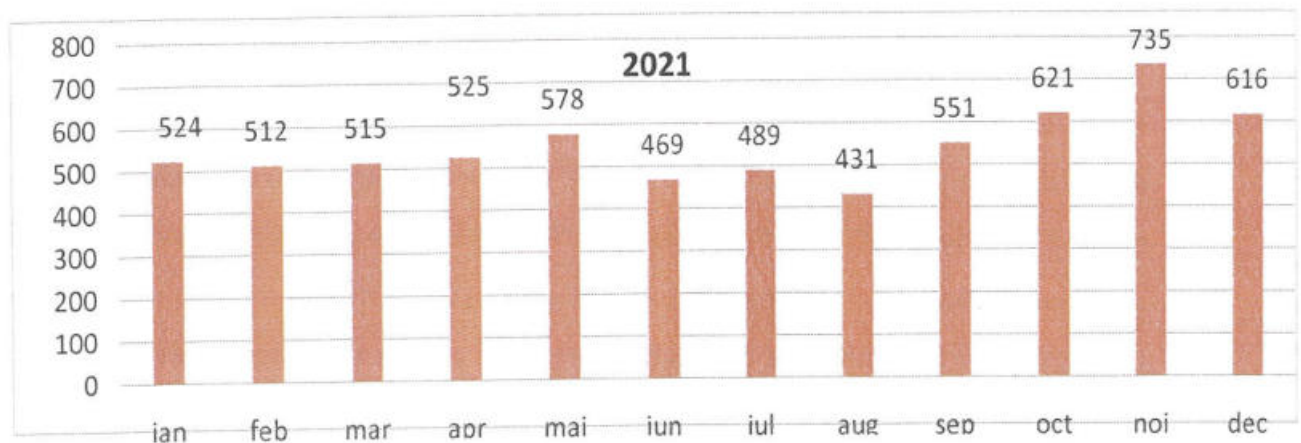
Evoluția pierderilor de energie termică totale, în %



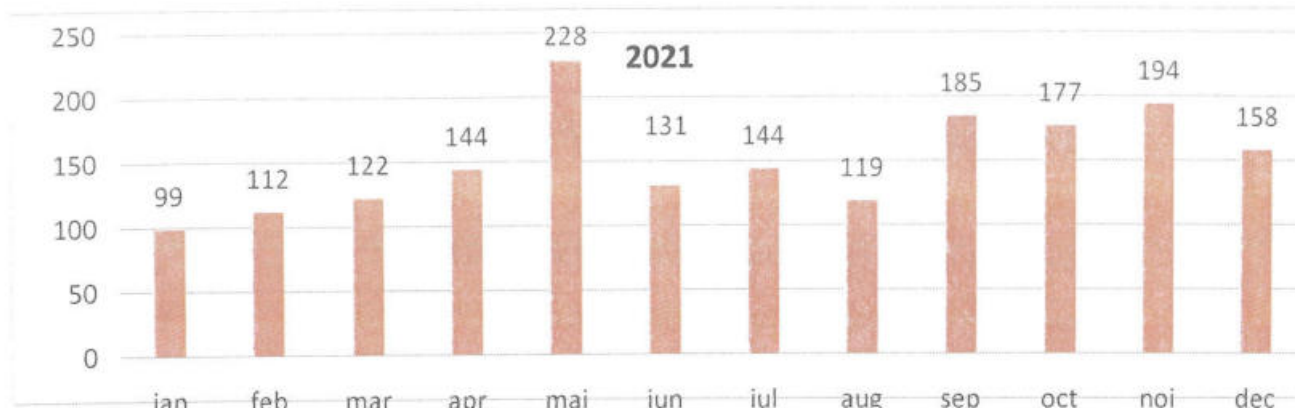
#### Evenimente înregistrate la rețelele de termoficare

Conductele cu vechime avansată nu mai prezintă siguranță în exploatare și sunt afectate de un număr mare de avarii. Acest lucru se datorează lipsei investițiilor în volumul necesar atât în rețeaua primară cât și în rețeaua secundară, situație care a condus la accentuarea degradării sistemului de termoficare.

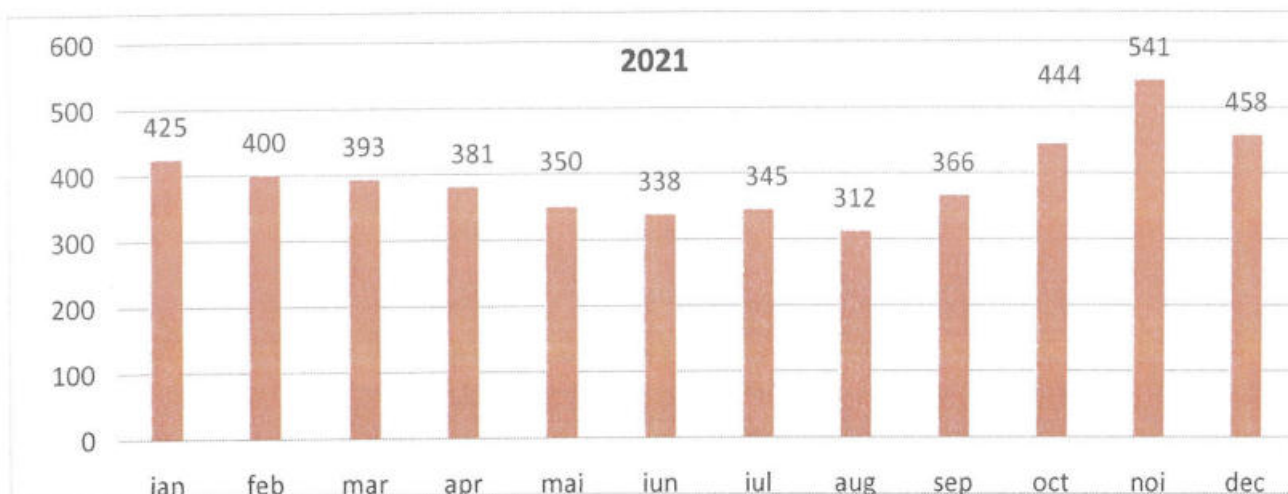
Total evenimente produse accidental în rețeaua primară și secundară



### Total evenimente produse accidental în rețeaua primară



### Total evenimente produse accidental în rețeaua secundară



### Situația privind durata de exploatare (vechimea) a conductelor existente:

| Ani          | Rețea primară   |                | Rețea secundară |                |
|--------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|              | lungime<br>(km) | procent<br>(%) | lungime<br>(km) | procent<br>(%) |
| <10          | 105,99          | 11,1           | 646,25          | 21,8           |
| 10-20        | 93,95           | 9,7            | 495,27          | 16,7           |
| 20-25        | 84,28           | 8,8            | 400,93          | 13,5           |
| >25          | 669,87          | 70,3           | 1 120,86        | 47,9           |
| <b>Total</b> | <b>954,09</b>   | <b>100</b>     | <b>2 963,31</b> | <b>100</b>     |

Cantitățile de conductă înlocuite pentru remedierea avariilor/deranjamentelor/ intervențiilor mai sus menționate, pe rețeaua primară și secundară în anul 2021 sunt următoarele:

|   |                 |
|---|-----------------|
| Conductă înlocuită rețea primară cu forțe proprii în anul 2021 [m.l.]   | 12.855,2        |
| Conductă înlocuită rețea primară cu terți în anul 2021 [m.l.]           | 7.180,0         |
| Conductă înlocuită rețea secundară cu forțe proprii în anul 2021 [m.l.] | 45.938,9        |
| <b>Total conductă înlocuită</b>   | <b>65.974,1</b> |

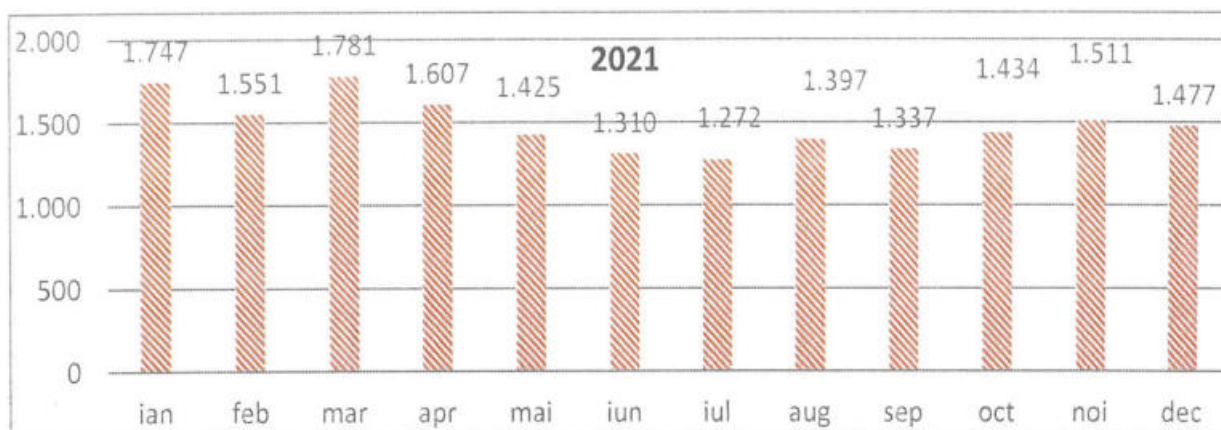
#### Consum apă de adaos

Cantitățile de apă de adaos utilizate în sistem, sunt în m<sup>3</sup>

| perioada          | 2021              |
|-------------------|-------------------|
| <i>ianuarie</i>   | 1 747 250         |
| <i>februarie</i>  | 1 551 015         |
| <i>martie</i>     | 1 781 120         |
| <i>aprilie</i>    | 1 607 050         |
| <i>mai</i>        | 1 425 247         |
| <i>iunie</i>      | 1 310 675         |
| <i>iulie</i>      | 1 272 037         |
| <i>august</i>     | 1 396 994         |
| <i>septembrie</i> | 1 336 837         |
| <i>octombrie</i>  | 1 434 311         |
| <i>noiembrie</i>  | 1 511 489         |
| <i>decembrie</i>  | 1 477 490         |
| <b>total</b>      | <b>17 851 515</b> |

Circa 95% din cantitatea agentului termic pierdută la nivel de companie este asigurată de la ELCEN.

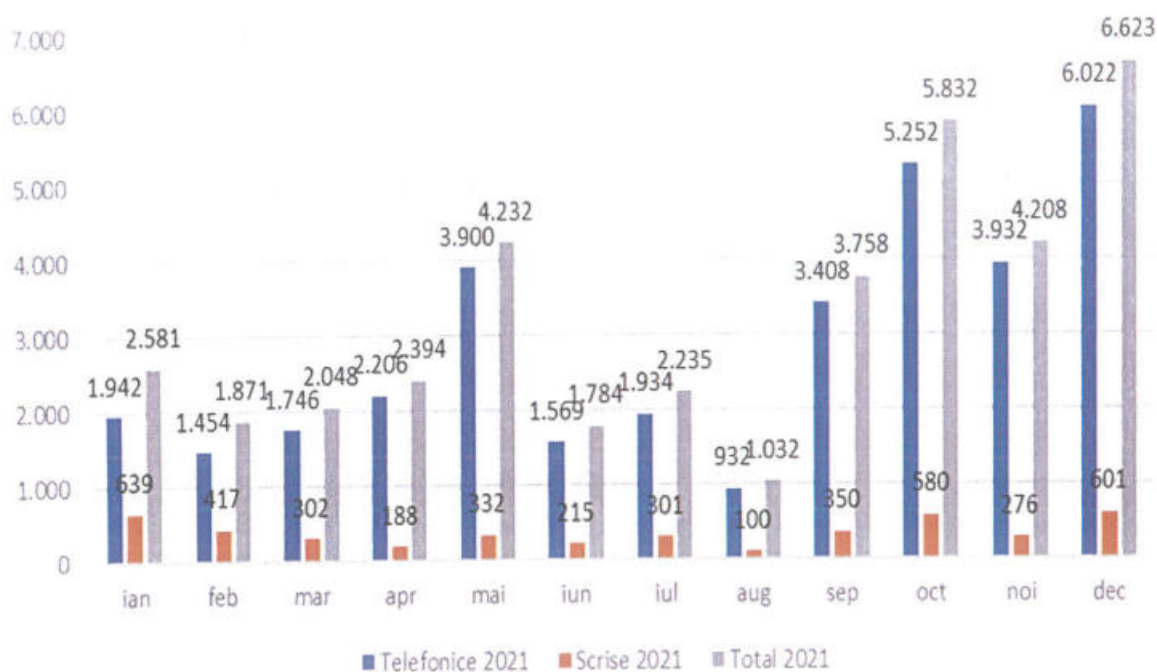
Evoluție consum apa de adaos, în mii m<sup>3</sup>



Reclamații

| Luna         | Telefonice<br>2021 | Scrise<br>2021 | Total<br>2021 |
|--------------|--------------------|----------------|---------------|
| ian          | 1.942              | 639            | 2.581         |
| feb          | 1.454              | 417            | 1.871         |
| mar          | 1.746              | 302            | 2.048         |
| apr          | 2.206              | 188            | 2.394         |
| mai          | 3.900              | 332            | 4.232         |
| iun          | 1.569              | 215            | 1.784         |
| iul          | 1.934              | 301            | 2.235         |
| aug          | 932                | 100            | 1.032         |
| sep          | 3.408              | 350            | 3.758         |
| oct          | 5.252              | 580            | 5.832         |
| noi          | 3.932              | 276            | 4.208         |
| dec          | 6.022              | 601            | 6.623         |
| <b>Total</b> | <b>34.297</b>      | <b>4.301</b>   | <b>38.598</b> |

## Reclamații 2021



### III.2. Activitatea Direcției Termoenergetică

#### III.2.1. Divizia Centrale Termice

Divizia Centrale Termice (DCT) își desfășoară activitatea în cadrul Direcției Termoenergetică și are în subordine:

- Centrale termice de cvartal care se ocupă de activitatea de operare și mentenanță a celor 46 centrale termice de cvartal cu rețelele termice aferente;
- Centrala termică Casa Presei care se ocupă de operarea și mentenanța instalațiilor din această centrală cu o putere totală de 80 Gcal/h.

Din cele 46 de centrale termice (CT) de cvartal, **37** sunt modernizate. Modernizarea a fost făcută în două etape:

- în **Etapa I** (efectuată în anii 1997 – 2005), s-au modernizat 19 CT din care numai la 6 CT s-au modernizat și rețelele termice aferente;
- în **Etapa a II-a** (începută în anul 2006) cuprinde un număr de **19** CT (din care 4 CT sunt în lucru). Aceste CT sunt echipate cu instalații de generație mult mai nouă și cu



pompe cu turație variabilă. La toate aceste CT, rețelele termice sunt modernizate cu conducte preizolate.

Restul de 9 centrale termice sunt nemodernizate, echipate cu instalații depășite tehnic și nu mai prezintă siguranță în exploatare (cazane tip Metalica echipate cu arzătoare atmosferice Șeitan-Marsi) și au fost preluate de CMTEB S.A. de la RADET fără autorizație de funcționare ISCIR.

În cadrul lucrărilor de mentenanță s-au executat lucrări de intervenție asupra echipamentelor de reglare și echilibrare, înlocuire a conductelor, armăturilor uzate și avariate atât în C.T. cât și în canale de distanță, s-au refăcut și completat izolațiile termice deteriorate.

#### **Probleme cu centralele modernizate și cele aflate în garanție**

Echipamentele centralelor termice modernizate în **etapa I** (achiziționate în perioada 1998-2000) au ieșit din garanție și pentru a asigura siguranța și continuitatea în funcționare trebuie asigurate piese de schimb, multe din cele existente fiind uzate moral fără corespondent pe piața actuală. Toate cele 19 centrale modernizate în prima etapă, funcționează semiautomat sau manual din lipsă de piese de schimb. Din cele 19 centrale termice modernizate în etapa a II-a, 15 au fost recepționate, iar 4 sunt în lucru:

- CT Mozart predare front de lucru în august 2006, modernizată cu cazane Viessmann , nu funcționează automat și nu este conectată la sistemul Dispecer, nu s-a executat sistemul de detecție CO, CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, fum, seism și electrovana de gaze; Constructorul nu s-a mai prezentat din 2009 pentru continuarea lucrărilor;
- CT Victoriei (modernizarea este realizată în proporție de 80%) nu a fost executată izolația conductelor și a echipamentelor din centrala termică și nu a fost finalizată hidroizolația terasei;
- CT Cap. Bălan – realizat fără recepție;
- CT Amzei – în lucru – realizat 50%.

Din cele 37 centrale termice modernizate numai la un număr de 19 s-a modernizat și rețeaua termică secundară, motiv pentru care pierderile de energie termică au valori mari afectând rezultatele economice ale diviziei.

### III.2.2. Divizia Rețea Primară

Divizia Rețea Primară, prin cele trei secții: SUD, VEST, PROGRESU, arondate în funcție de sursele de căldură ce alimentează cu agent termic primar consumatorii deserviți, exploatează conducte aparținând rețelei primare de termoficare conform Contractului de delegare nr. 7/29.11.2019, conducte ce însumează 423,27 km canal termic.

În cursul anului 2021, personalul din cadrul Diviziei Rețea Primară a desfășurat activități specifice de control, supraveghere și exploatare a rețelelor de transport agent termic primar în condiții de siguranță, de depistare a avariilor prin verificări în teren, de izolare și remediere a acestora sau de înlocuire a tronsoanelor de conductă ce nu mai prezintă siguranță în funcționare, de urmărire a debitelor de adaos ținând cont de aria de funcționare, de analiză a impactului asupra funcționării ariei afectate, de întocmire a foilor de manevră pentru remedierea avariilor apărute la conducte, de urmărire a execuției lucrărilor de intervenție de primă urgență efectuate la rețeaua primară de către terți. De asemenea s-a procedat la urmărirea durtății apei tratate și menținerea acesteia în limitele admise, la verificarea traseelor existente pentru evitarea amplasării construcțiilor edilitare pe acestea, la urmărirea funcționării corecte a contoarelor de energie termică montate la clienți și în punctele termice proprii.

Tot în această perioadă s-au efectuat lucrări de revizie a instalațiilor din dotare, precum și lucrări de întreținere și reparații la conductele și echipamentele acestora. Au fost întocmite necesarele de materiale pentru lucrările de intervenție, exploatare și reparații, au fost depistate și urmărite eliminările infiltrațiilor de orice natură apărute în galeriile de termoficare și s-a realizat activitatea de înregistrare, rezolvare și raportare a reclamațiilor/sesizărilor din petiții și audiențe aferente zonei de responsabilitate. Toate aceste activități au fost efectuate cu un personal insuficient, a cărui medie de vârstă este înaintată, și care a însumat la începutul anului 2021 un total de 330 persoane iar la finalul perioadei 324 persoane.

Totodată trebuie avut în vedere faptul că și anul 2021 a reprezentat o perioadă foarte dificilă pentru toată activitatea desfășurată în cadrul C.M.T.E.B. S.A. și implicit pentru cea de la nivelul Diviziei Rețea Primară, având în vedere existența virusului SARS-CoV-2 cu toate implicațiile sale: îmbolnăvirile înregistrate, perioadele de izolare/carantină, absența simultană de la serviciu a mai multor persoane, restricțiile pe care personalul a fost nevoit să le respecte și nu în ultimul rând teama cauzată de efectele îmbolnăvirii atât pentru personalul nostru cât și pentru cei apropiați acestuia.

Activitatea principală a Diviziei Rețea Primară în perioada ianuarie-decembrie 2021 s-a canalizat pe remedierea a 1.813 avarii, unele dintre ele cu pierderi de agent termic însemnate, avarii pentru remedierea cărora s-a intervenit ori de câte ori a fost necesar indiferent de intervalul de timp alocat și care au presupus parțial decopertarea galeriilor de termoficare sau a canalelor termice.

Cu toate aceste eforturi debitele apei de adaos s-au menținut la valori ridicate, principala cauză constituind-o vechimea conductelor sistemului de termoficare ce prezintă un grad avansat de coroziune cu durată normată depășită (mai mult de 65% din conducte au o vechime de peste 25 ani, unele chiar peste 50 ani) și care, în anumite zone nu mai prezintă siguranță în funcționare.

S-a constatat existența unor tronsoane de conductă care au generat sistematic pierderi de agent termic în cursul anului 2021, care au fost oprite pentru remedieri de avarii de mai multe ori într-o perioadă de timp, fapt ce a condus la întreruperi repetate în furnizarea de agent termic. Prezentăm în continuare câteva exemple de tronsoane de conductă care au generat sistematic pierderi de agent termic în cursul anului 2021:

- CB5C – CS1 Șulea-2Dn 500 mm, subtraversează prin galerie acoperită și nevizitabilă adăpostul ALA al unui bloc, fapt ce îngreunează înlocuirea atât parțială, cât și totală a conductelor;
- 2MB – CMV1 Vitan-2Dn 700 mm, conducte pozate în plan vertical, galeria de termoficare amplasată pe carosabil, lire de dilatare situate sub liniile de tramvai, avarii remediate dificil;

- CS1 Decebal – CC1 – CL3 Labirint-2Dn 500 mm, conducte pozate în plan vertical, suportți corodați, ruptți, țevi prăbușite unele peste altele, avarii ce nu pot fi remediate;
- CS15 – C1 Th. Pallady-2Dn 500 mm;
- 5MB – 11 MB Mihai Bravu-2Dn 900 mm, face parte din Mag. II SUD, iar oprirea acestora produce disfuncționalități în alimentarea cu agent termic primar a punctelor termice din sectoarele 2 și 3 (zonele Mihai Bravu, lanului, Ștefan cel Mare, Colentina);
- 11MB – CM43 – CO1 Mihai Bravu-2Dn 700 mm, conductele pozate pe carosabil de-a lungul șos. Mihai Bravu, fapt ce îngreunează remedierea avariilor;
- CM18 – CM11 Basarabia-2Dn 600 mm;
- CV9/1-CV5-CV5/4 Pantelimon-2Dn 400 mm, conductele pozate pe carosabil de-a lungul șos. Pantelimon, fapt ce îngreunează remedierea avariilor;
- CS4 - CS11 Mihai Bravu/Ștefan cel Mare-2Dn 600 mm, scoaterea din funcțiune a acestui tronson presupune oprirea alimentării cu agent termic a două spitale, Colentina și Balș, iar în cursul anului 2021 s-a intervenit pe acest tronson de 33 ori;
- CM12/II – CU1 Dezrobirii-2Dn 1000 mm, conductele pozate pe carosabil de-a lungul str. Dezrobirii, fapt ce îngreunează remedierea avariilor;
- CM20 – CM17 Valea Cascadelor-2Dn 800 mm țeavă preizolată;
- CM17 – CM13 Iuliu Maniu-2Dn 800 mm țeavă preizolată;
- C8 - C9-2Dn 800 mm;
- CL4 – CFB4 Timișoara-2Dn 500 mm, conducte pozate în plan vertical, căzută de pe suportții deteriorați, amplasată sub linia de tramvai;
- C3 – CC1 1 Mai-2Dn 500/400 mm, conductele pozate pe carosabil și trotuar de-a lungul bd. 1 Mai, fapt ce îngreunează remedierea avariilor;
- C3 Marmura – Casa Presei Libere-2Dn 400 mm conductele subtraversează cabluri electrice 110 kV ceea ce implică întârzieri în remedierea avariilor;
- CG23-CG21-2Dn 600 mm Pasaj Basarab;
- CG1 – CPI1 – cal. 13 Septembrie conductă Dn 500 mm;

- CIC1 – PT Izvor Cosbuc – bd. Libertății conductă Dn 500 mm;
- CIC3 – PT 103A – bd. Libertății conductă Dn 400 mm;
- CA1 – CA4 – șos. Alexandria conductă Dn 400 mm;
- CR1 – CR4 – cal. Rahovei conductă Dn 700 mm;
- CIB – CF3 – CV3 – cal. Văcărești conductă Dn 600 mm;
- CS17 – CNV5 – CB1 – Bd. Brâncoveanu conductă Dn 800 mm;
- CS24 – șos. Giurgiului conductă Dn 400 mm și Dn 600 mm;
- CS26 – str. Tudor Gociu conductă Dn 500 mm;
- CS 1/1 – CS 1/3 – Magistrala Ferentari conductă Dn 1000 mm.

Concomitent cu remedierea avariilor, echipele din cadrul secțiilor de rețea primară au procedat și la înlocuirea cu forțe proprii a 5.996 m țevă, a 321 buc. vane de diferite dimensiuni și a 16 buc. compensatoare de dilatare. De asemenea, prin Secția LOT Reparații s-au înlocuit 6.532 m țevă, 110 buc. vane și 20 buc. compensatoare de dilatare.

Menționăm faptul că lucrările executate de către terți au presupus înlocuirea a 7.180 m țevă.

Toate aceste lucrări executate permit asigurarea continuității serviciului de alimentare cu energie termică în sezonul rece 2021-2022.

În afara activităților menționate, în cursul anului 2021 s-au verificat și s-au trasat amplasamentele rețelelor de termoficare pentru acordarea avizelor de construire, s-au întocmit schițe ale instalațiilor de termoficare în vederea încheierii de contracte pentru consumatori noi sau pentru actualizarea contractelor vechi, s-au efectuat anunțuri la PBM/Politiie/Utilități pentru obținerea avizelor de intervenție la lucrările de remediere avarii, s-au efectuat predări de amplasamente, recepții ale zonelor afectate de avarii și intervenții în domeniul public împreună cu ADP/AS.

#### **Analiza problemelor întâmpinate și cauze pierderi agent termic**

În anumite situații, **timpul de remediere a avariilor este mai mare decât cel preconizat.** Acest lucru se datorează efectuării de manevre suplimentare de izolare a

tronsoanelor de conducte din cauza neetanșeității anumitor armături de închidere/deschidere și implicit a scoaterii din funcțiune a unor lungimi de conducte mai mari și golirii unor volume suplimentare de apă. De asemenea, în alte cazuri s-a impus executarea mai multor sondaje și decopertări ale canalelor termice în vederea depistării avariilor existente, ulterior procedându-se la remedierea propriu-zisă. În aceeași categorie privind întârzierea timpului de remediere a avariilor se încadrează și existența în galeriile de termoficare a infiltrațiilor de apă și canalizare provenite din rețelele publice, precum și a celor provenite din pânza freatică, ce necesită evacuare și ulterior intervenția propriu-zisă la conducte. Prezența infiltrațiilor poate de asemenea să conducă la pierderi de căldură în cazul în care nivelul apei din galerie atinge conductele. Tot o cauză a pierderilor de căldură o reprezintă izolația deteriorată sau lipsa acesteia pe anumite lungimi de conductă.

Din cauza numărului mare de avarii, a personalului insuficient și a materialelor deficitare, **revizia tehnică anuală** nu a fost efectuată în totalitate, (procent 87%) fapt pentru care nu s-au executat toate operațiile cuprinse în fișele de revizie a obiectivelor. Procesele verbale de recepție au fost încheiate cu obiecțiuni la operațiile neexecutate.

**Amplasamentul galeriilor de termoficare/canalelor termice** constituie o cauză reală privind modalitatea de remediere a avariilor și a timpului alocat. Exemple de amplasament tronson:

- 2MB – CMV1-cal. Vitan-2Dn 700 mm, conducte și lire de dilatare amplasate pe carosabil și sub linii de tramvai;
- C3 – CC1-bd.1 Mai-2Dn 500/400 mm, conducte și lire de dilatare amplasate pe carosabil, banda 2 circulație;
- CL4 – CFB4 Timișoara-2Dn 500 mm, conducte amplasate în totalitate sub liniile de tramvai
- Racord SIM-2Dn 100 mm, conducte amplasate sub cabluri 110 Kv.

**Amplasarea conductelor pe proprietăți private** reprezintă de asemenea o problemă în abordarea intervențiilor necesare, fie din cauza nepermiterii accesului, fie din cauza existenței construcțiilor pe rețelele de termoficare. Astfel, pentru continuitatea funcționării

instalațiilor au fost necesare efectuări de provizorate supraterane, de exemplu: Racord PT 1+2 Roșu – str. Mărgelilor, Racord PT 7 Petre Ispirescu.

De asemenea, au fost constatate amplasări de stâlpi de iluminat, instalații de irigații spații verzi (cu infiltrații de apă în galeriile de termoficare), stâlpi de semaforizare, construcții ornamentale (fundăție + soclu beton gard părculeț de joacă) etc. peste galeriile de termoficare, fapt ce împiedică sau îngreunează intervenția pentru remedierea avariilor.

Există tronsoane aparținând galeriilor de termoficare, inclusiv cămine (exemplu: P5A, C41 Semafor, CFB4, CFB3, CFB2, CB7, CD1, CD8, CS6 Leu, CL8, CM17/III, CM14/IX, CFM5, CD1 Dezrobirii, CG16, CM12/II, C3) ce necesită **lucrări de consolidare și reparații ale părților de construcție/structurii de rezistență**. Aceste tronsoane de conductă nu mai permit efectuarea controlului din cauza armăturilor desprinse din elementele de construcție, reprezentând un real pericol de surpare. Prezentăm exemple de tronsoane aflate în situația descrisă mai sus:

- 5MB – 11MB Mihai Bravu-2Dn 900 mm (necesită reparație la partea de rezistență);
- CFM5 – FB6 Timișoara-2Dn 1000 mm (necesită reparație la partea de rezistență);
- CFM5 – CFB4 Timișoara-2Dn 600/500 mm (necesită reparație la partea de rezistență);
- CU1 – CU1/1 str.Orșova-2Dn 800 mm (necesită reparație la partea de rezistență);
- Subtraversare Șos. Olteniței în dreptul str. Stoian Militaru-2Dn 700 mm (necesită reparație la partea de rezistență).

Au fost efectuate expertize tehnice în cămine aparținând rețelei primare de termoficare (de exemplu: C1MB, C2MB, Releului, CV5) constatându-se o serie de degradări ale elementelor de construcție și ale armăturilor din componența acestora. Aceste deficiențe au fost expertizate pentru verificarea capacității portante a elementelor structurale aferente căminelor, stabilirea măsurilor de intervenție care se impun, astfel încât să satisfacă cerințele de rezistență, stabilitate și siguranța în exploatare. S-au constatat degradări ce trebuie remediate: zone în care acoperirea cu beton a armăturii nu este asigurată, zone extinse la pereți în care betonul este dislocat, armătura este la vedere și foarte corodată, existând locuri în care armătura este în totalitate degradată, planșeul prezintă armătura

puternic afectată de coroziune. Urmare acestor expertize tehnice întocmite, urmează să se achiziționeze serviciile de proiectare și execuție consolidare cămine.

În anul 2021 s-au produs surpări datorate fisurării plăcilor din beton deteriorate și a armăturii corodate (de exemplu: Tronson 5MB-11MB Mihai Bravu – surpări ce au afectat calea de rulare a tramvaielor pe șos. Mihai Bravu. Pe toată lungimea canalului termic plăcile de beton ce îl acoperă sunt în mare măsură deteriorate. Armătura este la vedere și corodată, betonul ce o acoperea este căzut).

A fost constatată de asemenea, degradarea suporturilor ce susțin conductele, mai ales cele ce sunt montate în plan vertical. Conductele sunt căzute unele peste celelalte, făcând ca intervențiile să fie dificile și să pună viața personalului în pericol (de exemplu: Tronson CS1 Decebal – CC1 – CL3 Labirint-2Dn 500 mm, CL4 – CFB4 Timișoara-2Dn 500 mm).

O altă problemă întâmpinată în cursul anului 2021 este **insuficiența mașinilor și utilajelor**, a utilajelor defecte sau a celor neconforme cu specificul domeniului de utilizare, cum ar fi motopompe care nu funcționează din cauza adâncimii sau a temperaturii apei în cazul avariilor. Din cauza numărului insuficient de utilaje este necesar transportul acestora dintr-o parte în alta a Bucureștiului, implicând pierderi mari de timp.

Referitor la lipsa accesului la instalațiile din dotare, o situație deosebită o reprezintă colaborarea dificilă cu Primăria Sectorului 4 în legătură cu permiterea efectuării de decopertări ale galeriilor de termoficare/canalelor termice nevizitabile amplasate în domeniul public pentru remedierea avariilor, deși în această zonă se înregistrează pierderi însemnate de agent termic.

### **III.2.3. Divizia de Distribuție**

Divizia de Distribuție are drept activitate distribuirea de apă caldă de consum și agent termic pentru încălzire. Acest obiectiv se realizează prin intermediul Punctelor termice/Modulelor termice/Stații termice și a rețelei termice secundare de distribuție a energiei termice.

Punctele termice/Module termice/Stații termice reprezintă un ansamblu de echipamente și instalații prin intermediul cărora se realizează adaptarea parametrilor



agențiilor termice la necesitatea consumului, prin transferarea energiei termice primare din rețeaua termică primară în rețeaua termică secundară a consumatorilor. Punctele și Modulele Termice sunt amplasate în construcții independente supraterane sau în construcții termice subterane (independente sau în subsolul imobilelor).

Prin intermediul PT/MT se alimentează cu energie termică unul sau mai mulți consumatori (urbani/dotații). În aceste PT/MT se prepară agentul termic secundar pentru încălzire și apă caldă de consum. Energia termică produsă respectiv consumată este înregistrată de contoare termice atât în Punctul/Modulul termic cât și la consumatori.

**Circuitul secundar** este format din patru conducte (tur+retur încălzire, acc și recirculație acc), prin intermediul cărora se transportă energia termică (apă caldă/agent termic pentru încălzire) de la PT/MT la instalațiile consumatoare de energie termică (consumatori urbani/dotații), fiind amplasate subteran în canale termice de protecție sau direct în sol în cazul rețelelor preizolate.

Divizia Distribuție funcționează în subordinea Direcției Termoenergetică și are în structura sa opt Secții de Distribuție: Secția Distribuție Sector 1, Secția Distribuție Sector 2, Secția Distribuție Sector 3 Titan, Secția Distribuție Sector 3 Vitan, Secția Distribuție Sector 4, Secția Distribuție Sector 5, Secția Distribuție Sector 6 Drumul Taberei, Secția Distribuție Sector 6 Militari.

Aceste secții asigură exploatarea și întreținerea a 702,37 km traseu canal termic, care însumează 2.762,30 km conducte rețea termică secundară și 988 obiective în dotare, defalcate astfel: 591 PT urbane, 56 PT dotații, 264 Module urbane, 44 Module dotații, 29 stații centralizate urbane, 4 stații centralizate dotații și livrează agent termic pentru încălzire și apă caldă de consum pentru un total de 8.011 blocuri racordate la sistemul centralizat, împărțite în 18.052 scări de bloc și 542.192 apartamente. Beneficiază de serviciile CMTEB S.A. un număr de 1.091.594 persoane.

Divizia Distribuție are ca surse de energie termică CET-urile: SUD, Grozăvești, Griro, Progresul, Vest, Casa Presei Libere, Vest Energo.

### **Activitatea de revizie tehnică anuală, întreținere**

În cadrul Divizia Distribuție revizia tehnică planificată (15 aprilie – 30 septembrie 2021), s-a desfășurat conform planificării întocmite de către secțiile distribuție, în concordanță cu prevederile procedurilor PO DS 02.ed.1 rev.0. Începând cu data de 04.05.2021, când a fost sistată încălzirea.

Revizia tehnică planificată la rețelele termice secundare a fost realizată în proporție de 99,57% din planificat, astfel, au fost revizuiți 702,37 km canal. În cadrul acestei revizii s-au efectuat verificări ale stării rețelelor termice secundare și cu acest prilej s-au executat operațiuni de etanșare a vanelor (inclusiv la bucele de contorizare din subsol de bloc), gresări ale elementelor mobile ale vanelor și de asemenea s-au înlocuit porțiuni de conductă care nu mai prezentau siguranță în funcționare, refăcându-se și izolația la conducte, acolo unde aceasta era deteriorată. Precizăm că realizarea reviziei la rețelele termice secundare s-a desfășurat cu dificultate din cauza neaprovizionării la timp cu materialele necesare pentru înlocuirea conductelor în zonele vulnerabile și a numărului redus de personal. Revizia tehnică anuală la PT s-a realizat la 958 de PT și module termice (99,4% din planificat).

### **Activitatea de mentenanță**

În cadrul Diviziei Distribuție, a fost evaluată starea generală a SISC, stabilindu-se un program de verificări și inspecții periodice, astfel încât să poată fi menținut în funcțiune serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat și, de asemenea, să fie depistate în timp util deficiențele care pot conduce la opriri neprogramate sau defecțiuni ale echipamentelor.

Astfel, începând cu luna ianuarie 2021, conform programelor stabilite de fiecare Secție în parte, au fost demarate operațiunile de efectuare a mentenanței preventive, încercând a respecta programul stabilit inițial în ceea ce privește periodicitatea fiecărei operațiuni ce urmează a fi executată.

### **Activitatea de reparații și înlocuiri conducte și elemente de instalații**

Având în vedere responsabilitatea CMTEB S.A. de a asigura serviciul de furnizare a apei calde de consum și a încălzirii la standarde impuse prin contract, au fost analizate evidențele privind avariile de pe rețeaua termică secundară din anul 2021, reclamațiile

înregistrate în anul precedent, precum și pierderile de energie termică și apă de adaos înregistrate pe fiecare punct termic, iar în urma acestor analize s-a stabilit unde se va interveni cu prioritate în sezonul de vară 2021, elaborându-se planul de lucrări de reparații pe care Secțiile Distribuție și l-au propus a fi executat în anul 2021.

În anul 2021 personalul de exploatare al celor opt secții de distribuție a intervenit cu promptitudine în remedierea avariilor aparute accidental pe astfel încât să se mențină în funcțiune sistemul de termoficare.

#### **Activitatea de remediere avarii**

Pe rețeaua secundară de distribuție personalul de exploatare al secțiilor a acționat prompt în vederea depistării și eliminării avariilor, precum și pentru asigurarea permanentă a parametrilor contractuali la utilizatori. De asemenea și în Punctele termice/Module termice personalul de exploatare al secțiilor a intervenit prompt în vederea eliminării avariilor, în vederea asigurării continuității serviciului de furnizare a apei calde de consum și încălzire. Rețeaua secundară de distribuție, cu o vechime de peste 20 de ani, reprezintă un procent de 60 % din total conductă (2.754,74 Km).

De asemenea, la nivelul Diviziei Distribuție, preocuparea constantă este urmărirea echilibrării și reglării punctelor termice în vederea furnizării la parametrii contractuali a apei calde de consum și a încălzirii la toți abonații CMTEB S.A..

#### **Problemele întâmpinate în anul 2021 la nivelul activității Diviziei Distribuție:**

- ✓ multiple întreruperi în furnizarea energiei termice atât de către CET-uri cât și de către rețeaua primară; timpul mediu de remediere a avariilor a fost de 7 ore pentru avariile din rețelele termice secundare;
- ✓ livrarea deficitară a calității agentului termic primar;
- ✓ schimbarea alimentării punctelor termice pe alte CET-uri;
- ✓ apariția avariilor, în special a celor la care este necesară efectuarea de săpături cu grad mare de dificultate în carosabil și trotuar;
- ✓ lipsa autorizației de intervenție în domeniul public;

- ✓ sustragerilor de apă din instalațiile de încălzire de către locatarii blocurilor (care apare doar în sezonul rece);
- ✓ supradimensionarea canalului de distanță rețea secundară;
- ✓ insuficiența personalului calificat. Se constată o îmbătrânire a personalului muncitor, în prezent media de vârstă apropiindu-se de 50 ani;
- ✓ Din cauza apariției virusului SARS-CoV-2 o parte a personalului a fost afectată, o parte a fost obligată să intre în carantină pentru că au fost contacti direcți. Din cauza acestui fapt și activitatea de remediere a avariilor a fost afectată.

#### **Propuneri de îmbunătățire a activității Diviziei Distribuție**

- ✓ Executarea probelor anuale de presiune pe ariile de funcționare ale tuturor CET-urilor ar reduce simțitor numărul de avarii ce apar în timpul anului (mai ales în sezonul rece când se creează cel mai mare disconfort al abonaților). Multiplele avarii din rețeaua termică primară afectează funcționarea PT-urilor implicit neasigurarea temperaturii apei calde cât și a căldurii;
- ✓ Analiza și implementarea unor măsuri de creștere a eficienței sistemului de transport în cazurile tronsoanelor de rețea primară și secundară unde au rămas în funcțiune un număr redus de consumatori;
- ✓ Urgentarea aplicării POIM ce are ca rezultat:
  - mărirea siguranței în exploatarea sistemului de termoficare;
  - reducerea substanțială a pierderilor masice și de Gcal;
  - obținerea de parametri calitativi în rețeaua termică primară (debit, presiune, temperatură);
  - funcționarea corespunzătoare a PT, furnizarea la parametri calitativi a apei calde și a căldurii.

### III.3. Activitatea Mecano-Energetică

În perioada ianuarie-decembrie 2021, SIRT a operat cu un număr total de 193 autovehicule și utilaje. Tipurile de autovehicule și utilaje existente în parcul auto sunt prezentate în tabele următoare:

#### Autoturisme

În perioada ianuarie-decembrie 2021, SIRT a operat cu un număr total de 193 autovehicule și utilaje. Tipurile de autovehicule și utilaje existente în parcul auto sunt prezentate în tabele următoare:

#### Autoturisme

| Nr. crt. | Tip autovehicul            | Nr. buc.  | Achiziție CMTEB | Închiriat de la RADET |
|----------|----------------------------|-----------|-----------------|-----------------------|
| 1        | Autoturism FIAT            | 3         | 3               |                       |
| 2        | Autoturism Dacia Logan     | 10        |                 | 10                    |
| 3        | Autoturism MATIZ           | 4         |                 | 4                     |
| 4        | Autoturism SKODA OCTAVIA   | 1         |                 | 1                     |
| 5        | Autoturism CIELO           | 1         |                 | 1                     |
| 6        | Autoturism DACIA SOLENZA   | 5         |                 | 5                     |
| 7        | Autoturism DACIA SUPERNOVA | 2         |                 | 2                     |
|          | <b>TOTAL</b>               | <b>26</b> | <b>3</b>        | <b>23</b>             |

### Autoutilitare ≤ 4,6T

| Nr. crt. | Tip autovehicul                 | Nr. buc.  | Achiziție CMTEB | Închiriat de la RADET |
|----------|---------------------------------|-----------|-----------------|-----------------------|
| 1        | Autoutilitara DACIA 1307        | 4         |                 | 4                     |
| 2        | Autoutilitara MITSHUBISHI       | 1         |                 | 1                     |
| 3        | VOLKSWAGEN-CRAFTER              | 13        | 13              |                       |
| 4        | Autoutilitara FORD TRANSIT      | 16        | 6               | 10                    |
| 5        | Autoutilitara Peugeot Partner 7 | 7         | 7               |                       |
| 6        | MERCEDES                        | 4         |                 | 4                     |
|          | <b>TOTAL</b>                    | <b>45</b> | <b>26</b>       | <b>19</b>             |

### Autospeciale > 5T

| Nr. crt. | Tip autovehicul              | Nr. buc.  | Achiziție CMTEB | Închiriat de la RADET |
|----------|------------------------------|-----------|-----------------|-----------------------|
| 1        | Autospecială tip LEA 8130 FK | 9         |                 | 9                     |
| 2        | MACARALE                     | 6         | 2               | 4                     |
| 3        | BASCULE                      | 17        | 4               | 13                    |
| 4        | CAMIOANE                     | 5         | 1               | 4                     |
| 5        | Vidanje                      | 3         | 2               | 1                     |
| 6        | CIFA                         | 2         | 1               | 1                     |
| 7        | Autotractor SA               | 1         |                 | 1                     |
|          | <b>TOTAL</b>                 | <b>43</b> | <b>10</b>       | <b>33</b>             |

### Utilaje cu propulsie

| Nr. crt. | Tip autovehicul                 | Nr. buc.  | Achiziție CMTEB | Închiriat de la RADET |
|----------|---------------------------------|-----------|-----------------|-----------------------|
| 1        | BOBCAT                          | 1         |                 | 1                     |
| 2        | JCB 3 CX, KOMATSU,<br>Minibuldo | 18        | 9               | 9                     |
| 3        | Motostivuator                   | 2         |                 | 2                     |
|          | <b>TOTAL</b>                    | <b>21</b> | <b>9</b>        | <b>12</b>             |

### Utilaje fără propulsie

| Nr. crt. | Tip autovehicul  | Nr. buc.  | Achiziție CMTEB | Închiriat de la RADET |
|----------|------------------|-----------|-----------------|-----------------------|
| 1        | Motopompe HONDA  | 19        | 19              |                       |
| 2        | GTS+GTE          | 29        | 22              | 7                     |
| 3        | Compresor DOOSAN | 1         |                 | 1                     |
| 4        | Remorcă          | 2         |                 | 2                     |
|          | <b>TOTAL</b>     | <b>51</b> | <b>41</b>       | <b>10</b>             |

### Utilaje asfaltare

| Nr. crt. | Tip autovehicul         | Nr. buc. | Achiziție CMTEB | Închiriat de la RADET |
|----------|-------------------------|----------|-----------------|-----------------------|
| 1        | Termocontainer          | 1        |                 | 1                     |
| 2        | Container 10 T          | 1        | 1               |                       |
| 3        | Cilindru vibrocompactor | 1        |                 | 1                     |
| 4        | Freza de taiat asfalt   | 1        |                 | 1                     |

|   |                            |            |           |            |
|---|----------------------------|------------|-----------|------------|
| 5 | Placa compactoare          | 2          | 2         |            |
| 6 | Ciocan demolator           | 1          |           | 1          |
|   | <b>TOTAL</b>               | <b>7</b>   | <b>3</b>  | <b>4</b>   |
|   |                            |            |           |            |
|   | <b>TOTAL PARC inventar</b> | <b>193</b> | <b>92</b> | <b>101</b> |

Parte din aceste autovehicule și utilaje au durata normată depășită, sunt uzate și necesită reparații dese, motiv pentru care pentru anul 2022 a fost propusă achiziția, prin programul de investiții, de autovehicule și utilaje.

#### Activitate realizată în perioada ianuarie – decembrie 2021

| Nr. crt. | Descriere activitate   | Cantitate (numeric) |
|----------|--|---------------------|
|          | <b>Atelierul de reparații și întreținere auto și utilaje</b> |                     |
| 1.       | Revizii tehnice de gradul 1 - RT1                            | 109                 |
| 2.       | Revizii tehnice de gradul 2 - RT2                            | 90                  |
| 3.       | Revizii tehnice sezoniere – RTS                              | 74                  |
| 4.       | Reparații curente – RC                                       | 853                 |
| 5.       | Schimburi de ulei –SU  | 274                 |
|          | <b>Stația ITP Ilioara</b>                                    |                     |
| 6.       | ITP parc propriu   | 107                 |
| 7.       | ITP terți  | 2949                |
|          | <b>Dispeceratul auto + activitate birou</b>                  |                     |
| 8.       | Comenzi lucrate în SAP                                       | 1661                |
| 9.       | Operații (manoperă) confirmate în SAP                        | 2778                |



|     |  |          |
|-----|--|----------|
| 10. | Comenzi CO – înregistrare auto și utilaje în SAP                                   | 52662    |
| 11. | Solicitări auto+utilaje onorate către secțiile/serviciile/compartimentele<br>CMTEB | 21045    |
| 12. | Realizat diverse documente contabile/administrative/rapoarte/altele                | 1604     |
|     | <b>Activitatea de asfaltare</b>  |          |
| 13. | Turnat mixtură asfaltică în urma intervențiilor în rețeaua de termoficare          | 1548.08T |

Trebuie menționat că în cursul anului 2021 s-a reușit reactivarea celor 7 autoutilitare (bascule, autobetonieră, camion, vidanje), achiziționate anterior înființării C.M.T.E.B. S.A. prin programul de investiții surse publice, crescându-se astfel capacitatea de intervenție.

#### Activitate realizată de Secția de Industrie Mică în perioada ianuarie-decembrie 2021

| Nr. crt. | Denumire produs           | Cantitate |
|----------|---------------------------|-----------|
|          | <b>Confecții metalice</b> |           |
| 1.       | Prezon                    | 16        |
| 2.       | Melc presiune             | 16        |
| 3.       | Centură punct fix         | 0         |
| 4.       | Flanșe                    | 218       |
| 5.       | Diafragme+blind+capace    | 838       |
| 6.       | Distribuitoare            | 0         |
| 7.       | Redusuri                  | 336       |
| 8.       | Placa armatură            | 80        |
| 9.       | Segment curbă Dn 1000     | 0         |
| 10.      | Holender                  | 2         |

|     |   |       |
|-----|---|-------|
| 11. | Filete-mufe-niple-bucși                   | 1203  |
| 12. | Curbe                                     | 109   |
| 13. | Coliere (bride)                           | 48    |
| 14. | Dopuri                                    | 900   |
| 15. | Duze elevator                             | 0     |
| 16. | Gusee                                     | 447   |
| 17. | Garnituri                                 | 12600 |
| 18. | Mosoare                                   | 289   |
| 19. | Inel punct fix                            | 24    |
| 20. | Registre                                  | 0     |
| 21. | Plăcuțe tabla                             | 60    |
| 22. | Tijă vană + piuliță                       | 0     |
| 23. | Role ghidaj                               | 182   |
| 24. | Suport țeavă                              | 178   |
| 25. | Turbulatori                               | 0     |
| 26. | Trape                                     | 7     |
| 27. | Șurub compensator                         | 0     |
| 28. | Tronson linistire                         | 2     |
| 29. | Ușă metalică                              | 1     |
| 30. | Cuple sudabile                            | 12    |
| 31. | Balamale                                  | 2     |
| 32. | Placă tablă                               | 127   |
|     | <b>Echipeamente masurare-monitorizare</b> |       |

|     |   |       |
|-----|---|-------|
| 33. | Manometre reparate/montate  | 15342 |
|     | <b>Verificari PRAM</b>  |       |
| 34. | Prize   | 2707  |
| 35. | Continuități  | 15941 |
| 36. | Mănuși electroizolante  | 164   |
| 37. | Cizme electroizolante   | 175   |
| 38. | Covoare+platforme electroizolante.                                  | 622   |
|     | <b>Reparații masini electrice</b>                                   |       |
| 39. | Motoare   | 57    |
| 40. | Pompe   | 108   |
| 41. | Reductoare  | 5     |
|     | <b>Activitate birou</b>   |       |
| 42. | Comenzi lucrate în SAP  | 735   |
| 43. | Operații (manoperă) confirmate în SAP                               | 3943  |
| 44. | Realizat diverse documente contabile/administrative/rapoarte/altele | 493   |

**Secția Lot Reparații (SLR)** are ca obiect de activitate executarea de lucrări de construcții-montaj, care pot fi lucrări de investiții, conform listei de plan elaborată și transmisă de către Serviciul Investiții, sau lucrări de avarii și reparații curente atât pe circuitul secundar, cât și pe circuitul primar, executate în baza dispozițiilor conducerii C.M.T.E.B. S.A. și a comenzilor interne emise de Divizia Rețea Primară și secțiile de distribuție. Lucrările de reparații pot fi executate și pe bază de proiect.

Activitate realizată în perioada ianuarie – decembrie 2021

| Nr. crt. | Descriere activitate   | Cantitate | UM   |
|----------|--|-----------|------|
| 1.       | Lucrări de reparații, din care :   | 69        | buc. |
|          | finalizate, din care   | 62        | buc. |
|          | pe rețeaua primară   | 39        | buc. |
|          | pe rețeaua secundară   | 27        | buc. |
|          | refacere zidărie la clădiri (PT)   | 3         | buc. |
|          | în curs (pe rețeaua primară)   | 7         | buc. |
| 2.       | Conducte înlocuite primar  | 5767.74   | m.l. |
| 3.       | Conducte inlocuite secundar  | 979.45    | m.l. |
| 4.       | Conducte alimentare provizorie (provizorat primar)   | 764.5     | m.l. |
| 5.       | TOTAL conductelor montate la lucrările executate (conducte clasice negre, preizolate și pex)   | 7511.69   | m.l. |
| 6.       | Izolatii cu cochilii   | 171       | m.l. |
| 7.       | Izolatii cu saltele vata minerala  | 10176.8   | m.p. |
| 8.       | Montaj vane (Dn40=2buc,Dn50=9 buc, Dn65=8buc, Dn80=22buc, Dn100=13buc,Dn125=6buc, Dn150=14buc, Dn200=8buc, Dn400=4buc, Dn500=6buc, Dn600=4buc, Dn700=7buc, Dn800=3buc) | 110       | buc. |
| 9.       | Montaj compensatori (din care Dn500=10buc,Dn600=2buc,Dn700=8buc)   | 20        | buc. |
|          | <b>Activitate birou</b>  |           |      |
| 10.      | Comenzi lucrate în SAP   | 69        |      |
| 11.      | Operații (manoperă) confirmate în SAP  | 3541      |      |
| 12.      | Realizat diverse documente contabile/administrative/rapoarte/altele  | 1571      |      |

În anul 2021 echipele SLR au executat **69 de lucrări – 62 finalizate**, șapte în curs din care:

- 1 lucrare de investiții și 38 lucrări de reparații la circuitul primar (inclusiv avarii, montaj de vane și compensatori);

- 30 lucrări de reparații la circuitul secundar (inclusiv avarii, lucrări de reparații la puncte termice, reparații cămine).

Lungimea totală a conductelor montate la lucrările executate în anul 2021, la data de 31 decembrie, este de 7.511,69 m.l., constând în conducte clasice negre, preizolate și pex.

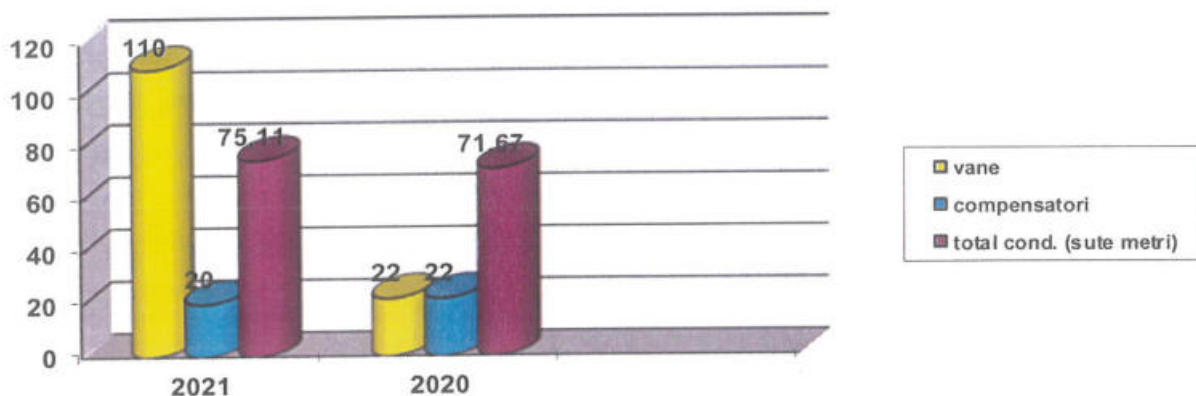
Pe circuitul primar au fost înlocuite conducte în lungime totală de 6.532,24 m.l. (inclusiv 764,5 m.l. provizorate montate pentru asigurarea funcționării sistemului pe durata lucrărilor).

Pe circuitul secundar s-au înlocuit 979,45 m.l. țeavă.

Luând în calcul și țeava utilizată la confecționarea curbelor (235), cantitatea totală de conductă este de 7.746,59 m.l..

Ca pondere, în anul 2021, **86.96%** din totalul de țeavă înlocuită reprezintă circuitul primar, restul de **13,04%** reprezentând circuitul secundar. Din cantitatea de conductă de primar înlocuită în anul 2021, cea mai mare sau egală cu DN 400 înseamnă circa **68,32%** (4.463,45 m.l.).

Reprezentare grafică montaj conducte, vane și compensatori în anul 2021  
comparativ cu anul 2020



- Diametrele conductelor montate pe circuitul secundar sunt cuprinse între DN 100 mm și DN 350 mm , conducte clasice negre și pex pentru circuitul de încălzire, iar pentru cele montate pe circuitul primar diametrele sunt cuprinse între DN 100 mm și DN 800 mm;

- Pentru izolarea termică a conductelor clasice s-au folosit 10.176,8 m.p. saltele din vată minerală cașerată cu folie din aluminiu și 171 m.l. cochilii cașerate.

Din lucrările cu caracter deosebit enumerăm:

**- R.T. 2 DN 500/400 CM1-CA10 Universitatea Politehnică**

S-au înlocuit 1.515,94 m.l. conductă DN 400 și 186 m.l. conductă DN500;

**- R.T. 2 DN 800/700 CU2-CU3 Virtuții**

S-au înlocuit 489,99 m.l. conductă DN 700 și 424.35 m.l. conductă DN800;

**- R.T. 2 DN500 str. Câmpia Libertății**

S-au înlocuit 577,9 m.l. conductă DN500;

**- Alimentarea cu energie termică a Ansmlului Sportiv Rapid – investiții surse proprii**

S-au montat 224,5 m.l. conductă preizolată  $\phi$ 219/315;

**- RT 2 DN 600 CI3-CF2-CV3 Văcărești – lucrare în curs**

S-au înlocuit 343,03 m.l. conductă DN 600.

În plus față de anul anterior, prin înființarea echipei de construcții, SLR și-a diversificat activitatea realizând lucrări complexe de refacere/construire cămine, pereți de galerie, puncte fixe etc.. Pentru a crește gradul de profesionalism, este necesar și ocuparea postului de inginer/maistru în specializarea construcții.

**Activitate realizată de Serviciul Mentenanță în perioada ianuarie – decembrie 2021**

| Nr. crt. | Descriere activitate   | Cantitate (numeric) |
|----------|--|---------------------|
|          | <b>Serviciul Mentenanță – Echipa de tehnicieni</b>   |                     |
| 1.       | Lucrări de reparații/service convertizoare de - pompă presiune   | 129                 |
| 2.       | Lucrări de reparații/service electrovană R 2 a   | 25                  |
| 3.       | Lucrări de reparații/service electrovană R 2 i   | 21                  |
| 4.       | Lucrări de reparații/service consola portabilă Kamstrup  | 57                  |
| 5.       | Intervenții PT în care s-a solicitat constatări și reparații, setări   | 98                  |
|          | <b>Atelier Schimbătoare căldură</b>  |                     |
| 6.       | Plăci supuse operațiilor de verificare, spălare  | 40050               |
| 7.       | Intervenții schimbătoare cu plăci  | 620                 |
| 8.       | Lipire garnituri pe plăci noi  | 10647               |
| 9.       | Plăci cu garnituri lipite recuperate, recondiționate și reintroduse în sistem  | 382                 |
| 10.      | Plăci noi  | 10412               |
| 11.      | Garnituri lipite pe plăci recondiționate   | 416                 |
|          | <b>Activitate birou</b>  |                     |
| 12.      | Realizat diverse documente contabile/administrative/rapoarte/altele<br>Serv. Mentenanță + Atelier Schimbătoare căldură | 336                 |
| 13.      | Întocmire referate de necesitate în vederea achiziției de materiale/<br>produse/ servicii                              | 96                  |

### III.4. Activitatea Tehnică-Dezvoltare

În conformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare, Direcția Tehnică-Dezvoltare este organizată și funcționează în subordinea Directorului General și în coordonarea Directorului General Adjunct.

Conducerea Direcției Tehnice este asigurată de un Director Tehnic, care coordonează organizarea și desfășurarea următoarelor servicii:

- Serviciul Proiectare;
- Serviciul Tehnic;
- Serviciul Sisteme Informatice;
- Serviciul Automatizare și SCADA;
- Serviciul Investiții;
- Biroul Metrologie.

#### ACTIVITATEA TEHNICĂ, DE PROIECTARE ȘI INVESTIȚII

Principalele proiecte elaborate în 2021 au fost:

- ✓ **Elaborare POIM (Programului Operational Infrastructura Mare) axa 7.2. cu finanțare din surse Europene**
  - CAIET DE SARCINI privind serviciile de proiectare și execuție a lucrărilor de reabilitare a rețelei primare de termoficare aferente **Lotului I – Magistrala II SUD;**
  - CAIET DE SARCINI privind serviciile de proiectare și execuție a lucrărilor de reabilitare a rețelei primare de termoficare aferente **Lotului II - Magistrala II – III GROZĂVEȘTI;**
  - CAIET DE SARCINI privind serviciile de proiectare și execuție a lucrărilor de reabilitare a rețelei primare de termoficare aferente **Lotului III - Magistrala V GROZĂVEȘTI;**



- CAIET DE SARCINI privind serviciile de proiectare și execuție a lucrărilor de reabilitare a rețelei primare de termoficare aferente **Lotului IV - Magistrala PROGRESU - BERCENI;**
- CAIET DE SARCINI privind serviciile de proiectare și execuție a lucrărilor de reabilitare a rețelei primare de termoficare aferente **Lotului V - Magistrala II SUD, Magistrala II – III GROZĂVEȘTI, Magistrala V GROZĂVEȘTI, Magistrala PROGRESU – BERCENI, Magistrala II VEST;**

- ✓ Elaborare doc. tehnico-economice la faza Proiect Tehnic și la faza Caiet de sarcini;
- ✓ Activitate consultanță tehnică;
- ✓ Reambulare planuri rețele termice secundare pentru patrimoniu PMB.

#### A. DOCUMENTAȚII TEHNICO-ECONOMICE ELABORATE

##### A.1 Documentații tehnico-economice elaborate pentru CMTEB

1. Documentație pentru obținere avize lucrări de intervenții de primă urgență  
Dn 700 - OB. 2 - CS5- CO 6 Șos.Olteniței, sector 4, București
2. Lucrări de intervenții de primă urgență Dn 200- Dn 300
3. Lucrări de intervenții de primă urgență Dn 400
4. Lucrări de intervenții de primă urgență Dn 500
5. Lucrări de intervenții de primă urgență Dn 600
6. Lucrări de intervenții de primă urgență Dn 700
7. Lucrări de intervenții de primă urgență Dn 800
8. Lucrări de intervenții de primă urgență Dn 1000
9. Lucrări de intervenții de primă urgență-Reabilitare magistrala de termoficare  
Progresu-Berceni 2Dn600
10. Lucrări de intervenții de primă urgență Mag Termoficare II-III Vest între CM  
12/2-CD1 SI CD2 - CU 1
11. Lucrări de intervenții de primă urgență-camin CS 10 - CB 1

12. Caiet de sarcini pentru achiziția de rame cu capac carosabil și necarosabil din material compozit
13. Caiet de sarcini pentru achiziția de apometre de apa rece
14. Caiet de sarcini pentru achiziția serviciilor de urmarire curenta si speciala a comportarii in timp a cosurilor de fum din incinta CT 2 Casa Presei
15. Caiet de sarcini pentru achiziția publică de profile laminate și table din oțel
16. Caiet de sarcini pentru achiziția publică coturi zincate din oțel pentru circuitul secundar de apă caldă de consum și apă caldă de consum recirculată
17. Caiet de sarcini achiziție de coturi din oțel pentru sudare - circuit primar
18. Caiet de sarcini achiziție covoare electroizolante
19. Caiet de sarcini privind achiziția publică de coturi clasice din oțel pentru circuitul secundar de încălzire
20. Caiet de sarcini privind achiziția de servicii de închiriere capacități modulare de producere energie termică și apă de adaos în locația CET Titan
21. Caiet de sarcini pentru achiziția de țevi din PE-Xa preizolate și fittinguri neizolate pentru circuit secundar de încălzire, apă caldă de consum și recirculație Lot 1,2
22. Caiet de sarcini pentru achiziția publică de plăci de beton
23. Caiet de sarcini mixturi asfaltice
24. Caiet de sarcini privind achiziția de servicii de țevi și fittinguri din plopropilena PPR, Pn 10 și truse de sudură pentru asamblarea conductelor și a fittingurilor din PPR
25. Contorizarea consumurilor de energie termică pe circuit încălzire și ACC la imobil str. Tabla Buții nr.80 , sector 6 București
26. Caiet de sarcini privind achiziția de electrovane de automatizare și servomotoare pentru MT și PT 4 Ob.Faza: CS
27. Caiet de Sarcini achiziție Componente pentru arzătoare BALTUR; Faza: CS
28. Caiet de Sarcini achiziție rotoare pentru pompele de recirculație acc; Faza: CS

29. Montare modul termic în punctul termic dotație ISAF
30. Caiet de Sarcini pentru compensatoare cu presetupa Dn200-Dn1000
31. Caiet de Sarcini achiziție etanșări mecanice (kituri) pentru pompe; Faza: CS
32. Caiet de Sarcini privind execuția lucrărilor de săpătură mecanizată și manuală și refacere spațiu supraiacent pentru lucrările de intervenție efectuate cu forțele proprii ale CMTEB S.A.

33. S.F. finanțare MDRAP:

OBIECT 1 - Modernizare Magistrala de termoficare II Vest între căminele PV1 - CM20:  
var.1 – conducte preizolate în galerie pe suportți; var.2 – conducte preizolate îngropate în pământ

OBIECT 2 - Modernizare Magistrala de termoficare I Vest între căminele CL4 - CFB4:  
var.1 – conducte preizolate; var.2 – conducte clasice

OBIECT 3 - Modernizare Magistrala de termoficare I Sud, între căminele CP3 – FPC27':  
var.1 – conducte preizolate; var.2 – conducte clasice

OBIECT 4 - Modernizare Magistrala de termoficare I Sud, între căminele CM1 – CM11:  
var.1 – conducte preizolate; var.2 – conducte clasice

OBIECT 5 - Modernizare magistrala de termoficare II Sud între căminele CC7– CG 9:  
var.1 – conducte preizolate; var.2 – conducte clasice

OBIECT 6 - Modernizare Magistrala de termoficare III Sud, între căminele CS1 - CL5 (P.T.1 Labirint):  
var.1 – conducte preizolate; var.2 – conducte clasice

35. Modernizare 11 centrale termice din municipiul București - Modernizare C.T. Luterana

36. Modernizare 11 centrale termice din municipiul București - Modernizare C.T.Rosetti

37. Lucrări de intervenții de primă urgență Reabilitare Magistrala de termoficare PROGRESU - BERCENI 2Dn 600 Tronson: Cămin CI3 – Cămin CC8

38. Contorizarea consumurilor de energie termică circuit secundar încălzire la imobilul situat în B-dul Drumul Taberei nr. 124-126, aferent PT 1/7' Secția Distribuție Sector 6 Drumul Taberei

39. Racordare imobil situat în Splaiul Unirii nr. 451, sector 3, la sistemul centralizat de termoficare; Faza: Pth +CS

40. Echipamente de câmp-senzori pentru măsurarea presiunilor și temperaturilor în instalații de automatizare din puncte termice/module termice; Lot1-senzori presiuni; Lot2-senzori temperaturi; Faza: CS

#### **A.2 Documentații tehnico-economice elaborate pentru terți**

1. Devierea rețelelor pe proprietatea privată din strada Giacomo Puccini nr.6A, sector 2, București

2. Devierea rețelelor termice de termoficare de pe proprietatea privată situată la adresa din str. Berceni nr. 84, sector 4, București

3. Înlocuirea contorului de energie termică pe circuit primar Spitalul Clinic de Copii Dr. Victor Gomoiu situat în Bd. Basarabia, nr. 21, sector 2, București

#### **B. CONSULTANȚĂ TEHNICĂ**

1. Propunere tehnică privind lucrări de montare echipamente în PTd ISAF sector 1 București

2. Solicitare SDS 6 Dr. Taberei, Divizia Distribuție și Direcția Termoenergetică pentru identificarea soluțiilor tehnice de montare a unor ventilatoare în tablourile de automatizare existente în punctele și modulele termice

3. Evaluări: Str. Odei – Berceni, Str. Arcusului 2A, Șoseaua Mihai Bravu nr. 551 – 555, Calea Văcărești nr. 274, Racordarea clădirii M.A.I. din strada Scheiul de Sus, nr. 23, B-dul. Timisoara, Șos. Berceni 84, Str, Opanez 3

4. Prezența unui expert cooptat în cadrul P.M.B. pentru evaluarea ofertelor în vederea atribuirii contractelor de execuție a lucrărilor: „Reabilitarea sistemului de termoficare al Municipiului București (patru obiective însumând o lungime de traseu de 19,861 km) – 3 loturi ”

**C. REAMBULARE PLANURI PATRIMONIU PMB**

1. Reambulare planuri rețele termice secundare scara 1:500

**D. ASISTENȚĂ TEHNICĂ**

1. Alimentarea cu energie termică a Ansamblului Sportiv Rapid

2. Lucrări de intervenție de primă urgență

3. Devierea rețelelor de termoficare de pe proprietatea privată situată la adresa str. Danielopolu nr. 90 – str. Gafencu nr. 61-67 – Obiect 1 și 2

4. Asistență tehnică pentru implementarea lucrării de intervenții de primă urgență în curtea Institutului Politehnic București, tronson: cămin CA1 – cămin CA10

**E. RECEPȚIE CONTOARE DE ENERGIE TERMICĂ**

1. Recepția preliminară și finală a lucrărilor de contorizare la Sediul Clubului Sportiv Rapid – București, din Calea Giulești nr. 18 sector 6, București

2. Recepția preliminară și finală a lucrărilor de contorizare la Liceul Teoretic Ștefan Odobleja, situat în Str. Dorneasca, nr. 7A, Secția de Distribuție Sector 5

**Până la 31.12.2021, SERVICIUL TEHNIC a emis :**

- ✓ avize traseu: **1.830** buc.;
- ✓ avize amplasament, PUD, PUZ: **715** buc.;
- ✓ avize verificare proiecte terți: **6** buc.;
- ✓ avize de debranșare: **2.871** buc..

**Până la 31.12.2021 au fost îndeplinite obligațiile privind funcționarea în condiții de siguranță a instalațiilor sub presiune, instalații de ridicat și aparatelor consumatoare de combustibil.**

În anul 2021, principalele activități desfășurate de angajații **SERVICIUL AUTOMATIZARE ȘI SCADA**, în vederea realizării obiectivelor generale ale CMTEB S.A. și a celor specifice serviciului, au fost:

✓ **Pentru Proiectul de Modernizare puncte termice și Proiectul de echilibrarea hidraulică a blocurilor alimentate din puncte termice, finanțate din fonduri BERD**

În vederea menținerii în funcțiune a echipamentelor de automatizare montate în punctele termice modernizate (începând cu anul 2006) angajații Serviciului Automatizare și SCADA:

- au răspuns solicitărilor primite de la secțiile de distribuție prin deplasarea la punctele termice, remedierea defecțiunilor apărute în funcționarea acestora și repunerea lor în funcțiune, în total 112 PT-uri distribuite astfel: 11 PT-uri din sectorul 2, 28 PT-uri din sectorul 3, 38 PT-uri din sectorul 4, 5 PT-uri din sectorul 5 și 30 PT-uri din sectorul 6;

- au răspuns solicitărilor primite de la secțiile de distribuție pentru remedierea defecțiunilor apărute în funcționarea echipamentelor de automatizare montate prin proiectul P3 – BERD și repunerea lor în funcțiune, în total de 25 PT-uri: 2 PT din sectorul 1, 18 PT din sectorul 2, 5 PT din sectorul 6;

- au parametrizat și setat bucle de reglare P.I.D. de la circuitul apă caldă de consum și încălzire la: 19 PT-uri din sectorul 1, 37 PT-uri din sectorul 2 și 22 PT-uri din sectorul 5.

✓ **Sistem dispecer SCADA**

În vederea menținerii în funcțiune a sistemului dispecerat SCADA, în perioada analizată au fost întreprinse o serie de măsuri, dintre care enumerăm: verificarea echipamentelor montate la sediile celor 11 dispecerate prin proiectul Sistem dispecer SCADA 1, inventarierea și verificarea echipamentelor montate la SDS 6 aferente proiectului SCADA 2, repunerea în funcțiune a sistemului atunci când acesta a suferit întreruperi etc..

**SERVICIUL INVESTIȚII** - asigură programarea și planificarea financiară a investițiilor, derularea contractelor de achiziție publică de lucrări și produse aferente obiectivelor de investiții și urmărirea în teren a execuției lucrărilor (dirigenție de șantier) și urmărirea execuției bugetare aferente Programului de investiții aprobat.

**Programul de investiții pe anul 2021**, a fost avizat și aprobat conform hotărârii Adunării Generale a Actionarilor nr. 1/09.04.2021. Valoarea totală a programului a fost de **27.936.998,06 lei fără TVA**, din care:

- ✓ **fondul de dezvoltare** în suma totală de **14.283.506,06 lei fără TVA** - sursă de finanțare utilizată pentru investițiile care privesc dezvoltarea și modernizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică;
- ✓ **amortizarea de 6.242.682 lei fără TVA și profitul în valoare de 7.410.710 lei fără TVA** – surse pentru achiziția de diverse dotări independente, inclusiv pentru dezvoltarea și modernizarea sistemului IT&C al Companiei.

În ceea ce privește execuția bugetară, valoarea totală realizată cumulată la data de **31.12.2021** a fost de **12.920.655,70 lei fără TVA**, astfel:

Lei fără TVA

| Capitol                               | Surse de finanțare – valori realizate |                     |                     |                     |
|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                       | Total                                 | Fond dezvoltare     | Amortizare          | Profit              |
| <b>Total</b>                          | <b>12.920.655,70</b>                  | <b>2.425.330,22</b> | <b>6.006.569,48</b> | <b>4.488.756,00</b> |
| I. Obiective de investiții            | 2.425.330,22                          | 2.425.330,22        | 0,00                | 0,00                |
| II. Dotări independente și componente | 10.263.193,48                         | 0,00                | 5.774.437,48        | 4.488.756,00        |
| III. Cheltuieli neprevăzute           | 232.132,00                            | 0,00                | 232.132,00          | 0,00                |

#### **BIROUL METROLOGIE**

Compania Municipală Termoenergetica S.A. a preluat de la RADET București un număr de **34.326 contoare de energie termică**, montate pe circuitele de apă caldă de consum și de încălzire. În prezent, la nivel CMTEB S.A. sunt expirate din punct de vedere metrologic un număr de **8.601 contoare** montate pe circuitele de apă caldă de consum și

încălzire. Activitatea de demontare/remontare contoare se realizează prin personal propriu CMTEB S.A..

*Situația contoarelor de energie termică verificate metrologic în perioada*

**01.01.2020 - 31.12. 2021- Contoare Kamstrup**

| Sectia                 | ian.       | febr.       | mart.      | april.     | mai         | iun.       | iul.       | aug.       | sept       | oct.       | nov        | dec.       | TOTAL        |
|------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| CT                     | 3          | 50          | 37         | 17         | 73          | 49         | 71         | 50         | 85         | 31         | 63         | 14         | 529          |
| SD Sect. 1             | 82         | 110         | 75         | 75         | 113         | 106        | 82         | 79         | 68         | 51         | 91         | 1          | 932          |
| SD Sect. 2             | 125        | 200         | 156        | 97         | 183         | 142        | 141        | 127        | 152        | 59         | 123        | 11         | 1505         |
| SD Sect. 3-<br>Titan   | 117        | 118         | 118        | 110        | 142         | 72         | 177        | 96         | 101        | 87         | 100        | 59         | 1238         |
| SD Sect. 3-<br>Vitan   | 124        | 133         | 100        | 95         | 121         | 110        | 85         | 43         | 100        | 114        | 129        | 21         | 1154         |
| SD Sect. 4             | 125        | 150         | 163        | 174        | 131         | 134        | 135        | 8          | 141        | 155        | 156        | 14         | 1472         |
| SD Sect. 5             | 60         | 90          | 130        | 94         | 109         | 83         | 77         | 78         | 75         | 101        | 72         | 0          | 969          |
| SD Sect. 6-<br>Dr.Tab. | 89         | 74          | 73         | 83         | 93          | 86         | 73         | 66         | 128        | 76         | 66         | 61         | 907          |
| SD Sect. 6-<br>Mil.    | 92         | 111         | 141        | 110        | 160         | 136        | 124        | 118        | 135        | 115        | 124        | 67         | 1366         |
| Tr. Sud                | 0          | 0           | 0          | 5          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          | 1          | 1          | 0          | 7            |
| Tr.<br>Progresu        | 0          | 0           | 0          | 1          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 1            |
| <b>TOTAL</b>           | <b>817</b> | <b>1036</b> | <b>993</b> | <b>861</b> | <b>1125</b> | <b>918</b> | <b>965</b> | <b>665</b> | <b>985</b> | <b>790</b> | <b>925</b> | <b>248</b> | <b>10328</b> |



*Situația contoarelor de energie termică verificate metrologic în perioada*

**01.01.-31.12.2021 - Contoare Danfoss**

| Sectia                  | ian.      | febr.     | mart.     | april.   | mai       | iun.     | iul.     | aug.       | sept      | oct.     | nov      | dec.     | TOTAL      |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|----------|----------|------------|
| SD Sect. 4              | 24        | 11        | 18        | 5        | 24        | 0        | 0        | 115        | 14        | 1        | 2        | 0        | 214        |
| SD Sect. 6-<br>Militari | 0         | 0         | 0         | 0        | 0         | 0        | 0        | 0          | 0         | 2        | 0        | 0        | 2          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>24</b> | <b>11</b> | <b>18</b> | <b>5</b> | <b>24</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>115</b> | <b>14</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>216</b> |

În anul 2021 au fost reparate 1.452 contoare de energie termică, din care la comandă 41 buc., iar în urma neconformităților identificate la verificările metrologice 1.411 buc..

| Sectia               | ian. | febr. | mart. | april. | mai | iun. | iul. | aug. | sept | oct. | nov | dec. | TOTAL |
|----------------------|------|-------|-------|--------|-----|------|------|------|------|------|-----|------|-------|
| CT                   | 3    | 10    | 7     | 2      | 14  | 8    | 15   | 17   | 24   | 8    | 11  | 6    | 125   |
| SD Sect.<br>1        | 28   | 18    | 16    | 10     | 17  | 16   | 13   | 21   | 11   | 3    | 7   | 1    | 161   |
| SD Sect.<br>2        | 7    | 4     | 7     | 5      | 9   | 8    | 1    | 13   | 7    | 0    | 11  | 2    | 74    |
| SD Sect.<br>3- Titan | 37   | 24    | 20    | 3      | 9   | 14   | 27   | 4    | 20   | 7    | 10  | 13   | 188   |
| SD Sect.<br>3- Vitan | 32   | 30    | 13    | 8      | 9   | 21   | 23   | 13   | 20   | 19   | 21  | 3    | 212   |
| SD Sect.<br>4        | 21   | 31    | 46    | 6      | 24  | 22   | 11   | 0    | 21   | 9    | 15  | 9    | 215   |
| SD Sect.<br>5        | 19   | 23    | 35    | 7      | 12  | 8    | 15   | 15   | 21   | 11   | 17  | 0    | 183   |
| SD                   | 13   | 4     | 12    | 11     | 6   | 12   | 8    | 8    | 14   | 10   | 4   | 5    | 107   |

|                     |            |            |            |           |            |            |            |           |            |           |            |           |             |
|---------------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|-------------|
| Sect.6-<br>Dr.Tab.  |            |            |            |           |            |            |            |           |            |           |            |           |             |
| SD Sect.<br>6- Mil. | 0          | 9          | 13         | 2         | 18         | 7          | 9          | 8         | 26         | 22        | 60         | 10        | 184         |
| Tr. Sud             | 0          | 0          | 0          | 0         | 2          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         | 3           |
| Tr.<br>Progresu     | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0           |
| <b>TOTAL</b>        | <b>160</b> | <b>153</b> | <b>169</b> | <b>54</b> | <b>120</b> | <b>116</b> | <b>122</b> | <b>99</b> | <b>164</b> | <b>89</b> | <b>157</b> | <b>49</b> | <b>1452</b> |

Prin grija Biroului Metrologie au fost monitorizate sistemele de măsurare la CTE-urile din cadrul ELCEN, conform procedurilor; respectiv CTE SUD (4 magistrale și 6 conducte de apă de adaos), CTE PROGRESU (2 magistrale și 2 conducte de apă de adaos), CTE VEST (2 magistrale și 1 conductă apă adaos), CTE GROZĂVEȘTI (3 magistrale și 4 conducte de apă de adaos) și la cele 2 CET-uri private, CTE GRIRO și CTE VEST-ENERGO.

Biroul Metrologie a participat la 147 intervenții la mijloacele de măsurare în perioada ianuarie – decembrie 2021 (58 intervenții-CET Sud, 26 intervenții-CET Progresu, 48 intervenții-CET Grozăvești, 12 intervenții -CET Vest, 6 intervenții – CET Griro, 2 interventii CET Vest Energo).

### III.5. Activitatea de Mentenanță

Serviciul Mentenanță elaborează planul anual de mentenanță pentru sistemul de termoficare, monitorizează și elaborează rapoarte periodice cu privire la modul de îndeplinire a planului de mentenanță.

Serviciul Mentenanță coordonează activitatea Atelierului de Schimbătoare de Căldură și a Echipei de tehnicieni care asigură service-ul și repararea pentru convertizoarele de frecvență, vanele de reglaj R2a și R2i și consolele portabile de citire de la distanță a înregistrărilor contoarelor de energie termică montate la consumatori.

### Aspecte de personal

Structura de personal a Serviciului Mentenanță și a compartimentelor subordonate este prezentată în tabelul de mai jos:

| Nr. crt.                               | Denumire post               | Total existent | Personal suplimentar necesar (conf. organigramă) |
|--|-----------------------------|----------------|--|
| <b>Serviciul Mentenanță</b>            |                             |                |  |
| 1                                      | Șef Serviciul Mentenanță    | 1              |  |
| 2                                      | Manager Îmbunătățire Proces | 1              |  |
| 3                                      | Inginer                     | 1              | 1  |
| 4                                      | Asistent Analist            | 2              |  |
| 5                                      | Economist                   | 1              |  |
| 6                                      | Tehnician                   | 2              |  |
|  |                             | <b>8</b>       | <b>1</b>   |
| <b>Atelier Schimbătoare de Căldură</b> |                             |                |  |
| 1                                      | Șef Atelier                 | 1              |  |
| 2                                      | Inginer                     | 0              | 1  |
| 3                                      | Tehnician                   | 1              |  |
| 4                                      | Gestionar                   | 1              |  |
| 5                                      | Muncitori                   | 5              | 4  |
|  |                             | <b>8</b>       | <b>6</b>   |

| TOTAL SERVICIU | Total     | Personal necesar cf. organigramă |
|----------------|-----------|----------------------------------|
|                | <b>16</b> | <b>23</b>                        |

## Activitatea de mentenanță

Activitatea de mentenanță se realizează în primul rând prin lucrările desfășurate în compartimentele subordonate, Atelier Schimbătoare de Căldură și echipa de tehnicieni. Lucrările executate în cele două ateliere sunt:

- mentenanța schimbătoarelor de căldură cu plăci;
- înlocuirea plăcilor defecte din componența schimbătoarelor de căldură, cu plăci noi;
- înlocuirea parțială a plăcilor defecte din componența schimbătoarelor de căldură, cu plăci recondiționate;
- recondiționarea plăcilor recuperate din schimbătoarele de căldură în care s-au montat plăci noi;
- curățare hidromecanică a depunerilor formate pe plăcile schimbătoarelor de căldură;
- service-ul și repararea de convertizoare de frecvență de la pompele de circulație și de ridicarea presiunii, montate în punctele termice/modulele termice/centrale termice;
- service-ul și repararea de vane de reglaj R2a și R2i;
- repararea consolelelor portabile de citire de la distanță a înregistrărilor contoarelor de energie termică montate la consumatori.

Pe linia flexibilizării activității de mentenanță se înscrie și Ordinul nr. 96 din 18.10.2017 al ANRE (Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul energiei) privind Aprobarea *Regulamentului de organizare a activității de mentenanță în sectorul energiei electrice și termice care desfășoară activități de producere, transport, distribuție sau dispecerizare a energiei electrice și/sau termice.*

Conform Regulamentului de Organizare a activității de mentenanță nr. 96/2017, Serviciul Mentenanță a elaborat Planul Anual de Mentenanță, care cuprinde lucrările și activitățile de mentenanță propuse pentru anul 2021, modul de organizare, planificare, coordonare și de raportare a lucrărilor executate atât cu forțe proprii, cât și cu terți, de către compartimentele din cadrul DTE și DME. Toate lucrările propuse s-au stabilit împreună cu reprezentanții Diviziei Rețea Primară, Diviziei Centrale Termice și Secțiilor de Distribuție, în colaborare cu Direcția Termoenergetică și Serviciul Investiții.

Planul de mentenanță are ca scop asigurarea continuității serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat în Municipiul București, precum și stabilizarea pierderilor de energie termică și apă de adaos, având în vedere valorile stabilite prin bugetul de venituri și cheltuieli.

În conformitate cu art.12.4.1 din Contractul de delegare a gestiunii directe a serviciului public de alimentare cu energie termică, a activităților de producere, transport, distribuție și furnizare, în arealul deservit de Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Termoenergetică București–Ilfov, nr. 7/29.11.2019, CMTEB S.A. a înaintat spre aprobare către ADITBI, Planul anual de asigurare a mentenanței.

Planul de asigurare a Mentenanței cuprinde următoarele capitole:

- Alegerea și implementarea tipurilor de mentenanță;
- Organizarea, planificarea și coordonarea activităților de mentenanță, inclusiv stabilirea periodicității acestora;
- Raportarea, evaluarea și analizarea rezultatelor activității de mentenanță.

#### **Măsuri propuse pentru îmbunătățirea activității de mentenanță**

În baza Contractului de delegare, reprezentanții ADITBI au solicitat CMTEB S.A. raportarea lunară a modului de îndeplinire a Planului anual de asigurare a mentenanței, raportare care cuprinde atât lucrările de mentenanță preventivă (întreținere și revizie), cât și la lucrările de mentenanță corectivă (avarii+reparații cu forțe proprii/terți).

Mentenanța, definită ca un ansamblu de activități care au ca scop menținerea în stare de funcționare a sistemului de termoficare la parametri nominali și cu costuri minime, pe toată durata lor de viață, înseamnă: verificare și întreținere, revizie și reparații.

Astfel activitatea de mentenanță preventivă cuprinde și lucrările de revizie tehnică anuală la rețelele/instalațiile termice, electrice și de automatizare, bucle contorizare din dotarea secțiilor de producție. Revizia tehnică se efectuează anual, în intervalul 15 aprilie – 30 septembrie, în baza programului privind planificarea lucrărilor, întocmit de către fiecare secție de producție și în concordanță cu prevederile procedurilor PO DS 02.ed.1 rev.0.si PO CT 10 ed.1 rev.0./PO CT 03 ed.1,rev.0.

De asemenea Serviciul Mentenanță a elaborat și transmis în anchetă procedura operațională PO-MEN.02. și instrucțiunile de exploatare ale echipamentelor și utilajelor existente în PT/MT/CT/RT.

**Activitate realizată în perioada ianuarie – decembrie 2021**

| Nr. crt. | Descriere activitate   | Cantitate (numeric) |
|----------|--|---------------------|
| 1.       | <b>Serviciul Mentenanță – Echipa de tehnicieni</b>   |                     |
| 2.       | Lucrări de reparații/service convertizoare de - pompa presiune   | 129                 |
| 3.       | Lucrări de reparații/service electrovana R 2 a   | 25                  |
| 4.       | Lucrări de reparații/service electrovana R 2 i   | 21                  |
| 5.       | Lucrări de reparații/service consola portabilă Kamstrup  | 57                  |
| 6.       | Intervenții PT în care s-a solicitat constatări și reparații, setări   | 98                  |
|          | <b>Atelier Schimbătoare căldură</b>  |                     |
| 7.       | Plăci supuse operațiilor de verificare, spălare  | 40050               |
| 8.       | Intervenții schimbătoare cu plăci  | 620                 |
| 9.       | Lipire garnituri pe plăci noi  | 10647               |
| 10.      | Plăci cu garnituri lipite recuperate, recondiționate și reintroduse în sistem  | 382                 |
| 11.      | Plăci noi  | 10412               |
| 12.      | Garnituri lipite pe plăci recondiționate   | 416                 |
|          | <b>Activitate birou</b>  |                     |
| 13.      | Realizat diverse documente contabile/administrative/rapoarte/altele<br>Serv. Mentenanță + Atelier Schimbătoare căldură | 336                 |
| 14.      | Întocmire referate de necesitate în vederea achiziției de materiale/<br>produse/servicii                               | 96                  |

### III.6. Activitatea Comercială

În cadrul Companiei Municipale Termoenergetica București S.A., Direcția Comercială este organizată și funcționează în subordinea Directorului General și în coordonarea Directorului General Adjunct (dezvoltare-comercial).

Directia Comercială este structurată în patru compartimente funcționale, după cum urmează:

**1. Serviciul Clienți** – asigură derularea procesului de contractare furnizare energie termică;

**2. Serviciul Aprovizionare și Administrare Contracte** – asigură aprovizionarea cu materiale, aparatură, utilaje și scule necesare funcționării sistemului de termoficare, derulează contractele de achiziție publică, contractele în care compania are calitate de furnizor și contractele de valorificare a materialelor declasate, a deșeurilor feroase/neferose etc.;

**3. Biroul Marketing** – elaborează strategii/programe de marketing, acțiuni de branding, studii și cercetări de piață, evaluează satisfacția clienților, oferă suport altor compartimente, elaborează propuneri de noi servicii ș.a.;

**4. Biroul Depozite** – asigură activitatea de gestionare a stocurilor (recepția, depozitarea și distribuirea produselor), urmărește evoluția stocurilor supranormative, a materialelor fără mișcare sau cu mișcare lentă și acționează pentru micșorarea acestora.

#### PORTOFOLIUL CLIENȚI

Număr contracte furnizare energie termică

| TIP CLIENT/<br>NR. CONTRACTE      | TRIMESTRUL<br>I | TRIMESTRUL<br>II | TRIMESTRUL<br>III | TRIMESTRUL<br>IV |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|
| ASOCIAȚII<br>PROPRIETARI/LOCATARI | 10.033          | 10.033           | 10.029            | 10.029           |
| IMOBILE/INDIVIDUALI               | 567             | 564              | 559               | 555              |
| TOTAL CASNIC                      | 10.600          | 10.597           | 10.588            | 10.587           |

|                            |               |               |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| NON-CASNIC                 | 3.109         | 3.129         | 3.147         | 3.158         |
| <b>TOTAL NR. CONTRACTE</b> | <b>13.709</b> | <b>13.726</b> | <b>13.735</b> | <b>13.745</b> |

Număr puncte de consum

| TIP CLIENT/<br>NR. PUNCTE CONSUM   | TRIMESTRUL<br>I | TRIMESTRUL<br>II | TRIMESTRUL<br>III | TRIMESTRUL<br>IV |
|------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|
| ASOCIAȚII<br>PROPRIETARI/LOCATARI  | 19.062          | 19.064           | 19.059            | 19.052           |
| IMOBILE/INDIVIDUALI                | 567             | 566              | 559               | 555              |
| TOTAL CASNIC                       | 19.629          | 19.630           | 19.618            | 19.607           |
| NON-CASNIC                         | 4.287           | 4.256            | 4.261             | 4.242            |
| <b>TOTAL NR. PUNCTE<br/>CONSUM</b> | <b>23.916</b>   | <b>23.886</b>    | <b>23.879</b>     | <b>23.849</b>    |

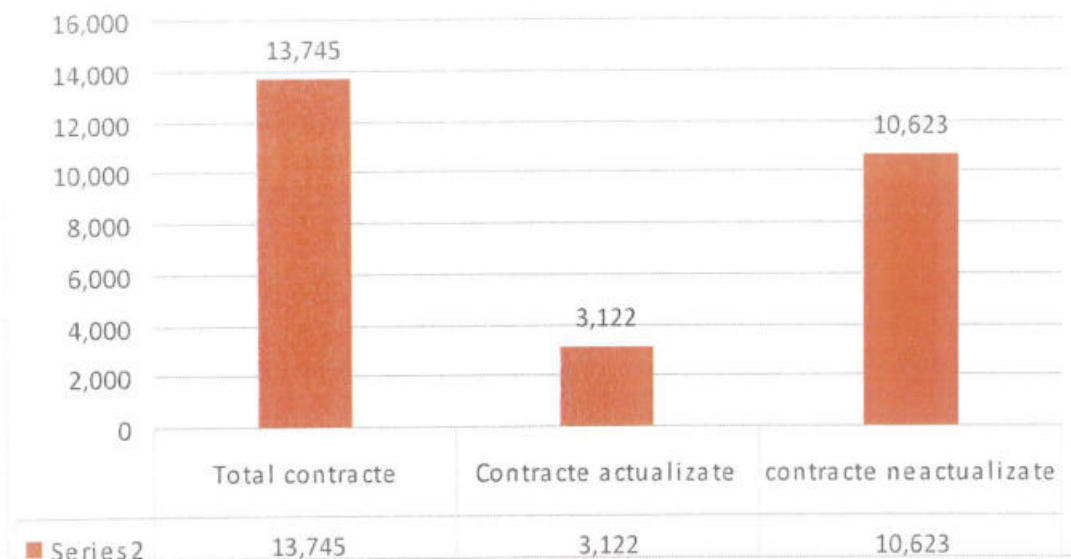
Contracte perfectate

| TIP CLIENT/<br>NR.<br>CONTRACTE | TRIMESTRUL<br>I | TRIMESTRUL<br>II | TRIMESTRUL<br>III | TRIMESTRUL<br>IV | TOTAL        |
|---------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|
| CASNIC                          | 369             | 254              | 212               | 329              | 1.164        |
| NON-<br>CASNIC                  | 134             | 130              | 132               | 130              | 526          |
| <b>TOTAL NR.<br/>CONTRACTE</b>  | <b>503</b>      | <b>384</b>       | <b>344</b>        | <b>459</b>       | <b>1.690</b> |

În perioada noiembrie – decembrie 2021 s-au perfectat un număr de 367 contracte, din care 268 contracte casnic și 99 contracte non casnic, reprezentând aproximativ 20% din totalul anului 2021, față de trimestrul III s-a înregistrat o creștere de aproximativ 30%. Din totalul de 13.745 de contracte, până la data de 31.12.2021 s-au actualizat un număr de 3.122 de contracte, gardul de actualizare reprezentând aproximativ 23%.



### Gradul de actualizare



#### Număr solicitări reziliere contracte

| SOLICITĂRI<br>REZILIERE | TRIMESTRUL<br>I | TRIMESTRUL<br>II | TRIMESTRUL<br>III | TRIMESTRUL<br>IV |
|-------------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|
| TOTAL                   | 123             | 66               | 85                | 69               |

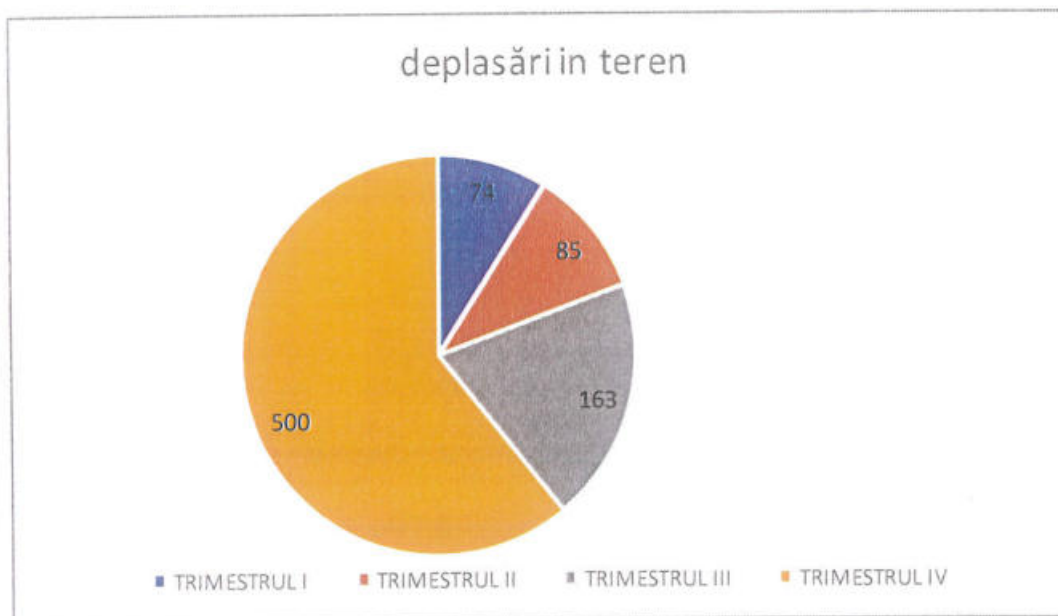
#### Număr notificări actualizare forme contractuale

| NR. NOTIFICARI | TRIMESTRUL<br>I | TRIMESTRUL<br>II | TRIMESTRUL<br>III |
|----------------|-----------------|------------------|-------------------|
| TOTAL          | 610             | 361              | 396               |

#### Număr comunicări către asociații privind contractele perfectate/reziliate pentru apartamente cu altă destinație decât cea de locuință sau pentru spații comune

| NR.<br>COMUNICARI | TRIMESTRUL<br>I | TRIMESTRUL<br>II | TRIMESTRUL<br>III | TRIMESTRUL<br>IV |
|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|
| TOTAL             | 91              | 65               | 57                | 116              |

- Deplasări în teren pentru preluare documente/semnare contracte/distribuire exemplar contract client/curierat



- Deplasări în teren pentru efectuare operații inventariere instalații termice

| NR. DEPLASARI | TRIMESTRUL I | TRIMESTRUL II | TRIMESTRUL III | TRIMESTRUL IV |
|---------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
| TOTAL         | 132          | 121           | 120            | 167           |

Din efectuarea operațiilor de inventariere instalații termice s-au emis 225 facturi, Serviciul Clienți realizând venituri în valoare de 24.814,14 lei în anul 2021.

- Facturi energie termică distribuite

| NR. FACTURI | TRIMESTRUL I | TRIMESTRUL II | TRIMESTRUL III | TRIMESTRUL IV |
|-------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
| TOTAL       | 1530         | 1670          | 1830           | 1600          |

**CLIEȚII NOI – SPAȚII NOI RACORDATE LA SISTEMUL CENTRALIZAT**

| NR. CR T. | DENUMIRE CLIENT                            | ADRESĂ PUNCT CONSUM        | SECTOR ADM. | DATA P.I.F. | P.T.                 |
|-----------|--|----------------------------|-------------|-------------|----------------------|
| 1         | SCOALA GIMNAZIALA PETRE GHELMEZ            | STR. PESCARUSULUI NR. 124  | 2           | 28.01.2021  | 4 SOCULUI            |
| 2         | IMOBIL – OANȚĂ PETRE                       | SPL. UNIRII NR. 443, LOT 2 | 3/PRIMAR    | 01.02.2021  | OANȚĂ PETRE          |
| 3         | IMOBIL – PAVEL MARIA                       | SPL. UNIRII NR. 443, LOT 1 | 3/PRIMAR    | 01.02.2021  | PAVEL MARIA          |
| 4         | IMOBIL – PEGA DUMITRU                      | SPL. UNIRII NR. 451        | 3/PRIMAR    | 01.02.2021  | PEGA DUMITRU         |
| 5         | MODULAR LIC. TRAIAN VUIA                   | ȘOS. VITAN-BÂRZEȘTI 11     | 4/PRIMAR    | 23.03.2021  | MODUL VUIA+ M. VULC. |
| 6         | MODULAR LIC. MIRCEA VULCANESCU             | ȘOS. VITAN-BÂRZEȘTI 11     | 4/PRIMAR    | 23.03.2021  | MODUL VUIA+ M. VULC. |
| 7         | SC TELEKOM ROMANIA COMMUNICATIONS S.A. SOS | PANTELIMON NR. 288         | 2           | 22.12.2021  | 13 PANTELIMON        |

**CONTRACTE REZILIAȚE - CLĂDIRI DISTINCTE**

➤ **Asociații proprietari**

| NR. CRT. | ADRESĂ PUNCT CONSUM        | SECT. ADM. | DATA REZILIERII | P.T.         |
|----------|----------------------------|------------|-----------------|--------------|
| 1        | STR. CETATEA VECHIE NR. 10 | 4          | 01.07.2021      | 2795 CURCANI |

|   |                              |   |            |                                 |
|---|------------------------------|---|------------|---------------------------------|
| 2 | STR. PISCUL<br>CRASANI 18    | 6 | 20.07.2021 | 2 ROSU<br>7644                  |
| 3 | STR. CUPOLEI nr.<br>2        | 6 | 01.07.2021 | 3981<br>5 PLACARE               |
| 4 | STR. CATINEI<br>NR.13        | 6 | 01.08.2021 | 2 ROSU                          |
| 5 | STR.<br>HAMBARULUI<br>NR.12  | 2 | 19.08.2021 | CAMIN 1<br>ELECTRO-<br>APARATAJ |
| 6 | STR.<br>HAMBARULUI<br>NR.12A | 2 | 19.08.2021 | CAMIN 2<br>ELECTRO-<br>APARATAJ |

➤ Imobile/case

| NR.<br>CRT. | ADRESĂ<br>CONSUM               | PUNCT | SECTOR<br>ADM. | DATA<br>REZILIERII | P.T.                       |
|-------------|--------------------------------|-------|----------------|--------------------|----------------------------|
| 1           | STR. ZAMBILELOR 3              |       | 2              | 11.01.2021         | P.T. OPANEZ                |
| 2           | STR. MARINARILOR<br>19         |       | 1              | 01.05.2021         | C.T. BANEASA 1             |
| 3           | STR. MARIA TANASE<br>nr. 19    |       | 2              | 05.05.2021         | P.T. C1 VATRA<br>LUMINOASA |
| 4           | STR. ENERGIEI nr. 20           |       | 2              | 11.06.2021         | P.T. 3 MOSILOR             |
| 5           | BD. FERDINAND I nr.<br>125     |       | 2              | 08.06.2021         | P.T. MECANICA FINA         |
| 6           | STR. OCTAV<br>COCARASCU nr. 48 |       | 1              | 27.07.2021         | P.T. R GRIVITA             |
| 7           | STR. OCTAV<br>COCARASCU nr. 44 |       | 1              | 27.07.2021         | P.T. R GRIVITA             |
| 8           | STR. ION NECULCE               |       | 1              | 11.08.2021         | P.T. 9-1 MAI               |

|    |                              |              |            |                  |
|----|------------------------------|--------------|------------|------------------|
|    | nr. 77                       |              |            |                  |
| 9  | CALEA CALARASILOR<br>nr. 315 | 3            | 12.08.2021 | PT 1 CALARASI    |
| 10 | STR. TREI SCAUNE 28          | 2            | 03.08.2021 | P.T. 6 COLENTINA |
| 11 | STR. ION NECULCE<br>NR. 77   | 1            | 11.08.2021 | P.T. 9-1 MAI     |
| 12 | BD. MARAȘTI NR. 2A           | 1/PRIM<br>AR | 17.08.2021 | P.T. MIHAI AUREL |

➤ **Consumatori non-casnici**

| NR.<br>CRT. | DENUMIRE<br>CLIENT                     | ADRESĂ<br>CONSUM                       | PUNCT<br>ADM. | SECT.<br>ADM. | DATA<br>REZILIERII | P.T.                          |
|-------------|--|--|---------------|---------------|--------------------|-------------------------------|
| 1           | ICPET<br>GENERATOARE<br>ABUR S.A.      | ȘOS. BERCENI NR.<br>104                | 4/<br>PRIMAR  |               | 25.01.202<br>1     | ICPET                         |
| 2           | SERVICE<br>CICLOP S.A.                 | ȘOS. GIURGULUI<br>260                  | 4/<br>PRIMAR  |               | 22.03.202<br>1     | SERV.<br>CICLOP               |
| 3           | S.C. INDUSTRIA<br>IUTEI S.A -<br>CAMIN | INTRAREA<br>FERENTARI nr.72,<br>BL.12A | 5/C.T.        |               | 02.08.202<br>1     | C.T.<br>FERENTARI<br>72 (502) |

**ASIGURAREA BAZEI MATERIALE ACTIVITATEA DE RECEPȚIE ȘI ÎNCADRARE ÎN  
PLANUL VALORIC APROBAT PENTRU ANUL 2021**

La baza derulării procesului de aprovizionare a stat Planul Anual de Achiziții Sectoriale elaborat în limita plafonului sursei bugetare alocate. În anul 2021 au fost aprovizionate materiale în valoare de 28.834.843,76 RON și au fost efectuate diverse prestări de servicii în valoare de 10.874.804,91 RON.

Situație sintetică materiale achiziționate în baza comenzilor emise de SAAC

01.01.2021- 31.12.2021

| Nr. Crt.                    | Unitate logistică | Gestiune | Denumire gestiune   | Valoare intrări materiale 2020 |
|-----------------------------|-------------------|----------|---|--------------------------------|
| 1                           | LD 21             | 21       | Depozitul Central - Fitinguri și Materiale Instalații         | 3.062.708,35                   |
| 2                           | LD 42-01-I        | 42-01-I  | Depozitul Central - Utilaje pentru investiții I               | 8.347.569,10                   |
| 3                           | LD39              | 39       | Depozitul Central - Pompe Motoare                             | 2.150,00                       |
| 4                           | LD 41             | 41       | Depozitul Central - Piese de schimb ptr pompe motoare         | 8.239.793,25                   |
| 5                           | LD27              | 27       | Depozitul Central - Rechizite tipizate                        | 253.347,08                     |
| 6                           | LD 31             | 31       | Depozitul Central - Obiecte de inventar                       | 1.076.049,65                   |
| 7                           | LD 32             | 32       | Depozitul Central - Echipament de lucru și protecție          | 1.133.449,20                   |
| 8                           | LD34              | 34       | Depozitul Central - Țevi armături (Primar, Secundar, Zincată) | 1.713.094,21                   |
| 9                           | LD 45             | 45       | Depozitul Central - Materiale construcții, izolații, diverse  | 1.905.506,06                   |
| 10                          | LD 33             | 33       | Depozitul Central - Materiale electrice, apă minerală         | 1.438.533,90                   |
| 11                          | LD23              | 23       | Depozitul Central - Anvelope                                  | 61.366,00                      |
| 12                          | LD 24             | 24       | Depozitul Central - Piese schimb auto                         | 256.010,37                     |
| 13                          | LD26              | 26       | Depozitul Central - Oxigen acetilenă                          | 246.359,86                     |
| 14                          | LD36              | 36       | Depozitul Central - Beton, mixtură                            | 978.131,78                     |
| 15                          | LD25              | 25       | Depozitul Central - Vopsele, uleiuri                          | 110.774,95                     |
| <b>Total material (RON)</b> |                   |          |   | <b>28.834.843,76</b>           |

Pe parcursul anului 2021 Serviciului Aprovizionare și Administrare Contracte a realizat toate demersurile necesare încheierii, prin intermediul Bursei Române de Mărfuri, de contracte de vânzare – cumpărare deșeuri feroase și neferoase, rezultate din activitatea C.M.T.E.B. S.A., în valoare totală de 2.588.767,00 RON.

Pe ansamblu, prin realizarea procesului de aprovizionare s-a reușit asigurarea în timp util a materialelor necesare lucrărilor din zona exploatării, obiectivul specific fiind asigurat în proporție de 100%.

### **III.7. Activitatea de Resurse Umane**

#### **Prezentare generală a situației numărului de salariați în anul 2021**

În prezent, Organigrama, Statul de Funcții și Regulamentul de Organizare și Funcționare sunt în vigoare începând cu data de 01.07.2020, în baza Deciziei Consiliului de Administrație nr. 8/26.06.2020.

Numărul de posturi din Statul de funcții al Companiei Municipale Termoenergetica București S.A. aprobat prin Decizia nr. 8/26.06.2020 a Consiliului de Administrație este de 3.700 posturi.

**Numărul de salariați la data de 31.12.2021 – 3.140.**

**Numărul mediu de salariați pe anul 2021 – 3.069.**

#### **Evoluția numărului de salariați – AN 2021**

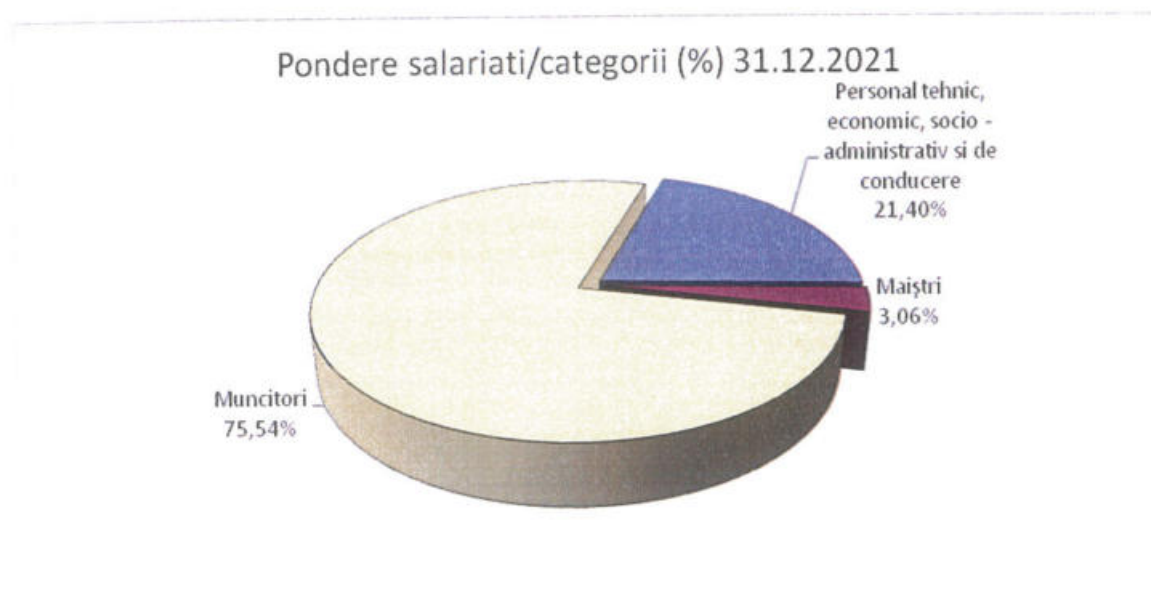
| <b>DATA</b> | <b>NR. SALARIAȚI</b> |
|-------------|----------------------|
| 31.01.2021  | 3187                 |
| 29.02.2021  | 3201                 |
| 31.03.2021  | 3203                 |
| 30.04.2021  | 3192                 |
| 31.05.2021  | 3187                 |
| 30.06.2021  | 3200                 |
| 31.07.2021  | 3174                 |
| 31.08.2021  | 3150                 |

|            |      |
|------------|------|
| 30.09.2021 | 3151 |
| 31.10.2021 | 3150 |
| 30.11.2021 | 3150 |
| 31.12.2021 | 3140 |

Numărul de salariați la sfârșitul anului 2021 a fost de 3.140 salariați, încadrați pe grupe de funcții și meserii astfel:

| Categorie personal   | Nr. Personal | Pondere în total (%) |
|--|--------------|----------------------|
| Personal tehnic, economic, socio-administrativ și de conducere | 672          | 21,40                |
| Maiștri  | 96           | 3,06                 |
| Muncitori  | 2372         | 75,54                |
| <b>TOTAL</b>   | <b>3140</b>  | <b>100</b>           |

Din totalul de 3.140 de contracte individuale de muncă, 2.908 de contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată, 232 contracte individuale de muncă pe durată determinată și 20 contracte individuale de muncă cu timp de muncă parțial.



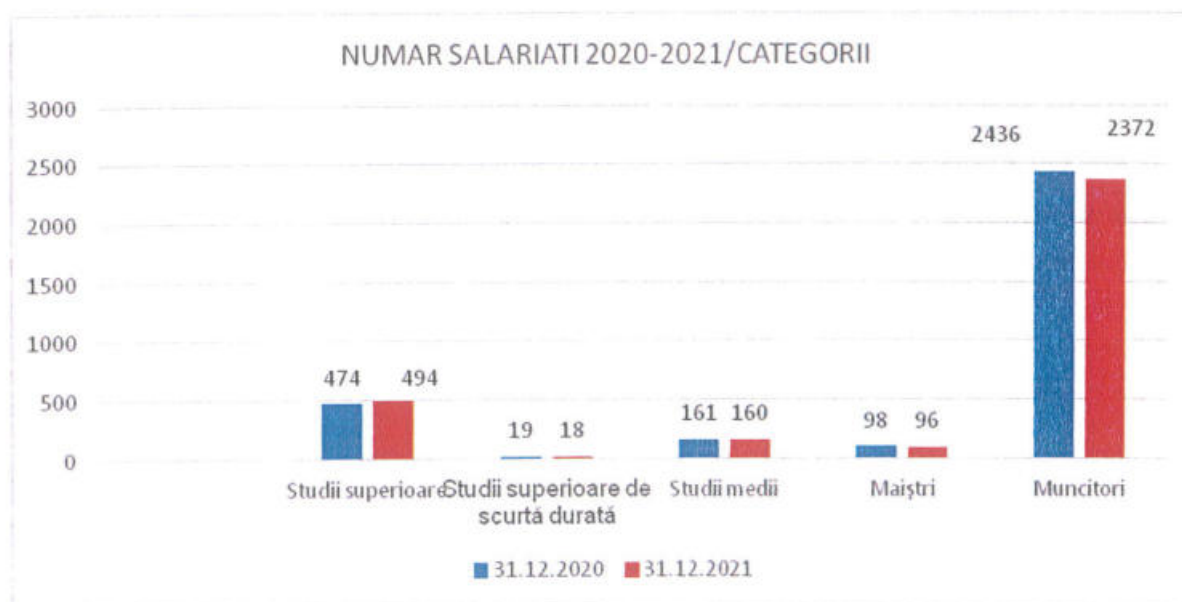


Ponderea majoră în totalul personalului este deținută de către muncitori, care reprezintă 75,54% din numărul total al personalului, urmată de personalul tehnic, economic, socio-administrativ și de conducere a cărei pondere este de 21,40% și maiștri de 3,06%.

Această structură a personalului – în funcție de nivelul de calificare reflectă obiectul de activitate al operatorului, care vizează procesele de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice.

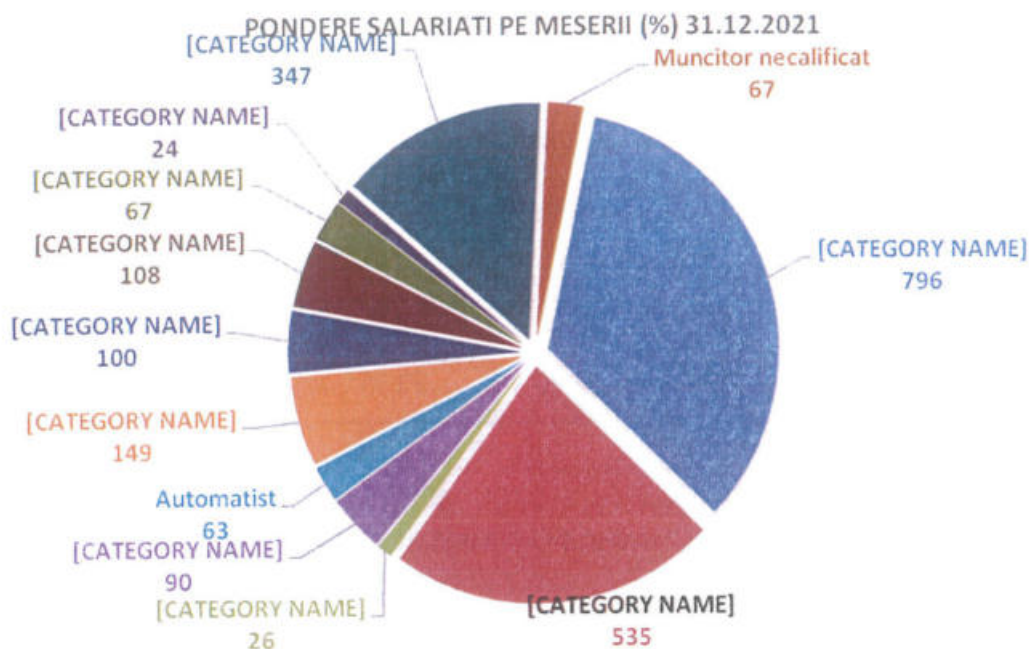
#### Structura personalului în funcție de nivelul de pregătire la data 31.12.2021

| Tip studii                         | Nr. salariați la 31.12.2020 | %          | Nr. salariați la 31.12.2021 | %          |
|------------------------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|------------|
| Studii superioare                  | 474                         | 14.86      | 494                         | 14.04      |
| Studii superioare de scurtă durată | 19                          | 0.59       | 18                          | 0.57       |
| Studii medii                       | 161                         | 5.05       | 160                         | 5.09       |
| Maiștri                            | 98                          | 3,07       | 96                          | 3,05       |
| Muncitori                          | 2436                        | 76,41      | 2372                        | 75,47      |
| <b>Total</b>                       | <b>3188</b>                 | <b>100</b> | <b>3140</b>                 | <b>100</b> |



Structura personalului pe principalele meserii din cadrul CMTEB S.A. este prezentată în tabelul de mai jos:

| Meseria                            | Nr. salariați |               | Nr. salariați |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 31.12.2020    | %             | 31.12.2021    | %             |
| Instalator                         | 831           | 34,11         | 796           | 33,56         |
| Operator PT/fochist                | 558           | 22,91         | 535           | 22,55         |
| Lăcătuș                            | 30            | 1,23          | 26            | 1,10          |
| Electrician                        | 98            | 4,02          | 90            | 3,79          |
| Automatist                         | 57            | 2,34          | 63            | 2,66          |
| Șofer                              | 148           | 6,08          | 149           | 6,28          |
| Sudor                              | 108           | 4,43          | 100           | 4,22          |
| Operator cameră de comandă termică | 114           | 4,68          | 108           | 4,55          |
| Agent pază și ordine               | 67            | 2,75          | 67            | 2,82          |
| Depanator aparate măsură           | 26            | 1,07          | 24            | 1,01          |
| Alte meserii                       | 340           | 13,96         | 347           | 14,63         |
| Muncitor necalificat               | 59            | 2,42          | 67            | 2,82          |
| <b>Total muncitori</b>             | <b>2.436</b>  | <b>100,00</b> | <b>2.372</b>  | <b>100,00</b> |

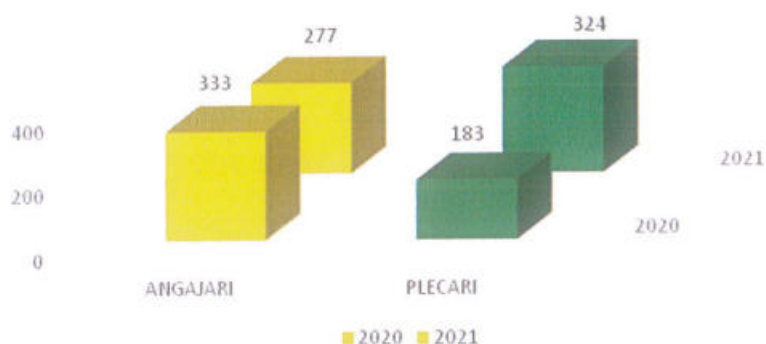


**Fluctuația resurselor umane în anul 2021**

|         | Angajări |           | Plecări |           | Fluctuație Tesa   | Fluctuație Muncitori | Nr. mediu |
|---------|----------|-----------|---------|-----------|-------------------|----------------------|-----------|
|         | Tesa     | Muncitori | Tesa    | Muncitori |                   |                      |           |
| 0       | 1        | 2         | 3       | 4         | $5 = (3/7) * 100$ | $6 = (4/7) * 100$    | 7         |
| AN 2020 | 81       | 252       | 45      | 138       | 1.49              | 4.58                 | 3012      |
| AN 2021 | 71       | 206       | 63      | 261       | 2,05              | 8,50                 | 3069      |

|         | Angajări | Plecări | Nr.<br>mediu<br>An | Coeficientul<br>plecărilor | Coeficientul<br>intrărilor | Coeficientul<br>mișcării totale |
|---------|----------|---------|--------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| 0       | 1        | 2       | 3                  | $4=(2/3)*100$              | $5=(1/3)*100$              | $6=(1+2)/3*100$                 |
| AN 2020 | 333      | 183     | 3012               | 6.08                       | 11.06                      | 17.13                           |
| AN 2021 | 277      | 324     | 3070               | 10,55                      | 9,02                       | 19,58                           |

### FLUCTUATIA PERSONAL 2020-2021



Gradul de stabilitate al resurselor umane este în stransă legătură cu dinamica acestora și reprezintă o condiție esențială pentru utilizarea eficientă a forței de muncă și evitarea costurilor generate de un nivel ridicat al fluctuației.

**Media de vârstă a personalului la 31.12.2021 este de 49 ani și 6 luni**

| Tip personal  | Media de varstă         |
|---|-------------------------|
| - personal de conducere și execuție cu studii superioare și medii | 48 ani și 5 luni        |
| - maiștri   | 51 ani și 8 luni        |
| - muncitori   | 49 ani și 6 luni        |
| <b>Media de varstă C.M.T.E.B. S.A.</b>                            | <b>49 ani și 6 luni</b> |

Activitatea de susținere în stare de funcționare a sistemului de termoficare centralizată se derulează într-un context cu un deficit de forță de muncă specializată și calificată.

În decursul anului 2021 s-au organizat concursuri/examene și s-au ocupat următoarele posturi pe perioada nedeterminată:

| CONCURSURI MUNCITORI/MESERIE    | TOTAL CANDIDAȚI-ADMIȘI |
|---------------------------------|------------------------|
| INSTALATORI                     | 73                     |
| SUDORI                          | 14                     |
| ELECTRICIENI                    | 29                     |
| MUNCITORI NECALIFICAȚI          | 61                     |
| CONDUCĂTORI AUTO                | 23                     |
| MECANICI UTILAJE CU PROPULSIE   | 2                      |
| MECANICI UTILAJE FĂRĂ PROPULSIE | 3                      |
| <b>TOTAL MUNCITORI</b>          | <b>205</b>             |
| CONCURSURI TESA                 | TOTAL CANDIDAȚI-ADMIȘI |
| MAIȘTRI                         | 7                      |
| INGINERI                        | 15                     |
| <b>TOTAL TESA</b>               | <b>22</b>              |
| <b>TOTAL GENERAL</b>            | <b>227</b>             |

Cheltuielile cu salariile, în anul 2021, se prezintă astfel:

| <b>COMPONENTELE VENITULUI BRUT în anul 2021</b>  | <b>Nr. salariați beneficiari/în medie</b>  | <b>Valoare lei – brut medie pe lună</b> |
|--|--|---|
| <b>SALARIILE DE BAZA</b><br>- salariile de bază lunare sunt stabilite pe clase de salarizare, pe meserii, activități și funcții  | Toti salariații<br>3140<br>(la 31.12.2021) | <b>13.599.583</b>                       |
| <b>SPORURI</b>   |  | <b>3.661.934</b>                        |
| - Spor de vechime  | 3100                                       | 1.029.174                               |
| - Spor 100% din salariul de bază pentru salariații care prestează muncă în ture - 12 ore lucrate/24 ore libere pentru munca prestată în zilele de sărbătoare legală, sâmbăta, duminica și pentru orele prestate peste durata normală a timpului de lucru a lunii<br>- Sporul pentru timpul lucrat în timpul nopții – este de 25% din salariul de bază și se acordă salariaților care efectuează muncă de noapte, în intervalul orar orele 22 <sup>00</sup> - 6 <sup>00</sup> , dacă timpul astfel lucrat reprezintă cel puțin 3 ore din timpul său zilnic de lucru | 950  | 1.500.697                               |
| - Sporul pentru șef de echipă și șef de colectiv – este de 257 lei și se acordă salariatului care pe lângă sarcinile de serviciu conduce și o echipă de lucru formată din minim 4 salariați  | 160  | 35.674                                  |
| - Sporul de șantier – este de 10% din salariul de bază și se acordă salariaților cu  | 4  | 2.432                                   |

|   |     |         |
|---|-----|---------|
| activitate efectivă de diriginte de șantier   |     |         |
| - Sporuri pentru activitatea de proiectare  | 40  | 31.152  |
| - Sporuri pentru activitatea rețea primară  | 300 | 228.531 |
| - Sporuri pentru activitatea LOT  | 100 | 50.087  |
| - Sporuri pentru activitatea transporturi   | 70  | 26.646  |
| - Sporuri pentru activitatea industrie mică   | 30  | 16.163  |
| - Sporuri pentru activitatea de sudură  | 120 | 18.603  |
| - Sporul pentru munca suplimentară – este de 100% din salariul de bază și se acordă salariaților care prestează muncă în afara duratei normale a timpului de muncă săptămânal, în cazul în care munca suplimentară nu poate fi compensată prin ore libere plătite în următoarele 60 de zile calendaristice după efectuarea acesteia | 650 | 722.775 |

Cheltuielile sociale, în anul 2021, se prezintă astfel:

| Ajutoare acordate în anul 2021 | Nr. salariați beneficiari/an | Valoare lei/an       |
|--------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Ajutoare pensionare            | 179                          | 3.582.745            |
| Ajutoare deces                 | 200                          | 871.080              |
| Ajutoare naștere               | 24                           | 170.800              |
| Ajutoare boală                 | 127                          | 867.664              |
| <b>Total</b>                   |                              | <b>5.492.289 lei</b> |

| Decontare bilete odihnă și tratament în anul 2021 | Nr. salariați beneficiari | Valoare lei/an |
|---|---------------------------|----------------|
| Decontare bilete odihnă și tratament              | 967                       | 1.093.894 lei  |

| Tichete de masă în anul<br>2021 | Nr. salariați<br>beneficiari/în medie | Valoare lei – brut medie pe lună              |
|---------------------------------|---------------------------------------|---|
| Tichete de masă                 | 3069                                  | 1.125.890 lei/medie lună<br>13.510.680 lei/an |

| Tichete cadou în anul 2021 | Valoare lei/an |
|----------------------------|----------------|
| Tichete cadou              | 1.284.450 lei  |

Evoluția salariului mediu brut lunar pe salariat 2020-2021 se prezintă astfel:

| Nr.<br>crt. | Denumire indicator                                | 2020  | 2021  |
|-------------|---|-------|-------|
| 1           | Nr. mediu salariați                               | 3.012 | 3069  |
| 2           | Salariul brut mediu pe salariat<br>(lei/persoană) | 5.383 | 5.625 |

În prezent activitatea de asigurare în stare de funcționare a sistemului de termoficare centralizată se derulează într-un context cu un decalaj major al ofertei de salarizare față de ceilalți angajatori de pe piață.

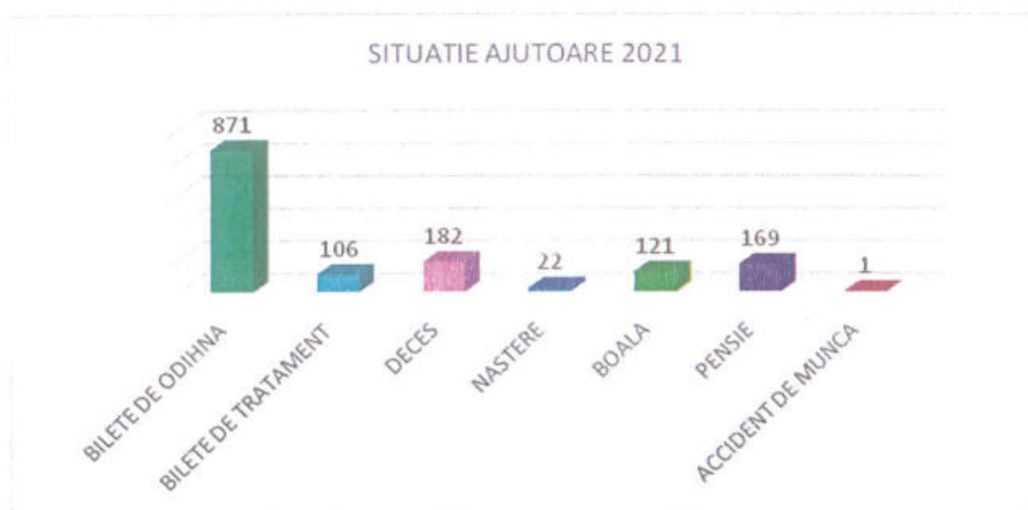
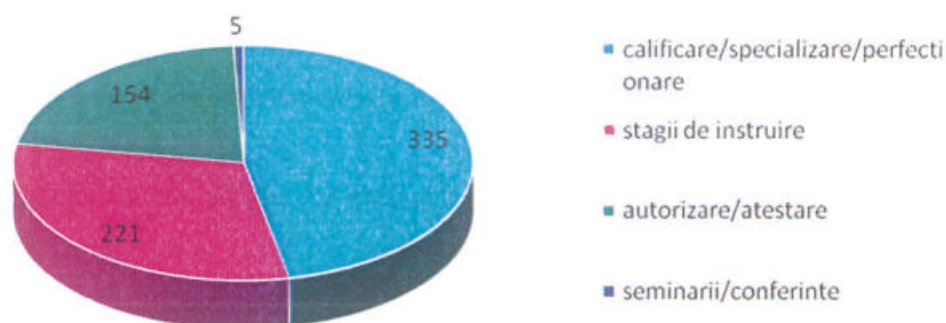
Câștigul salarial mediu brut lunar de 8.238 lei (4.953 lei net) pe ramura de activitate – Producerea și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat, conform datelor INS, a fost cu 2.613 lei mai mare, decât câștigul salarial mediu brut/C.M.T.E.B. S.A. de 5.625 lei (3.290 lei net).

În cadrul C.M.T.E.B. S.A., formarea profesională și evaluarea cunoștințelor se face pe baza standardelor ocupaționale și se realizează cu formatori externi sau interni, ținându-se seama de „Planul de formare” întocmit anual, de nevoile angajatorului, dar și de cele ale angajaților și de posibilitățile lor de promovare sau de încadrare în muncă.



## Formarea profesională a salariaților C.M.T.E.B. S.A.

### Tipuri de cursuri de formare profesională finalizate în 2021



### III.8. Activitatea Juridică

În anul 2021 s-a înregistrat pe rolul instanțelor de judecată un număr de 52 de cauze cu valoare de 1.764.085.932,27 lei astfel:

| CMTEB S.A. are calitatea de: | Nr. cauze | Valoare          |      |      |
|------------------------------|-----------|------------------|------|------|
|                              |           | lei              | €    | \$   |
| pârât                        | 35        | 1.186.934.031,91 | 0,00 | 0,00 |
| contestator                  | 7         | 27.000,00        | 0,00 | 0,00 |

|  |   |                |      |      |
|--|---|----------------|------|------|
| reclamant  | 7 | 577.123.696,36 | 0,00 | 0,00 |
| reclamant/pârât<br>în cadrul<br>litigiilor de<br>muncă | 3 | 1.204          | 0,00 | 0,00 |

Pe parcursul anului 2021 au fost lichidate un număr de 25 cauze, în valoare de 1.238.139.516,33 lei, astfel:

| CMTEB S.A. are<br>calitatea de:                        | Nr.<br>cauze | Valoare          |      |      | Valoare<br>taxe de<br>timbru | Cheltuieli<br>de<br>judecată |
|--|--------------|------------------|------|------|------------------------------|------------------------------|
|  |              | lei              | €    | \$   |                              |                              |
| pârât  | 13           | 1.238.071.452,56 | 0,00 | 0,00 | 50,00                        | 500,00                       |
| contestator  | 3            | 56.090           | 0,00 | 0,00 | 120,00                       | 0,00                         |
| reclamant  | 8            | 11.973,77        | 0,00 | 0,00 | 0,00                         | 1.500,00                     |
| reclamant/pârât<br>în cadrul<br>litigiilor de<br>muncă | 1            | 0                | 0,00 | 0,00 | 0,00                         | 0,00                         |

La sfârșitul anului 2021 Serviciul Avizare are înregistrate pe rolul instanțelor de judecată un număr de 48 de cauze, în valoare de 1.432.568.517,06 lei astfel:

| CMTEB S.A. are calitatea                         | Nr. cauze | Valoare        |      |      | Valoare taxe de timbru | Cheltuieli de judecată |
|--|-----------|----------------|------|------|------------------------|------------------------|
|  |           | lei            | €    | \$   |                        |                        |
| pârât  | 32        | 841.058.822,7  | 0,00 | 0,00 | 0,00                   | 0,00                   |
| contestator                                      | 8         | 6.784.794,00   | 0,00 | 0,00 | 0,00                   | 0,00                   |
| reclamant  | 6         | 584.723.696,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00                   | 0,00                   |
| reclamant/pârât<br>în cadrul litigiilor de muncă | 2         | 1.204          | 0,00 | 0,00 | 0,00                   | 0,00                   |

În perioada de referință **Serviciul Contencios** a format și instrumentat dosare pentru recuperarea creanțelor companiei de la clienții rău platnici, a acordat consultanță de specialitate în problemele juridice apărute în activitatea curentă atât în format letric, telefonic cât și prin intermediul poștei electronice, a participat la avizarea contractelor de furnizare a energiei termice încheiate cu clienții Companiei, și a reprezentat Compania în fața instanțelor de judecată. Astfel că în această perioadă Serviciul Contencios a înregistrat pe rolurile birourilor de executare silită un număr de 290 de dosare cu valoare totală de 2.634.659,96 lei, iar un număr de 35 de dosare au fost lichidate. Suma recuperată în perioada de referință, din tot debitul pus în executare silită, este în valoare de 1.374.497,53 lei astfel cum rezultă din centralizatorul de mai jos:

|                     | CASNIC        |                    | AGENȚI ECONOMICI |                    | BUGETARI      |                    | OBSERVAȚII |
|---------------------|---------------|--------------------|------------------|--------------------|---------------|--------------------|------------|
|                     | NR.<br>DOSARE | VALOARE<br>CREANȚĂ | NR.<br>DOSARE    | VALOARE<br>CREANȚĂ | NR.<br>DOSARE | VALOARE<br>CREANȚĂ |            |
| DOSARE<br>INTRODUSE | 198           | 2.227.135,0        | 91               | 405.140,13         | 1             | 2.384,63           |            |
| VALOARE<br>ACHITATĂ |               | 1.117.707,19       |                  | 249.853,05         |               | 2.384,63           |            |
| GRAD<br>RECUPERARE  | 50%           |                    | 61%              |                    | 100%          |                    |            |
| DOSARE<br>LICHIDATE | 20            |                    | 15               |                    | 1             |                    |            |

#### Evoluția încasărilor, urmare derulării activității de recuperare creanțe

Prezentăm în tabelul de mai jos, evoluția încasărilor din perioada 01.2021 - 12.2021 raportate la valorile facturate, atât pentru facturile de energie termică cât și pentru penalitățile aferente acestora.

| SITUAȚIA EMITERII ÎNCASĂRILOR<br>EN. TERMICĂ, PENALIZĂRI, ENERGIE.A, PENALITĂȚI.A<br>FACTURI: 1/2021-11/2021 INCASARI: 1/2021-12/2021<br>încas fără Fminus T.I.<br>numai facturile separate pe luni, încasările doar cele aferente facturilor |                   |               |               |                 |
|---|-------------------|---------------|---------------|-----------------|
| An  | Lună de<br>consum | Val. emisă    | Val. încasat  | Grad încasare % |
| 2021  | 1                 | 88.939.891,31 | 88.647.502,94 | 99,67           |
| 2021  | 2                 | 90.889.457,24 | 90.523.847,57 | 99,60           |

|      |              |                       |                       |              |
|------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| 2021 | 3            | 85.874.091,52         | 85.324.640,98         | 99,36        |
| 2021 | 4            | 66.136.650,84         | 65.706.088,63         | 99,35        |
| 2021 | 5            | 9.584.599,47          | 9.516.429,78          | 99,29        |
| 2021 | 6            | 9.107.177,88          | 9.039.508,36          | 99,26        |
| 2021 | 7            | 5.978.356,54          | 5.933.610,80          | 99,25        |
| 2021 | 8            | 5.931.350,63          | 5.871.582,60          | 98,99        |
| 2021 | 9            | 9.189.719,95          | 9.028.903,38          | 98,25        |
| 2021 | 10           | 41.113.834,91         | 38.716.385,24         | 94,17        |
| 2021 | 11           | 76.703.077,61         | 48.103.211,45         | 62,71*       |
|      | <b>TOTAL</b> | <b>489.448.207,90</b> | <b>456.411.711,73</b> | <b>93,25</b> |

\*factura aferentă consumului lunii noiembrie 2021 a fost emisă în data de 14.12.2021 și a avut scadență în data de 29.12.2021, iar data până la care factura poate fi achitată fără penalități este 28.01.2022 (inclusiv).

Din analiza datelor prezentate mai sus se poate observa menținerea gradului de încasare în limite optime (aproximativ 93%), comparativ cu valorile facturate, fapt datorat în principal activității de urmărire a debitorilor și încasării debitelor restante.

Facem precizarea că factura aferentă lunii de consum decembrie 2021 nu se regăsește în tabelul de mai sus, deoarece se emite în luna ianuarie 2022.

În perioada **01.01.2021-31.12.2021**, responsabilii urmărire debitori au efectuat demersuri pentru determinarea clienților să achite restanțele și să respecte scadențele pentru plata facturilor, prin transmiterea a **17.945** somații preaviz, întocmirea a **592** dosare de punere în executare silită în temeiul Legii nr. 225/2016 din care **328** dosare au fost înregistrate la instanțele de executare, precum și întocmirea unui număr de **71** dosare pentru cereri de chemare în judecată valoare redusă.

### III.9. Activitatea de achiziții

Serviciul Achiziții a finalizat un număr total de 484 proceduri de atribuire și achiziții directe, după cum urmează:

#### - 6 licitații deschise, după cum urmează:

- ✓ Vane circuit primar cu obturator sferic și robineti cu obturator sferic, cu corp din oțel, cu capete sudate și acționare electrică pe 4 loturi – în valoare de 4.393.352,00 lei, fără TVA;
- ✓ Coliere elastice pentru repararea rețelelor de agent termic secundar și primar - în valoare de 1.799.492,00 lei, fără TVA;
- ✓ Serviciul de închiriere autobasculantă cu sarcină utilă de 16 tone, cu șofer și combustibil aferent și Serviciul de închiriere buldoexcavator multifuncțional cu picon și cupă de săpat, cu operator și combustibil aferent - în valoare de 3.402.000,00 lei, fără TVA
- ✓ Servicii depozitare deșeuri - în valoare de 7.656.244,80 lei, fără TVA;
- ✓ Plăci de beton - în valoare de 5.559.510,00 lei, fără TVA;
- ✓ Profile laminate pe 4 loturi - în valoare de 4.150.627,27 lei, fără TVA;

#### - 24 de proceduri simplificate, după cum urmează:

- ✓ Echipament individual de protecție pe 2 loturi - în valoare de 1.600.387,80 lei, fără TVA;
- ✓ Hârtie de copiator format A4 și A3 pentru imprimante și copiatoare - în valoare de 206.553,60 lei, fără TVA;
- ✓ Elemente de beton tip bolțari - în valoare de 546.400,00 lei, fără TVA;
- ✓ Servicii de mentenanță pentru programul informatic ELITIS-ACE - în valoare de 168.000,00 lei, fără TVA;
- ✓ Apometre de apă rece - în valoare de 199.826,00 lei, fără TVA;

- ✓ Servicii de toaletare, defrișare și replantare arbori - în valoare de 487.639,00 lei, fără TVA;
- ✓ Servicii de pază, monitorizare, intervenție, asistență tehnică și service ale sistemelor antifracție și alarmare la incendiu - în valoare de 1.428.167,56 lei, fără TVA;
- ✓ Piese de schimb originale pentru echipamentele CMTEB S.A. (imprimante, copiatoare, multifuncționale) - în valoare de 165.023,00 lei, fără TVA;
- ✓ Agregate de balastieră - în valoare de 191.210,00 lei, fără TVA;
- ✓ Cartușe de toner pentru imprimante, copiatoare, multifuncționale și plottere - în valoare de 186.543,00 lei, fără TVA;
- ✓ Organe de asamblare - în valoare de 173.944,32 lei, fără TVA;
- ✓ Rame cu capac carosabil și necarosabil - în valoare de 413.396,58 lei, fără TVA;
- ✓ Autobasculantă 26 tone - în valoare de 386.999,00 lei, fără TVA;
- ✓ Truse pentru sudare și accesorii - în valoare de 276.134,70 lei, fără TVA;
- ✓ Servicii de găzduire, consultanță, suport și dezvoltare a sistemului informatic SAP și migrarea datelor - în valoare de 240.000,00 lei, fără TVA;
- ✓ Servicii de comunicatii telefonice fixe/mobile, servicii de internet, serviciul numar scurt - în valoare de 281.547,60 lei, fără TVA
- ✓ Servicii comunicații necesare sistemului dispecer SCADA pe 2 loturi - în valoare de 492.038,40 lei, fără TVA;
- ✓ Apă minerală - în valoare de 497.391,92 lei, fără TVA;
- ✓ Mixtură asfaltică - în valoare de 1.705.804,29 lei, fără TVA;
- ✓ Piese de schimb noi pentru calculatoare - în valoare de 423.132,00 lei, fără TVA;
- ✓ Coturi pe 3 loturi - în valoare de 818.039,00 lei, fără TVA;
- ✓ Scule de masă - în valoare de 502.534,46 lei, fără TVA;
- ✓ Baterii lithium pentru contoare de energie termică - în valoare de 523.925,00 lei, fără TVA;

- ✓ Manometre - în valoare de 668.650,00 lei, fără TVA;

- 2 proceduri de negociere prin Bursa Romana de Marfuri, după cum urmează:

- ✓ Gaze naturale pentru consumul populației și pentru agenți economici - în valoare de 91.111.243,16 lei, fără TVA;
- ✓ Energie electrică - în valoare de 28.136.877,60 lei, fără TVA;

- 2 proceduri de negociere fără invitația prealabilă la procedura concurențială de ofertare, după cum urmează:

- ✓ Alimentare cu apă rece a Centralei Termice de Zonă Casa Presei - în valoare de 245.140,00 lei, fără TVA;
- ✓ Servicii de refacere spații verzi - în valoare de 143.288,17 lei, fără TVA;

- 450 achiziții directe - în valoare de 4.748.348,56 lei, fără TVA.

Au fost atribuite **258 contracte subsecvente** - în valoare totala de 50.523.260,63 lei, fără TVA.

Repartiția valorilor pe tipuri de procedură este prezentată mai jos:

| Tip procedură  | Număr proceduri | Valoare atribuita (lei, fără TVA) |
|--|-----------------|-----------------------------------|
| Licitație deschisă   | 6               | 26.961.226,07                     |
| Proceduri simplificate   | 24              | 12.583.287,23                     |
| Negociere prin Bursa Română de Mărfuri                           | 2               | 119.248.120,76                    |
| Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare | 2               | 388.428,17                        |
| Achiziție directă  | 450             | 4.748.348,56                      |
| <b>TOTAL</b>   |                 | <b>163.929.410,79</b>             |



Facem mențiunea că alegerea tipului de procedură și derularea procedurilor, până la atribuirea contractelor de achiziție sectoriala și încheierea acordurilor-cadru, s-a făcut cu respectarea în totalitate a legislației în vigoare privind achizițiile sectoriale.

Serviciul Achiziții a fost compus pe parcursul anului 2021 din 15 angajați, din care 1 șef serviciu, 1 responsabil proces, 2 tehnicieni și 11 experți achiziții publice.

## CAPITOLUL IV. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ AFERENTĂ ANULUI 2021

Declarația nefinanciară prezintă informații prin care conducerea societății dorește să comunice în mod transparent angajaților, comunității în general și oricăror altor părți interesate acțiunile întreprinse și progresele obținute de C.M.T.E.B. S.A. în ceea ce privește asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate, protecția mediului, sănătatea și securitatea ocupațională, aspecte legate de personal și domeniul social, prevenirea abuzurilor în materie de drepturile omului, etică și integritate în afaceri și prevenirea și combaterea corupției.

### **IV.1. Descrierea politicilor privind calitatea, mediul, sănătatea și securitatea în muncă, a factorilor de risc, a indicatorilor cheie de performanță și efectul aplicării politicilor**

Prin politica privind calitatea, mediul, sănătatea și securitatea în muncă se asigură și se urmărește:

- ✓ că este adecvată scopului și contextului Companiei, inclusiv natura, amploarea și impactul asupra mediului, activităților și serviciilor sale;
- ✓ susținerea direcției strategice a Companiei;
- ✓ un cadru pentru stabilirea obiectivelor referitoare la calitate, mediu, sănătatea și securitatea în muncă;
- ✓ includerea unui angajament pentru:
  - satisfacerea cerințelor aplicabile;
  - îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă;
  - protecția mediului, inclusiv prevenirea poluării;
  - îndeplinirea obligațiilor de conformare;
  - asigurarea condițiilor de lucru sigure și sănătoase pentru prevenirea traumatismelor și bolilor determinate de muncă, adecvate scopului, dimensiunii

și contextului companiei, precum și naturii specifice a riscurilor și oportunităților privind sănătatea și securitatea în muncă ale acesteia;

- ✓ consultarea, implicarea, conștientizarea tuturor lucrătorilor privind dezvoltarea, planificarea, implementarea, evaluarea performanței și a acțiunilor de îmbunătățire ale sistemului de management integrat și eliminarea pericolelor și reducerea riscurilor privind sănătatea și securitatea în muncă.
- ✓ minimizarea cantităților de deșeuri generate și gestionarea lor în condiții de siguranță atunci când apariția lor nu poate fi evitată;
- ✓ reducerea consumurilor de resurse naturale;
- ✓ reducerea impactului asupra mediului asociat activităților;
- ✓ prevenirea apariției situațiilor de urgență cu impact asupra mediului și sănătății și securității în muncă, prin stabilirea și aplicarea de măsuri coerente și eficiente de prevenire a accidentelor majore în care sunt implicate substanțe periculoase;
- ✓ adoptarea unui comportament preventiv față de poluarea mediului pentru a îmbunătăți continuu performanțele de mediu;
- ✓ o analiză continuă a riscurilor și a elementelor de importanță majoră în procese;
- ✓ asigurarea unui mediu de lucru optim pentru angajați în vederea păstrării, sănătății și siguranței salariaților;
- ✓ supravegherea continuă a stării de sănătate a angajaților și întreprinderea de acțiuni pentru îmbunătățirea sănătății acestora și pentru prevenirea accidentelor și îmbolnăvirilor profesionale.

Pornind de la obiectivele sistemului de management integrat, Compania și-a identificat riscurile referitoare la calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă.

Riscurile sunt ținute sub control prin implementarea și respectarea prevederilor documentelor interne, a procedurilor de sistem și operaționale aplicabile în cadrul Companiei.

În urma efectuării auditurilor interne în cadrul Companiei s-a constatat că sistemul de management integrat este implementat și funcționează în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018.

Pentru îmbunătățirea continuă a performanței de mediu și pentru prevenirea poluării CMTEB S.A. realizează următoarele acțiuni:

- de identificare și urmărire a gestionării deșeurilor generate;
- de monitorizare a mediului conform prevederilor autorizațiilor deținute, astfel:
  - la CTZ Casa Presei Libere:
    - monitorizarea lunară a emisiilor de poluanți în aer (pulberi M10, dioxid de sulf, oxizi de azot și monoxid de carbon);
    - monitorizarea anuală a nivelului de zgomot;
    - monitorizare anuală a hidrocarburilor în sol;
    - monitorizarea lunară a deșeurilor;
    - monitorizarea lunară a emisiilor de poluanți în apă (temperatură, pH, materii în suspensie, consum biochimic de oxigen, consum chimic de oxigen, substanțe extractibile cu solvenți organici, detergenți sintetici biodegradabili, cloruri, produse petroliere);
  - la centrale termice:
    - monitorizarea semestrială a emisiilor de poluanți în aer (pulberi M10, dioxid de sulf, oxizi de azot și monoxid de carbon);

În anul 2021 pentru indicatorii de calitate de mai sus, datele colectate nu au evidențiat depășiri ale intervalelor de referință.

- de raportare către autorități a datelor solicitate conform prevederilor din autorizații.

**În domeniul protecției mediului și SSM au fost identificate următoarele riscuri:**

- ✓ **Riscuri cu impact inițial mare**

În această categorie se înscriu: situațiile de urgență cu impact major asupra SSO; prăbușiri de plăci la canalele de termoficare, cutremure de pământ, incendii, inundații, epidemii și epizotomii, avarii la centrale termice cu deversări masive de apă, explozii tuburi cu gaze tehnice – ex: oxigen, acetilenă etc., gestionarea deșeurilor în condiții de nesiguranță; comportament nepreventiv care duce la uzura echipamentelor.

✓ **Riscuri cu impact inițial mediu**

În această categorie se încadrează:

- creșterea nejustificată a consumurilor de resurse;
- imposibilitatea predării certificatelor GES conform prevederilor legale;
- insuficiente echipamente individuale de protecție (EIP);
- accidente și îmbolnăviri profesionale - prevenirea acestora prin dotarea cu echipamente de muncă (scule, dispozitive, utilaje etc.) mai performante;
- având în vedere faptul că media de vârstă a angajaților este ridicată, aproximativ 55 ani – este nevoie de personal tânăr și calificat care să înlocuiască forța de muncă îmbătrânită;
- din cauza faptului că țevile sunt vechi și îmbătrânite, apar accidente de muncă;
- numărul de accidente - incapacitate temporară de muncă - 9;
- numărul de accidente - deces - 0;
- numărul de accidente - deces în afara muncii - 0;
- ocupații implicate: Instalator- 6 (67%), Operator PT- 1 (11%), Sudor 1(11%), Asistent analist 1 (11%);
- cauzele care au condus la apariția accidentelor de muncă sunt: accidente de traseu datorate traficului rutier, căderi prin alunecare/împiedecare, neutilizare EIP la contact cu substanțe fierbinți, neefectuarea în timp util a unor operații indispensabile securității muncii;
- efectul accidentelor asupra organismului: traumatisme, policontuzii, luxații, entorse, arsuri.

În urma măsurilor întreprinse în anul 2021, toate riscurile prezentate anterior au fost menținute la un nivel de impact mic. Acest control eficient al riscurilor SSO a fost posibil prin: implementarea și respectarea procedurilor și instrucțiunilor proprii de securitate și sănătate în muncă pentru reducerea sau eliminarea pericolelor cât și reducerea riscurilor privind sănătatea și securitatea în muncă și respectarea procedurilor pentru situații de urgență (instruire și exerciții).

Activitatea de cercetare-dezvoltare este principalul mijloc de diminuare a riscurilor asupra SSO prin introducerea de tehnologii care să asigure condiții de lucru mai sigure și sănătoase pentru prevenirea accidentelor, traumatismelor și a bolilor determinate de muncă.

Din punct de vedere al protecției mediului, în anul 2021 riscurile au fost ținute sub control prin respectarea procedurilor: de gestionarea deșeurilor, de monitorizare și raportare a gazelor cu efect de seră la CT Casa Presei, de supraveghere a calității apei din punct de vedere chimic și măsuri de menținere a acestora în parametrii normativi la CT Casa Presei și de monitorizarea și măsurarea performanței de mediu.

**Principalii indicatori cheie de performanță în domeniul protecției mediului pe anul 2021 au fost:**

- ✓ emisiile de gaze cu efect de seră în tone CO<sub>2</sub>;

În anul 2021 au fost înregistrate 30.058 tone CO<sub>2</sub>, în scădere față de anul 2020 când au fost înregistrate 31.785 tone CO<sub>2</sub>.

- ✓ rată deșeuri reciclabile în tone/an.

În anul 2021 au fost colectate 2.686,592 tone din care 2.675,095 tone predate firmelor contractate rezultând o rată de aproximativ 99,57%.

**Principalii indicatori cheie de performanță în SSO realizați în anul 2021 au fost:**

- ✓ Asigurarea securității și sănătății în muncă conform normativelor în vigoare, în cadrul C.M.T.E.B. S.A., prin creșterea gradului de instruire, control în domeniul SSO, informare și conștientizare, supravegherea continuă a stării de sănătate a angajaților

și întreprinderea de acțiuni pentru îmbunătățirea sănătății acestora, pentru prevenirea accidentelor și îmbolnăvirilor profesionale, asigurarea unui mediu de lucru optim pentru angajați în vederea păstrării, sănătății și siguranței salariaților;

- ✓ **Indice de frecvență – IF= 2,60‰** (IF= numărul total de accidentați-2021/număr de angajați 2021\*1000= 9/3500\*1000 =2,60% );
- ✓ **Indice gravitate – IG= 63,50‰** (IG=numărul total de zile de incapacitate de muncă-2021/număr de angajați 2021\*1000=439/3500\*1000 = 63,50%);
- ✓ Împreună cu Direcția de Sănătate Publică București au fost făcute determinări de noxe pentru microclimat, agenți chimici periculoși și radiații electromagnetice la un număr de 23 locuri de muncă din cadrul CMTEB S.A.;
- ✓ Au fost programați pentru efectuarea testelor SARS-CoV-2 la clinicile Exporamed și Medline un număr de 800 salariați;
- ✓ Din cauza situației create de îmbolnăvirile salariaților cu virusul SARS-CoV-2 s-a ținut corespondență cu DSP București, Medline, Exploramed și alte societăți unde angajații au fost testați;
- ✓ Au fost transmise către DSP București comunicări privind personalul care a fost depistat pozitiv la testele covid cât și contactii direcți ai acestora;
- ✓ Au fost întocmite caietele de sarcini, necesare achiziției de produse derulate prin Serviciul Achiziții, pentru materiale igienico-sanitare (săpun solid și săpun lichid), alimentație de protecție (apă minerală și lapte) precum și echipamente individuale de protecție (20 caiete de sarcini pentru îmbrăcăminte de protecție, 9 caiete de sarcini pentru încălțăminte de protecție și 31 caiete de sarcini pentru accesorii de protecție), truse sanitare, panouri de semnalizare, materiale igienico sanitare pentru protecție împotriva COVID 19 (măști de protecție, dezinfectanți de mâini, dezinfectanți pentru suprafețe, mănuși), precum și caietul de sarcini pentru achiziția serviciilor de testări pentru COVID 19;
- ✓ **Riscuri în domeniul situațiilor de urgență:**
  - Riscuri de incendii majore;

- Riscuri de cutremure de pământ;
  - Căderi de obiecte cosmice;
  - Alunecări de teren;
  - Epidemii, epizootii, zoonoze;
  - Riscuri de explozie la transportul, manipularea sau depozitarea defectuoasă a buteliilor de oxigen sau acetilenă;
  - Pericole de explozie la descoperirea cu ocazia excavațiilor de muniție din cel de-al 2-lea război mondial neexplodată;
  - Riscuri de inundații sau alunecări de teren;
- ✓ Nu au fost constatate cazuri de îmbolnăviri profesionale;
- ✓ Auditurile desfășurate nu au constatat neconformități majore.

#### IV.2. Descrierea politicii sociale și de personal

Strategia C.M.T.E.B. S.A. în domeniul resurselor umane se axează pe dezvoltarea unui sistem eficient și eficace de management al resurselor umane și asigurarea unor măsuri, metode, proceduri, activități în domeniul resurselor umane, care să se întegreze și să răspundă sarcinilor ce revin Companiei.

Cea mai importantă resursă necesară pentru atingerea obiectivelor sunt angajații.

Obiectivele generale ale activității de resurse umane au vizat următoarele direcții:

- Asigurarea necesarului de resurse umane, pe criterii de competență, aptitudini, abilități și experiență profesională;
- Asigurarea formării și dezvoltării competențelor profesionale ale angajaților.

În prezent, activitatea de susținere în stare de funcționare a sistemului de termoficare centralizată se derulează într-un context macroeconomic cu un deficit de forță de muncă specializată și calificată pe piața muncii și cu un decalaj major al ofertei de salarizare față de ceilalți angajatori de pe piață.



C.M.T.E.B. S.A. promovează o cultură organizațională bazată pe practici legale, susținere și sprijin nu doar profesional ci și financiar pentru diferite evenimente din viața personală a salariaților.

Din punct de vedere social urmărim menținerea unei relații de colaborare cu organizațiile salariaților și cu celelalte părți interesate, bazându-ne pe legislația în domeniu, prin:

- ✓ încheierea Contractului Colectiv de Muncă la nivelul C.M.T.E.B. S.A. pe ani 2020-2022;
- ✓ stabilirea și implementarea modalităților de ajutorare a persoanelor defavorizate și/sau în situații familiale deosebite;
- ✓ stabilirea și implementarea de diferite facilități pentru toți angajații, în funcție de potențialul organizației și necesitățile identificate;
- ✓ urmărirea stării de sănătate a angajaților prin efectuarea periodică de controale de specialitate;
- ✓ sprijinirea angajaților și a familiilor acestora atunci când sunt în situații dificile de sănătate.

C.M.T.E.B. S.A. asigură acordarea de șanse egale angajaților săi actuali sau potențiali prin:

- ❖ **Recrutarea personalului într-un mod transparent, ținându-se cont de competența și experiența profesională**

Recrutarea și selecția personalului cuprinde ansamblul proceselor prin care se selectează persoanele care întrunesc competențele, cunoștințele, deprinderile și aptitudinile necesare realizării obiectivelor, sarcinilor și responsabilităților circumscrise anumitor posturi.

Recrutarea și selecția personalului se bazează pe următoarele cerințe de selecție minime, cum ar fi:

- Studii, atestate, certificate, diplome;
- Experiență profesională atât în specialitate, cât și vechimea totală în muncă;
- Calitățile, cunoștințele, deprinderile, aptitudinile, comportamentele candidaților.

Procesele de recrutare și selecție a resurselor umane la nivelul C.M.T.E.B. S.A. se desfășoară în baza:

- **Contractului Colectiv de Muncă la nivelul Companiei Municipale Termoenergetica București S.A.**, încheiat între Compania Municipală Termoenergetica București S.A. și Federația Sindicatelor din Servicii Comunitare de Utilități Public și înregistrat sub nr. 130/30.06.2020 la Inspectoratul Teritorial de Muncă București, care a intrat în vigoare de la data de 01.07.2020;
- **Regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursurilor/examenelor în vederea ocupării posturilor vacante corespunzătoare funcțiilor de conducere.**

Prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 4/30.04.2020 a fost aprobat Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursurilor/examenelor în vederea ocupării posturilor vacante corespunzătoare funcțiilor de conducere.

Prin Dispoziția Directorului General nr. 149/29.04.2020 a fost aprobat Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursurilor/examenelor în vederea ocupării posturilor vacante corespunzătoare funcțiilor de execuție la nivelul C.M.T.E.B. S.A., abogată prin Dispoziția Directorului General nr. 388/22.07.2021 prin care a fost actualizat și aprobat Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursurilor/examenelor în vederea ocupării posturilor vacante corespunzătoare funcțiilor de execuție la nivelul C.M.T.E.B. S.A.;

**Organizarea concursurilor/examenelor** se realizează în conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă pe anii 2020–2022, Regulamentelor privind organizarea și desfășurarea concursurilor/examenelor în vederea ocupării posturilor vacante corespunzătoare funcțiilor de execuție/conducere la nivelul C.M.T.E.B. S.A., aprobate de către Consiliul de Administrație/Director General, astfel:

- Cu respectarea unor condiții generale și condiții specifice corespunzătoare meseriilor și funcțiilor de execuție și conducere;
- Cu respectarea publicării anunțurilor de concurs, cu cel puțin 10 zile lucrătoare înainte de data stabilită pentru prima probă a concursului, într-un cotidian de largă circulație, la sediul desfășurării concursului și pe pagina de Internet/Intranet a companiei;

- Cu respectarea constituirii unor comisii de concurs și de soluționare a contestațiilor, cu persoane cu pregătire și experiență profesională în domeniul postului pentru care s-a organizat concursul/în domeniul de activitate al companiei;
- Cu respectarea derulării următoarelor etape de concurs:
  - Selecția dosarelor de înscriere la concurs;
  - Proba scrisă și/sau proba practică;
  - Interviu.

Organizarea concursurilor de ocupare a posturilor vacante corespunzătoare funcțiilor de execuție/conducere la nivelul C.M.T.E.B. S.A., s-au desfășurat cu respectarea următoarelor principii:

- principiul transparenței;
- principiul egalității de șanse, prin utilizarea unui set comun de criterii de evaluare a candidaților care să asigure o selecție obiectivă, pe bază de merit;
- principiul non-discriminării, prin evitarea oricărei forme de discriminare directe sau indirecte;
- principiul eficienței și eficacității, prin asigurarea la timp și cu costuri optime a necesarului cantitativ și calitativ de resurse umane;
- principiul respectării legalității și al protecției datelor cu caracter personal.

❖ **Evaluarea performanțelor profesionale ale salariaților pe criterii de performanță obiective, sustenabile, măsurabile, adecvate scopului, monitorizate consistent și transparente tuturor angajaților**

Performanțele profesionale individuale ale salariaților din cadrul Companiei sunt evaluate pe baza criteriilor generale de performanță și a obiectivelor asumate la evaluarea anterioară, conform procedurii PS-RU.01 – „Evaluarea performanțelor salariaților” aplicabilă la nivelul societății.

Evaluarea performanțelor profesionale a salariaților are următoarele componente, conform procedurii PS-RU.01 – „Evaluarea performanțelor salariaților”:

- a) Evaluarea gradului de îndeplinire a criteriilor de performanță; Criteriile de evaluare sunt aduse la cunoștința salariatului;
- b) Evaluarea gradului și modului de realizare a obiectivelor individuale.

**Evaluarea performanțelor profesionale ale salariatului urmărește:**

- a) îndeplinirea criteriilor generale de performanță;
- b) realizarea obiectivelor asumate la evaluarea anterioară;
- c) identificarea nevoilor individuale de dezvoltare a salariatului;
- d) îmbunătățirea relației, comunicării, colaborării dintre salariat și șeful ierarhic superior, precum și între conducătorul departamentului și personalul din subordinea sa;
- e) identificarea unor măsuri de îmbunătățire a activității și performanței individuale și ale societății.

**IV.3. Descrierea politicii privind respectarea drepturilor omului**

**C.M.T.E.B. S.A. garantează respectarea drepturilor omului, în conformitate cu prevederile legale, pentru angajații și colaboratorii săi, dar și pentru părțile interesate prin:**

- ✓ punerea la dispoziție de condiții de muncă ce respectă demnitatea individului și de locuri de muncă corespunzătoare din punct de vedere al securității și sănătății în muncă;
- ✓ interzicerea oricărei forme de intimidare prin limbaj, atitudine, gesturi, orice altă formă de atac la persoană;
- ✓ eliminarea oricărei forme de discriminare de sex/vârstă/rasă/religie/convingeri politice.

Încălcarea drepturilor omului poate avea ca impact căderea sub incidența legii, proteste din partea angajaților sau a publicului, scăderea prestigiului în societate.

Riscul de a încălca drepturile omului are un impact inițial mediu, dar prin măsurile de ținere sub control, aceste riscuri au fost menținute la un nivel mic. Prevederi legate de

respectarea drepturilor omului au fost incluse în regulamentul intern și în contractul colectiv de muncă.

În anul 2021, nu au fost reclamate la Comisia de Disciplină cazuri de intimidare sau de atac la persoană și nici cazuri de discriminare de sex/vârstă/rasă/religie/convingeri politice.

#### **IV.4. Descrierea politicii privind etica și integritatea în afaceri**

Promovarea unui comportament etic adecvat la nivelul C.M.T.E.B. S.A. are o importanță capitală cu impact decisiv pentru rezultatele Companiei și a evoluției sale pe piață.

În acest sens, la nivelul C.M.T.E.B. S.A. a fost elaborat Codul de Etică și Integritate și aprobat prin Decizia nr. 5/2020 a Consiliului de Administrație.

Consilierul de Etică în cadrul organizației este responsabil pentru coordonarea și gestionarea tuturor aspectelor privind Codul de Etică și Integritate, de a elabora și implementa norme de conduită adecvată, care să contribuie atât la îmbunătățirea relațiilor cu comunitatea, furnizorii și clienții cât și la eliminarea tuturor comportamentelor care pot dăuna procesului muncii și dezvoltării economice.

Codul de Etică și integritate al C.M.T.E.B. S.A. subliniază principiile care guvernează conduita internă a personalului C.M.T.E.B. S.A., respectiv:

- ✓ Conduita legală;
- ✓ Prioritatea interesului societății;
- ✓ Comportamentul onest și integru;
- ✓ Profesionalismul;
- ✓ Egalitatea de șanse, nediscriminarea;
- ✓ Responsabilitatea socială.

Dezvoltă noțiunile de conflict de interese, incompatibilitate, confidențialitatea și manipularea informațiilor, atrage atenția prevenirii și raportării fraudelor și actelor de corupție și în general a încălcării normelor de conduită.

## CAPITOLUL V. SITUAȚIA FINANCIARĂ A COMPANIEI

### Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii

Pe baza datelor prezentate în bilanțul contabil la 31 decembrie 2021 s-a efectuat analiza structurii activului și pasivului bilanțier.

În acest sens, structura activelor aflate în patrimoniul companiei poate fi sintetizată astfel:

| Denumirea elementului | Valoare (lei)      | Pondere (%) |
|-----------------------|--------------------|-------------|
| Active imobilizate    | 23.276.264         | 3%          |
| Active circulante     | 881.613.510        | 97%         |
| Cheltuieli în avans   | 164.728            | 0%          |
| <b>Total active</b>   | <b>905.054.502</b> | <b>100%</b> |

Relația existentă între nivelul diferitelor categorii de active este reprezentată în graficul următor:



**Activele imobilizate** au înregistrat la sfârșitul anului 2021 o valoare de 23.276.264 lei, din care 4.241.573 lei reprezintă imobilizări corporale în curs de execuție.

Structura activelor imobilizate aflate în patrimoniul companiei poate fi sintetizată astfel:

- Imobilizari necorporale: 517.526 lei

- Imobilizari corporale: 22.758.738 lei
- Imobilizari financiare: -

## STRUCTURA ACTIVELOR IMOBILIZATE



- IMOBILIZĂRI NECORPORALE
- IMOBILIZĂRI CORPORALE
- IMOBILIZĂRI FINANCIARE
- STRUCTURA ACTIVELOR IMOBILIZATE

Bunurile de natura patrimoniului public (SACET) așa cum sunt definite prin Legea nr. 213/1998 privind bunurile proprietate publică, cu modificările și completările ulterioare și conform Contractului de delegare nr.7/29.11.2019, sunt reflectate în evidența contabilă a C.M.T.E.B. SA, prin conturile de clasă 8, conturi în afara bilanțului.

Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare este de 914.559.669 lei.

**Activele circulante** au înregistrat la sfârșitul anului 2021 o valoare de 881.778.238 lei. În structura activelor circulante s-au înregistrat:

- Stocuri: 58.818.964 lei
- Creanțe: 788.601.282 lei
- Casa și conturi la bănci: 34.193.264 lei
- Cheltuieli în avans: 164.728 lei

## STRUCTURA ACTIVELOR CIRCULANTE

CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI; 34.193.264 ; 4%

STOCURI; 58.818.964 ; 7%

CREANȚE; 788.601.282 ; 89%



■ STOCURI

■ CREANȚE

■ INVESTIȚII PE TERMEN SCURT

■ CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI

INVESTIȚII PE TERMEN SCURT; 0; 0%

Creanțele înregistrate de C.M.T.E.B la 31.12.2021, în sumă de 788.601.282 lei, sunt compuse din creanțe comerciale în sumă de 121.416.112 lei, compensația privind diferența de preț a energiei termice în sumă de 443.508.579 lei, creanțe în legătură cu bugetul statului în sumă de 101.197.564 lei și alte creanțe în sumă de 122.479.027 lei.

| Denumirea elementului                            | Valoare (lei)      | Ponderea (%) |
|--|--------------------|--------------|
| <b>Total Creanțe la 31.12.2021, din care:</b>    | <b>788.601.282</b> | <b>100%</b>  |
| <b>Creanțe comerciale, din care:</b>             | <b>121.416.112</b> | <b>15%</b>   |
| - clienți energie termică                        | 120.154.198        |              |
| - clienți apa de adaos                           | 366                |              |
| - clienți avize                                  | 3.509              |              |
| - clienți proiectare                             | -                  | -            |
| - clienți blindare/deblindare                    | 9.539              | 2.903        |
| - clienți măsurători suprafețe echivalent termic | 1.470              | 485          |

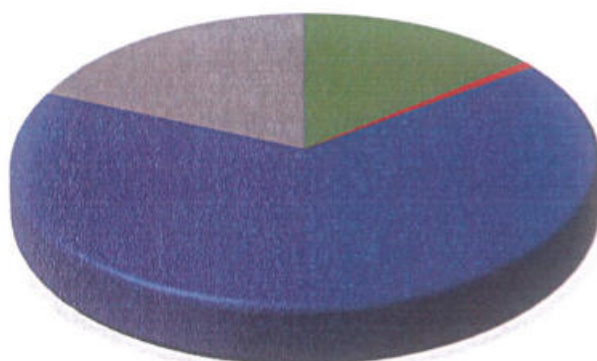


|  |                    |            |
|--|--------------------|------------|
| - clienți înlocuire debitmetre                             | 14.303             | 12.178     |
| - clienți deșeuri feroase și neferoase                     | 58.219             | -          |
| - clienți chirie   | 25.183             | 44.752     |
| - clienți stație ITP                                       | -                  | 260        |
| - clienți diverși  | 1.129.855          | 5.099.346  |
| - efecte de primit - ajutoare pentru încălzite             | 17.674             | 66.516     |
| - furnizori – debitori pentru prestări de servicii         | 1.794              | 420        |
| - creante immobilizate                                     | -                  | 794.729    |
| <b>Compensație tarif energie termică - PMB</b>             | <b>443.508.579</b> | <b>56%</b> |
| <b>Creanțe în legătură cu personalul</b>                   | <b>2.445</b>       | <b>0%</b>  |
| <b>Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale</b> | <b>4.726.675</b>   | <b>1%</b>  |
| <b>Creanțe în legătură cu bugetul statului</b>             | <b>96.470.889</b>  | <b>12%</b> |
| <b>Debitori diveși</b>                                     | <b>122.476.582</b> | <b>16%</b> |

## STRUCTURA CREANTELOR

CREANTE COMERCIALE; 121.416.112 ; 18%

CREANTE IN LEGATURA CU  
PERSONALUL; 2.445 ; 0%



CREANTE FISCALE IN LEGATURA CU BUCETUL  
STATULUI; 96.470.889 ; 14%

**COMPENSATIE TARIF ENERGIE TERMICA;**  
**443.508.579 ; 67%**

**CREANTE IN LEGATURA CU BUCETUL**  
**ASIGURARILOR SOCIALE; 4.726.675 ; 1%**

■ CREANTE IN LEGATURA CU  
PERSONALUL

■ CREANTE FISCALE IN LEGATURA CU  
BUCETUL STATULUI

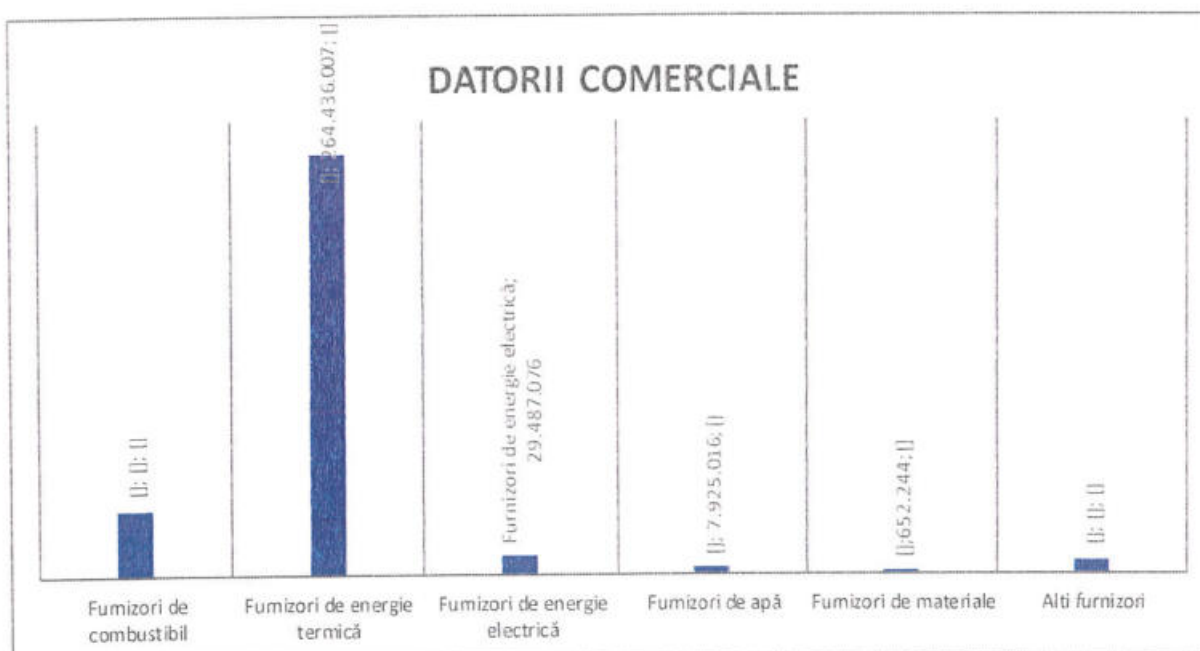
■ CREANTE IN LEGATURA CU BUCETUL  
ASIGURARILOR SOCIALE

■ COMPENSATIE TARIF ENERGIE  
TERMICA

■ CREANTE COMERCIALE

Datoriile înregistrate de C.M.T.E.B la 31 decembrie 2021, sunt în sumă de 972.427.655 lei și reprezintă datoriile cu termen de exigibilitate mai mic de 1 an, structurate astfel:

| Denumirea elementului                         | Valoare (lei)      | Ponderea (%) |
|---|--------------------|--------------|
| <b>Total Datorii la 31.12.2021, din care:</b> | <b>972.427.655</b> | <b>100%</b>  |
| <b>Datorii comerciale, din care:</b>          | <b>814.946.397</b> | <b>84%</b>   |
| - furnizori de combustibil                    | 101.140.193        |              |
| - furnizori de energie termică                | 649.714.366        |              |
| - furnizori de energie electrică              | 29.487.076         |              |
| - furnizori de apă                            | 10.926.649         |              |
| - furnizori de materiale                      | 3.625.810          |              |
| - alti furnizori                              | 20.052.304         |              |
| <b>Bugetul de stat</b>                        | <b>94.161.180</b>  | <b>10%</b>   |
| <b>Bugetul local</b>                          | <b>27.730.280</b>  | <b>3%</b>    |
| <b>Alte datorii</b>                           | <b>35.589.797</b>  | <b>4%</b>    |



## CAPITAL SOCIAL

La înființare, potrivit H.C.G.M.B nr. 145/11.03.2019, capitalul social subscris a fost de 120.000 lei, aport în numerar. Capitalul social subscris a fost împărțit în 12.000 acțiuni nominative, fiecare în valoare de 10 lei, subscrise de acționari după cum urmează:

➤ Municipiul București, prin Consiliul General al Municipiului București (99,9990% din capitalul social subscris) cota de participare la capitalul social de 119.880 lei a fost vărsată în două tranșe:

- în data de 15.05.2019 suma de 36.000 lei;
- în data de 17.05.2019 suma de 83.880 lei;

➤ Primăria Comunei Chiajna (0,0005% din capitalul social subscris) cota de participare la capitalul social de 60 lei a fost vărsată în totalitate pe data de 14.05.2019;

➤ Orasul Popești Leordeni (0,0005% din capitalul social subscris) cota de participare la capitalul social de 60 lei a fost vărsată în totalitate pe data de 14.05.2019.

În data de 12.11.2019 Adunarea Generală a Acționarilor a hotărât majorarea capitalului social al Companiei Municipale Termoeenergetica București SA, ca aport în numerar, cu suma de 645,88 milioane lei prin emiterea unui număr de 64.588.000 acțiuni în valoare de 10 lei fiecare acțiune, în valoare totală de 645.880.000 lei consemnată în HAGEA nr.04/12.11.2019 și HCGMB nr.627/14.11.2019, subscrise de acționari astfel:

➤ Municipiul București prin Consiliul General al Municipiului București subscris un număr de 64.599.354 acțiuni reprezentând 99,9990 % din capitalul social, respectiv 645.993.540 lei aport în numerar, din care vărsat 11.119.880 lei;

➤ Primaria Comunei Chiajna subscris un număr de 323 de acțiuni reprezentând 0,0005% din capitalul social, respectiv 3.230 de lei aport în numerar, din care varsat 60 lei;

➤ Orașul Popești Leordeni subscris un număr de 323 de acțiuni reprezentând 0,0005% din capitalul social, respectiv 3.230 de lei, aport în numerar, din care varsat 60 lei;

Conform recomandărilor de ajustare transmise de auditorul extern, în conformitate cu prevederile art.212 din Legea 31/1990 privind societățile comerciale, capitalul social subscris în valoare de 646.000.000 lei a fost ajustat la 31.12.2019 la valoarea capitalului social subscris și vărsat în valoare de 11.120.000 lei.

În perioada 01.01-31.12.2020 Municipiul București prin Consiliul General al Municipiului București a vărsat cota de participare la capitalul social în suma de 132.809.307 lei, astfel:

- în data de 13.01.2020 suma de 22.000.000 lei;
- în data de 20.01.2020 suma de 6.000.000 lei;
- în data de 11.02.2020 suma de 20.000.000 lei;
- în data de 11.03.2020 suma de 10.000.000 lei;
- în data de 11.03.2020 suma de 10.000.000 lei;
- în data de 14.07.2020 suma de 32.000.000 lei;
- în data de 16.10.2020 suma de 2.500.000 lei (ca urmare a HCGMB nr.246 din

18.06.2020 privind aprobarea proiectului de divizare a societății Compania Municipală Energetica București SA).

În data de 14.02.2020 Adunarea Generală a Acționarilor a hotărât modificarea Art.I din HCGMB nr.627/14.11.2019 prin participarea la majorarea capitalului social al Companiei Municipale Termoenergetica București SA, prin aport în natura reprezentând utilaje, echipamente și alte bunuri de natura mijloacelor fixe în valoare de 18.212.271,46 lei și prin aport în numerar cu suma de 627.667.728,54 lei, consemnată în HCGMB nr.76/14.02.2020.

În data de 28.02.2020 s-a procedat la predarea- primirea a inventarului bunurilor achiziționate din sursa de finanțare Bugetul Local al Municipiului București aflate în administrarea RADET București în valoare de 18.212.271,46 lei, conform Proces Verbal Predare-Primire cu număr de înregistrare PMB 2215/28.02.2020 și număr de înregistrare C.M.T.E.B. 17135/28.02.2020.

În data de 15.07.2020 Adunarea Generală a Acționarilor a hotărât modificarea modalității de majorare a capitalului social prevăzut la Art.I din HCGMB nr.627/14.11.2019, modificată prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 76/14.02.2020, prin participarea Municipiului București prin Consiliul General al Municipiului București, la majorarea capitalului social prin aport în natură reprezentând utilaje, echipamente și alte bunuri de natura mijloacelor fixe în valoare de 19.309.307,28 lei și prin aport în numerar cu suma de 626.570.692,72 lei, consemnată în HCGMB nr.283/15.07.2020, în urma căreia s-a

procedat la predarea-primirea bunurilor reprezentând utilaje și echipamente în valoare de 1.097.035,82 lei conform Proces Verbal Predare-Primire nr.7425/28.08.2020.

Având în vedere că din capitalul social prevăzut a fi aportat prin HCGMB-urile mai sus prezentate s-a vărsat mai puțin de 30% din capitalul subscris conform legii 31/1990, nu s-au putut înregistra la ONRC majorările în bani și în natură prevăzute în Hotărârile menționate. În acest sens, s-au transmis către PMB adresele nr. 89885/09.11.2020, 89990/09.11.2020 și nr. 93596/17.11.2020. Totodată, ca urmare a divizării Companiei Municipale Energetica București S.A., s-a vărsat și subscris integral suma de 2.500.000 lei conform proiectului de divizare, majorare înregistrată la ONRC în data de 22.12.2020.

Capitalul subscris potrivit Hotărârilor Consiliului General al Municipiului București este în sumă de 648.500.000 (aport în numerar în valoare de 629.190.692 lei și aport în natură în valoare de 19.309.307 lei), din care vărsat 132.929.307 lei, aport în numerar 113.620.000 lei și aport în natură 19.309.307 lei.

În urma controlului efectuat de către Curtea de Conturi în anul 2021, pentru perioada de la înființare până la data de 31.12.2020, s-a constatat nerespectarea art. 212, alin. (1) din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, "Societatea pe acțiuni își va putea majora capitalul social, cu respectarea dispozițiilor prevăzute pentru constituirea societății" și potrivit prevederilor art. 9, alin. (1), "Societatea pe acțiuni se constituie prin subscriere integrală și simultană a capitalului social de către semnatarii actului constitutiv sau prin subscripție publică" și alin. (2), "În cazul unei subscrieri integrale și simultane a capitalului social de către toți semnatarii actului constitutiv, capitalul social vărsat la constituire nu va putea fi mai mic de 30% din cel subscris".

Ca urmare a prevederilor de mai sus, s-a înregistrat NC nr.13600012993/14.04.2021 reprezentând stornarea sumei de 130.309.307 lei înregistrată în contul 1012 "Capital social subscris vărsat", efectuând următoarele tranzacții contabile ce au fost reflectate în bilanța de verificare încheiată la data de 31.12.2020:

456 "Decontări cu acționarii/asociații privind capitalul" = 1011 "Capital social subscris nevărsat" -130.309.307 lei

1011 "Capital social subscris nevărsat" = 1012 "Capital social subscris vărsat" - 130.309.307 lei

În data de 02.06.2021 Consiliul General al Municipiului Bucuresti a hotărât modificarea modalității de majorare a capitalului social prevazut la Art.I din HCGMB nr.627/14.11.2019, modificată prin Hotarârea Consiliului General al Municipiului Bucuresti nr. 76/14.02.2020 si prin Art.II din HCGMB nr.283/15.07.2020, in sensul diminuarii aportului în numerar și în mod corespunzator a numarului de actiuni.

Prin HCGMB nr.151 din 02.06.2021 se aproba participarea Municipiului București, prin Consiliul General al Municipiului București, la majorarea capitalului social al societății Compania Municipala Termoenergetica București S.A. prin aport în natură reprezentand utilaje, echipamente și alte bunuri de natura mijloacelor fixe în valoare de 19.309.307,28 lei și prin aport în numerar cu suma de 200.000.692,72 lei.

Prin HCGMB nr.345 din 29.10.2021 se modifica HCGMB nr.627/14.11.2019 cu modificarile ulterioare, astfel se aproba participarea Municipiului București, prin Consiliul General al Municipiului București, la majorarea capitalului social al societății Compania Municipala Termoenergetica București S.A. prin aport în natură reprezentand utilaje, echipamente și alte bunuri de natura mijloacelor fixe în valoare de 17.111.976 lei și prin aport în numerar cu suma de 202.198.024 lei.

CAPITALUL SOCIAL SUBSCRIS la 31.12.2021 conform Hotărării Adunării Generale a Acționarilor este de 221.930.000 lei, divizat în 22.193.000 acțiuni, cu valoare nominală de 10 lei fiecare, repartizate astfel:

1. **Municipiul București**, prin Consiliul General al Municipiului București, deține un numar de 22.192.738 acțiuni, numerotate de la 1 la 2.192.738, reprezentand 99,9988% din capitalul social al societatii;
2. **Comuna Chiajna**, prin Consiliul Local al Comunei Chiajna, deține un numar de 131 acțiuni, numerotate de la 2.192.739 la 2.192.869, reprezentand 0,0005% din capitalul social al societatii;
3. **Orașul Popești-Leordeni** prin Consiliul Local al Orașului Popești-Leordeni, deține un numar de 131 acțiuni, numerotate de la 2.192.870 la 2.193.000, reprezentand 0,0005% din capitalul social al societatii;

Evoluția capitalului social subscris și vărsat, potrivit Hotărârilor Consiliului General al Municipiului București precum și Hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor, reflectat în evidența contabilă și înregistrat la Registrul Comerțului, se prezintă sintetic în tabelul de mai jos:

| Nr. crt. | Observații  | Capital social subscris |                   |                               | Capital social vărsat |                    |                   |                             |                   |           | Capital subscris și nevărsat | Capital vărsat și neînregistrat la RC la data de 31.12.2021 | Capital social Registrul Comerțului |                    |                    |
|----------|---|-------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-----------|------------------------------|---|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
|          |   | În numerar              | În natură         | Total Capital social subscris | Data                  | În numerar         | În natură         | Total Capital social vărsat | NR.ACTIUNI        | ACTIONAR  |                              |   | SUBSCRIS                            | VĂRSAT             |                    |
| 1        | La înființare, subscris și vărsat conform HCGMB nr. 145/11.03.2019  | 120.000                 |                   | 120.000                       | 14.05.2019            | 60                 | 60                |                             | 60                |           | 6 PRIMARIA POPESTI-LEORDENI  |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 14.05.2019            | 60                 | 60                |                             | 60                |           | 6 COMUNA CHIAJINA            |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 15.05.2019            | 36.000             | 36.000            | 3.600                       | 36.000            | 3.600     | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 17.05.2019            | 83.880             | 83.880            | 8.388                       | 83.880            | 8.388     | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
| 2        | Majorarea capitalului social al C.M.T.E.B. SA cu suma de 645.880.000 lei cf. H.C.G.M.B nr. 627/14.11.2019   | 645.880.000             |                   | 626.570.693                   |                       |                    |                   |                             |                   |           |                              |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 24.12.2019            | 11.000.000         | 11.000.000        | 1.100.000                   | 11.000.000        | 1.100.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 13.01.2020            | 22.000.000         | 22.000.000        | 2.200.000                   | 22.000.000        | 2.200.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 20.01.2020            | 6.000.000          | 6.000.000         | 600.000                     | 6.000.000         | 600.000   | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 11.02.2020            | 20.000.000         | 20.000.000        | 2.000.000                   | 20.000.000        | 2.000.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
| 3        | Majorarea capitalului social prin aport în natură în valoare de 18.212.271,46 lei și prin aport în numerar cu suma de 627.667.728,54 lei cf. H.C.G.M.B. nr. 76/14.02.2020   | -18.212.271             | 18.212.271        | 18.212.271                    | 29.02.2020            |                    | 18.212.271        | 18.212.271                  |                   |           | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 11.03.2020            | 10.000.000         | 10.000.000        | 1.000.000                   | 10.000.000        | 1.000.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 06.05.2020            | 10.000.000         | 10.000.000        | 1.000.000                   | 10.000.000        | 1.000.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 14.07.2020            | 32.000.000         | 32.000.000        | 3.200.000                   | 32.000.000        | 3.200.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
| 4        | Majorarea capitalului social prin aport natură în valoare de 19.309.307,28 lei și prin aport în numerar de 1.097.036 lei cf. H.C.G.M.B nr. 151/02.06.2021   | -1.097.036              | 1.097.036         | 1.097.036                     | 31.08.2020            |                    | 1.097.036         | 1.097.036                   |                   |           | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
| 5        | Majorarea capitalului social cf. Proiect de Divizare Compania Municipală Energetica SA  | 2.500.000               |                   | 2.500.000                     | 16.10.2020            | 2.500.000          | 2.500.000         | 250.000                     | 2.500.000         | 250.000   | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
| 6        | Modificarea H.C.G.M.B nr. 627/14.11.2019 și H.C.G.M.B nr. 76/14.02.2020 prin diminuarea aportului cf. H.C.G.M.B nr. 151/02.06.2021  | -426.570.000            |                   | -426.570.000                  |                       |                    |                   |                             |                   |           |                              |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 14.06.2021            | 15.000.000         | 15.000.000        | 1.500.000                   | 15.000.000        | 1.500.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 14.07.2021            | 20.000.000         | 20.000.000        | 2.000.000                   | 20.000.000        | 2.000.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          |   |                         |                   |                               | 17.11.2021            | 20.000.000         | 20.000.000        | 2.000.000                   | 20.000.000        | 2.000.000 | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
| 7        | Modificarea H.C.G.M.B nr. 627/14.11.2019, H.C.G.M.B nr. 76/14.02.2020, nr. 283/15.07.2020 și nr. 151/02.06.2021 prin majorarea capitalului social în numerar și diminuarea aportului în natura cf. H.C.G.M.B nr. 345/29.10.2021 | 2.197.331               | -2.197.331        | -0                            |                       |                    | -2.197.331        | -2.197.331                  |                   |           | MUNICIPIU BUCURESTI          |   |                                     |                    |                    |
|          | <b>TOTAL la data de 31.12.2021</b>  | <b>204.818.024</b>      | <b>17.111.976</b> | <b>221.930.000</b>            |                       | <b>168.620.000</b> | <b>17.111.976</b> | <b>185.731.976</b>          | <b>22.193.000</b> |           |                              | <b>36.198.024</b>   | <b>20.000.000</b>                   | <b>221.930.000</b> | <b>165.731.976</b> |



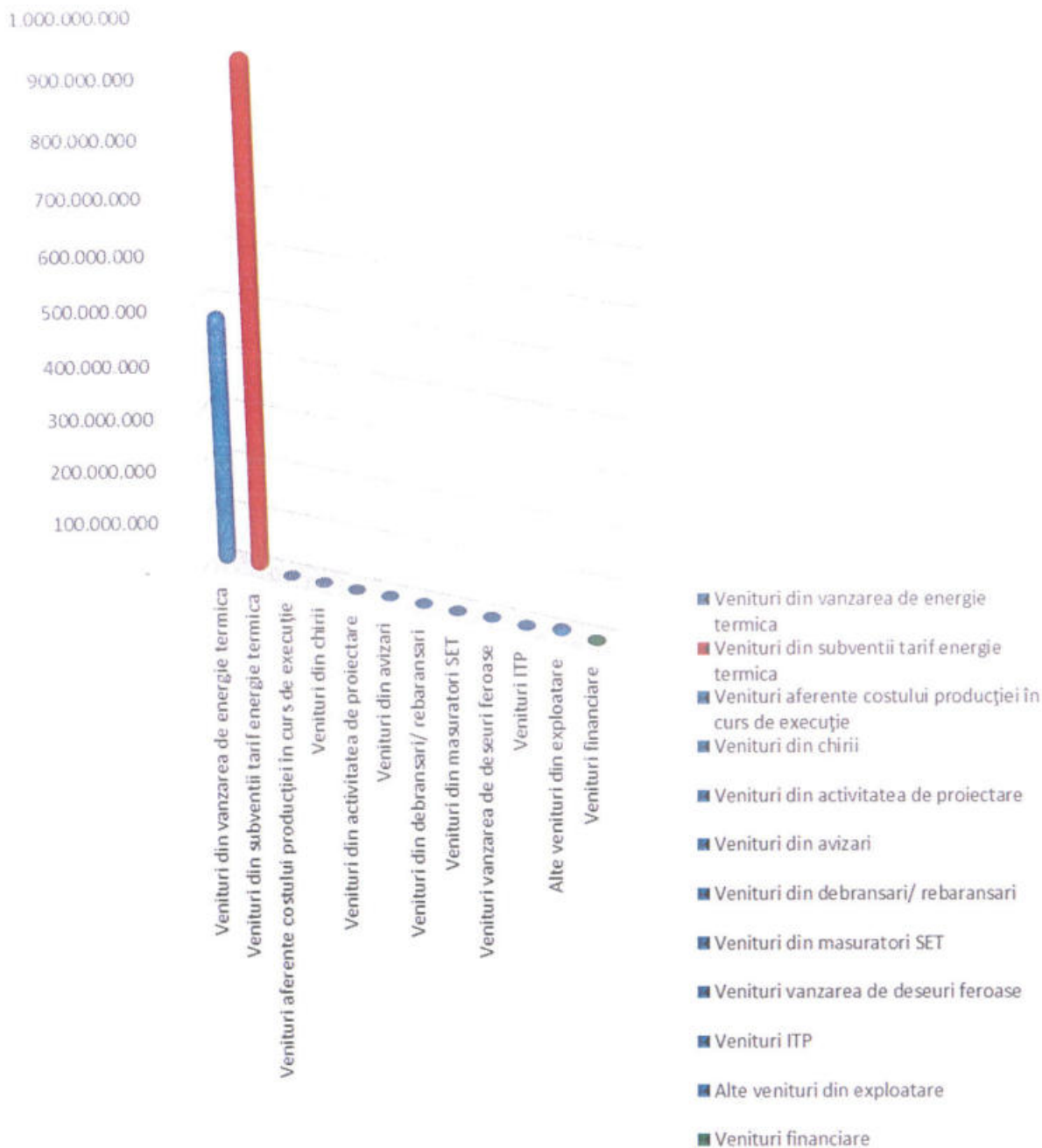
**CIFRA DE AFACERI** la sfârșitul anului 2021 este de 1.431.822.244 lei.

Cifra de afaceri reprezintă suma totală a veniturilor din operațiunile comerciale, efectuate de companie, respectiv furnizarea serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București, precum și alte activități conexe activității de bază.

Structura cifrei de afaceri poate fi sintetizată astfel:

| Denumirea elementului   | Valoare (lei)        | Ponderea (%) |
|---|----------------------|--------------|
| Venituri din furnizarea serviciului public de alimentare cu energie termică | 483.472.516          | 34%          |
| Venituri din compensatie tarif energie termica                              | 939.689.054          | 66%          |
| Venituri din chirii   | 371.469              | 0%           |
| Venituri din activitatea de proiectare                                      | 30.623               | 0%           |
| Venituri din avizari  | 2.171.704            | 0%           |
| Venituri din debransari/ rebaransari  | 1.325.778            | 0%           |
| Venituri din masuratori SET   | 20.852               | 0%           |
| Venituri vanzarea de deseuri feroase  | 3.628.735            | 0%           |
| Venituri ITP  | 263.979              | 0%           |
| Alte venituri din exploatare  | 847.534              | 0%           |
| <b>Cifra de afaceri netă</b>  | <b>1.431.822.244</b> | <b>100%</b>  |
| <b>Cifra de afaceri netă corespunzătoare activității de bază</b>            | <b>1.423.161.570</b> | <b>99%</b>   |

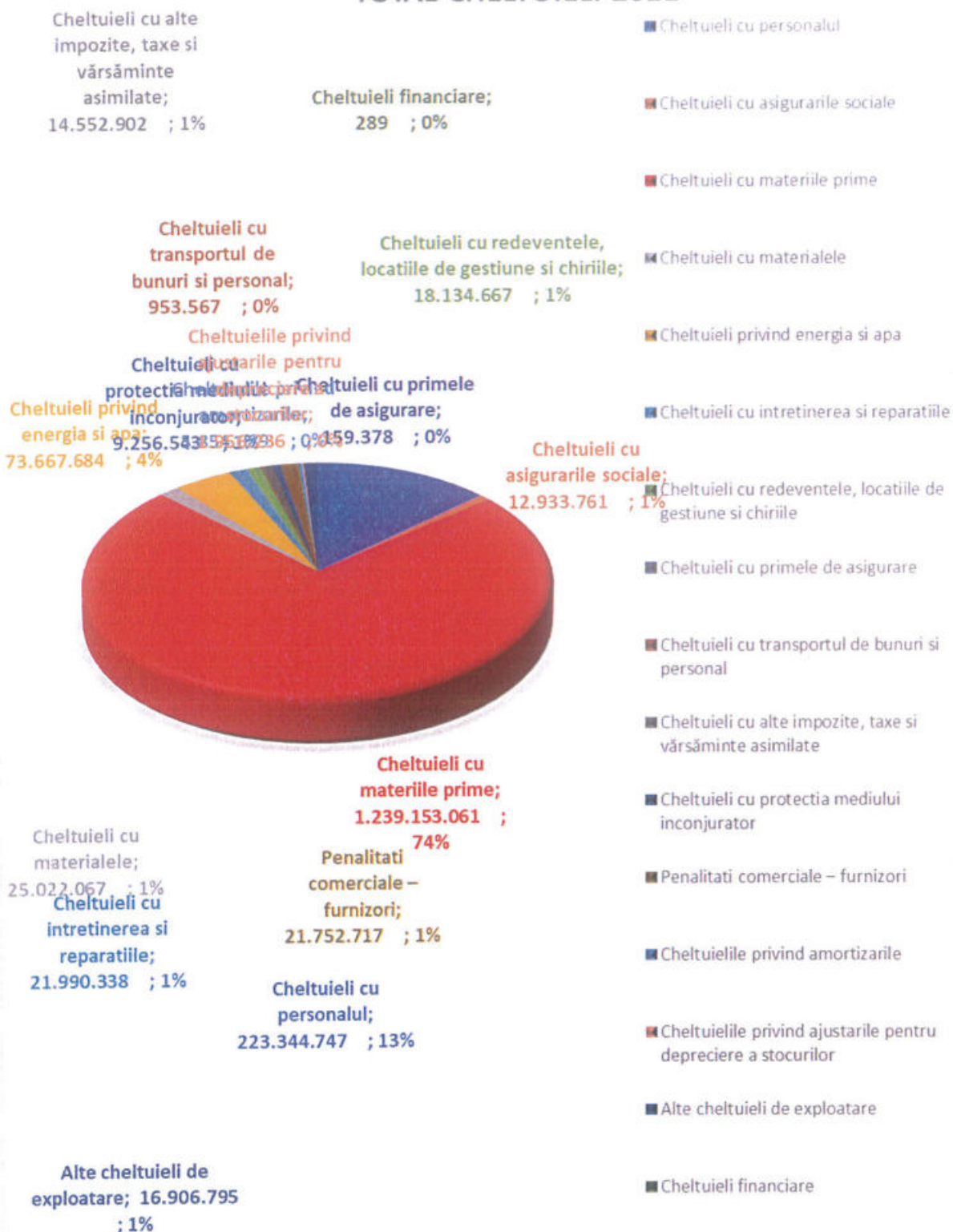
## TOTAL VENITURI AN 2021



Veniturile totale la sfârșitul anului 2021 sunt în valoare de 1.444.673.958 lei și structura lor este prezentată în tabelul de mai jos:

| Denumirea elementului                                     | Valoare (lei)        | Pondere (%) |
|---|----------------------|-------------|
| Venituri din vanzarea de energie termica                  | 483.472.516          | 33%         |
| Venituri din compensatie tarif energie termica            | 939.689.054          | 65%         |
| Venituri aferente costului producției în curs de execuție | 924.127              | 0%          |
| Venituri din chirii                                       | 371.469              | 0%          |
| Venituri din activitatea de proiectare                    | 30.623               | 0%          |
| Venituri din avizari                                      | 2.171.704            | 0%          |
| Venituri din debransari/ rebaransari                      | 1.325.778            | 0%          |
| Venituri ITP  | 20.852               | 0%          |
| Alte venituri din exploatare                              | 3.628.735            | 0%          |
| <b>VENITURI DIN EXPLOATARE</b>                            | <b>1.444.596.286</b> | <b>100%</b> |
| <b>VENITURI FINANCIARE</b>                                | <b>77.672</b>        | <b>0%</b>   |
| <b>VENITURI TOTALE 2021</b>                               | <b>1.444.673.958</b> | <b>100%</b> |

## TOTAL CHELTUIELI 2021



Cheltuielile totale în anul 2021 sunt în valoare de 1.409.938.340 lei și structura lor este prezentată în tabelul de mai jos:

| Denumirea elementului  | Valoare (lei)        | Ponderea (%) |
|--|----------------------|--------------|
| Cheltuieli cu personalul                                       | 223.344.747          | 13%          |
| Cheltuieli cu personalul                                       | 223.344.747          | 13%          |
| Cheltuieli cu asigurarile sociale                              | 12.933.761           | 1%           |
| Cheltuieli cu materiile prime                                  | 1.239.153.061        | 74%          |
| Cheltuieli cu materialele                                      | 25.022.067           | 1%           |
| Cheltuieli privind energia și apă                              | 73.667.684           | 4%           |
| Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile                      | 21.990.338           | 1%           |
| Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile   | 18.134.667           | 1%           |
| Cheltuieli cu primele de asigurare                             | 159.378              | 0%           |
| Cheltuieli cu transportul de bunuri și personal                | 953.567              | 0%           |
| Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate      | 14.552.902           | 1%           |
| Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător                  | 9.256.543            | 1%           |
| Penalități comerciale – furnizori                              | 21.752.717           | 1%           |
| Cheltuielile privind amortizările                              | 5.854.689            | 0%           |
| Cheltuielile privind ajustările pentru depreciere a stocurilor | 1.956.236            | 0%           |
| Alte cheltuieli de exploatare                                  | 16.906.795           | 1%           |
| <b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE</b>                                | <b>1.685.639.152</b> | <b>100%</b>  |
| <b>CHELTUIELI FINANCIARE</b>                                   | <b>289</b>           | <b>0%</b>    |
| <b>CHELTUIELI TOTALE 2021</b>                                  | <b>1.685.639.441</b> | <b>100%</b>  |

Rezultatul brut înregistrat la încheierea exercițiului financiar 2021 reprezintă pierdere în sumă de 240.965.483 lei.

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| Venituri:       | 1.444.673.958 lei |
| Cheltuieli:     | 1.685.639.441 lei |
| Pierdere brută: | 240.965.483 lei   |

## CAPITOLUL VI. MĂSURI LUATE LA NIVELUL COMPANIEI ÎN VEDEREA LIMITĂRII RISCULUI DE CONTAMINARE CU Coronavirus-SARS-COV-2

Luând în considerare evoluția situației epidemiologice la nivel național determinată de răspandirea coronavirusului SARS-CoV-2, precum și recomandările autorităților în scopul prevenirii răspândirii infectării cu coronavirus, începând cu luna martie a anului 2020, au fost luate o serie de măsuri la nivelul Companiei în vederea limitării riscului de contaminare cu Coronavirus-SARS-COV-2, în contextul în care Compania trebuie să asigure continuitatea serviciului de utilitate publică de alimentare cu energie termică a Municipiului București:

### 1. Evitarea aglomerării de persoane:

- a. Șefii compartimentelor au luat măsuri pentru evitarea oricăror aglomerări de persoane, organizarea de ședinte și întâlniri etc.;
- b. Accesul în sediile Companiei a fost limitat și s-au asigurat măsuri igienico-sanitare la intrare în acestea;

2. Lucrătorii au fost informați asupra măsurilor pe care trebuie să le întreprindă pentru a preveni infectarea cu COVID-19 - prin elaborarea unor instrucțiuni proprii, care au fost transmise, către coordonatorii locurilor de muncă, informări și mesaje cu măsurile pe care aceștia trebuie să le ia pentru a preîntâmpina răspândirea noului coronavirus. De asemenea, au fost informați unde trebuie să anunțe și cum să gestioneze cazurile în care sunt persoane în izolare sau suspiciuni de infectare cu noul coronavirus;

3. Flexibilizarea raporturilor de muncă ale salariaților - decalarea programul de lucru al salariaților și desfășurarea activității în regim telemuncă. Pe perioada stării de urgență și a stării de alertă programul normal de lucru al salariaților CMTEB S.A. s-a decalat în trei intervale orare 6.30, 7.30 și 8.30 în funcție de activitatea fiecărui compartiment și organizarea muncii în regim de telemuncă, acolo unde specificul activității permite, în condițiile legii.

În vederea limitării riscului de contaminare cu COVID-19, a fost coordonată programarea pentru testare, conform Protocolului pentru punerea în aplicare a HCGMB nr. 105/10.04.2020 privind proiectul "Pentru cei care NU stau acasă" și au fost centralizate situațiile privind salariații aflați în situații de carantina/izolare.

Aplicarea măsurilor instituite de conducerea Companiei în domeniul resurselor umane în vederea limitării riscului de contaminare cu COVID-19:

- Gestionarea și centralizarea activității salariaților desemnați pentru îndeplinirea atribuțiilor specifice în regim de telemuncă, pe perioada stării de urgență și stării de alertă: emitere acte adiționale, asigurare semnare salariați, înregistrare și transmitere în Revisal a perioadelor în care salariații prestează activitatea în telemuncă, arhivare documente la dosarele de personal;
- Decalarea programului de lucru al salariaților - programul normal de lucru al salariaților CMTEB S.A. s-a decalat în trei intervale orare 6.30, 7.30 și 8.30 în funcție de activitatea fiecărui compartiment.
- Șefii compartimentelor au stabilit programe individualizate de muncă, cu respectarea duratei normale legale a timpului de munca, în condițiile art. 118 din Codul muncii, prin reorganizarea activității compartimentului, astfel încât activitatea să aibă continuitate, precum și instituirea de măsuri pentru evitarea oricăror aglomerări de persoane, organizarea de ședințe și întâlniri etc.;
- Elaborare și difuzare adeverințe circulație, în conformitate cu ordonanțele militare instituite, pentru toți salariații Companiei;
- Gestionare solicitări ale salariaților care au solicitat zile libere potrivit Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 147/2020 privind acordarea unor zile libere pentru părinți în vederea supravegherii copiilor, până în luna septembrie 2021, iar din luna octombrie în baza Legii nr. 110/2021, în situația limitării sau suspendării activităților didactice care presupun prezența efectivă a copiilor în unitățile de învățământ și în unitățile de educație timpurie antepreșcolară, ca urmare a răspândirii coronavirusului SARS-CoV-2, cu acordul angajatorului și cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 19/2020.



## CAPITOLUL VII. CONCLUZII

În conformitate cu prevederile Art. 56 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul de administrație elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.

Prezentul Raport Anual al Consiliului de Administrație a fost elaborat în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul nr. 1.802 din 29 decembrie 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, Ordinul nr. 85/2022 din 26 ianuarie 2022 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile, Capitolul III Art. 3.2. pct. 3.2.4 lit. (f) privind Obligațiile Administratorilor din Contractele de Administrație încheiate între administratori și C.M.T.E.B. S.A., precum și ale Art. 17 pct. 17.2 lit. (k) din Actul Constitutiv al C.M.T.E.B. S.A. și are scop de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și cele de administrare, constituite la nivelul societății, prin asigurarea unei transparențe sporite și prin creșterea responsabilității manageriale, precum și prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu reglementările O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

### Consiliul de Administrație

Prin Președinte al Consiliului de Administrație

**Lotrean Adrian-Florin**